



Al contestar cite Radicado 2024212020055527 Id: 1545681  
Folios: 10 Fecha: 2024-11-20 22:26:05  
Anexos: 6 DOCUMENTOS ELECTRONICOS  
Remitente: DIRECCION GENERAL  
Destinatario: CAMARA DE REPRESENTANTES DE LA REPUBLICA - RAUL  
FERNANDO RODRIGUEZ RINCON

Bogotá D.C., 18 de noviembre de 2024

Doctor

**RAÚL FERNANDO RODRÍGUEZ RINCÓN**

Secretario General Comisión Sexta Constitucional Permanente

**CÁMARA DE REPRESENTANTES**

[comision.sexta@camara.gov.co](mailto:comision.sexta@camara.gov.co)

**Asunto:** Respuesta a la Proposición 18 de 2024. Radicado Aerocivil: 2024112000138664, Id Control: 1531817

Respetado señor Secretario,

En atención a la proposición del asunto presentada por los Honorables Representantes HERNANDO GONZÁLEZ, DIEGO FERNANDO CAICEDO NAVAS Y DORINA HERNÁNDEZ PALOMINO, radicada en esta Entidad el 5 de noviembre, sobre la cual se presentó solicitud de prórroga bajo el radicado 2024212020053415 Id: 1536651, y que consta de 2 cuestionarios, se procede a dar respuesta en los siguientes términos:

## **I. FRENTE AL CUESTIONARIO DE LA HONORABLE REPRESENTANTE DORINA HERNÁNDEZ PALOMINO**

El cuestionario suscrito por la Honorable Representante Dorina Hernández fue resuelto mediante el radicado de salida de la Aerocivil No. 2024212020051947 - Id: 1529622 del 31 de octubre, el cual se anexa a la presente comunicación.

## **II. FRENTE AL CUESTIONARIO DEL HONORABLE REPRESENTANTE HERNANDO GONZÁLEZ**

De conformidad con la información remitida por la Secretaría de Servicios Aeroportuarios, la Secretaría de Autoridad Aeronáutica y la Dirección de Gestión Humana, nos permitimos dar respuesta en los siguientes términos:

---

**Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicaciones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847

**1. ¿Existe en su entidad un diagnóstico de las condiciones de seguridad en el transporte e instalaciones del sector aéreo en el país? ¿Cuál es el contenido de dicho diagnóstico y que análisis se le ha hecho al mismo?**

En relación con el diagnóstico de las condiciones de seguridad en el transporte e instalaciones del sector aéreo en el país, es importante destacar que la Aerocivil, en su rol como Autoridad Aeronáutica, desarrolla diagnósticos específicos orientados a cada proveedor de servicios de aviación civil que cuenta con permiso de operación o funcionamiento. Este enfoque permite garantizar un análisis detallado y personalizado, acorde con las particularidades de cada operación, en lugar de generar diagnósticos generales sobre la seguridad aeronáutica a nivel nacional.

Estos diagnósticos se basan en los niveles de cumplimiento de los estándares de seguridad establecidos en la normativa aeronáutica, y con base en ellos, se implementan medidas correctivas, preventivas y/o reactivas conforme a lo dispuesto por el Decreto 1294 de 2021 "*Por el cual se modifica la estructura de la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil - Aerocivil*", que regula las competencias de la Aeronáutica Civil en materia de seguridad operacional y vigilancia de las actividades aeronáuticas.

Sin embargo, es importante señalar que la Aerocivil dispone de indicadores generales sobre las actividades de aeronáutica civil que permiten una visión global del sector. Estos indicadores son generados a través del Observatorio de Datos Aeronáuticos, una herramienta que permite la visualización de información aeronáutica mediante tableros de control interactivos (dashboards). Estos tableros han sido diseñados para facilitar el análisis y la comparación de datos en diversas dimensiones y niveles de detalle, proporcionando información útil para la toma de decisiones estratégicas en materia de seguridad y operación aeronáutica.

El Observatorio de Datos Aeronáuticos genera y administra información sobre varios aspectos clave, entre ellos:

- Seguridad operacional.
- Transporte aéreo.
- Aeródromos.
- Investigación de accidentes.
- Aspectos generales de la gestión aeronáutica.

Para consultar estos tableros y obtener un diagnóstico más detallado sobre el sector, se puede acceder al siguiente enlace: <https://www.aerocivil.gov.co/analitica>, donde se presentan de manera clara y accesible los datos más relevantes.

---

**Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicaciones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847

Este enfoque permite a la Aerocivil contar con una visión general del desempeño del sector aéreo y su seguridad, con la finalidad de tomar medidas oportunas que garanticen el cumplimiento de los más altos estándares internacionales de seguridad.

## ***2. ¿Qué medidas se están implementando en materia de seguridad aérea en el país?***

En cuanto a las medidas que se están implementando en materia de seguridad aérea en el país, la Aerocivil en su rol de Autoridad Aeronáutica, ha fortalecido los mecanismos de vigilancia, control y seguimiento a los proveedores de servicios a la aviación civil en cumplimiento de los RAC.

Como las actividades de aeronáutica civil implican un nivel determinado de riesgo, es obligatorio que todas las sociedades que las ejecutan sean capaces de detectar los riesgos asociados, monitorearlos y controlarlos; así estas actividades proveen la utilidad esperada sin comprometer la integridad de personas y bienes en el aire y en la superficie. Partiendo de esto, la Aerocivil en virtud de su facultad de inspección y vigilancia implementa medidas para que su función pública sea cada vez más acertada y efectiva en la revisión sobre los proveedores de servicios a la aviación civil.

Desde un enfoque general, las principales medidas implementadas incluyen:

### **a. Vigilancia y control de los proveedores de servicios aeronáuticos**

**(ANSP):** Las tres direcciones encargadas de la vigilancia aeronáutica — DASNA (Servicios de Navegación Aérea), DAGA (Aeródromos) y DASA (Seguridad Aérea)— han trabajado de manera articulada para garantizar el cumplimiento de los estándares establecidos por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y los reglamentos nacionales. En el caso de DASNA, se ha puesto especial énfasis en la inspección y seguimiento a los servicios de navegación aérea, con un equipo de inspectores altamente especializados, realizando auditorías a los proveedores y garantizando la correcta aplicación de los procedimientos normativos, como el RAC 203 (MET), RAC 204 (MAP), RAC 210 (CNS), RAC 211 (ATS), RAC 212 (SAR) y otros documentos complementarios. En este contexto, se han realizado inspecciones y auditorías que han dado como resultado la identificación y corrección de 107 incumplimientos normativos entre 2023 y 2024, con medidas correctivas como la suspensión de procedimientos y la revisión de valores de franqueamiento de obstáculos (OCH), buscando mejorar la seguridad operacional.

### **b. Planificación y ejecución del Plan de Vigilancia:** La DAGA, por su parte, ha centrado sus esfuerzos en la inspección y vigilancia de los aeródromos del país.

---

**Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicaciones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847

A través de su Plan de Vigilancia Anualizado, basado en el Manual del Inspector de Aeródromos (MIAGA), se ejecuta un proceso sistemático de auditorías y verificaciones que incluyen listas de chequeo específicas y la emisión de informes ejecutivos. Estos esfuerzos están orientados a identificar posibles riesgos en las infraestructuras aeroportuarias y garantizar que todos los aeródromos operen bajo condiciones óptimas de seguridad, de acuerdo con los requisitos internacionales y nacionales.

- c. Seguridad operacional y de aeronaves:** La DASA, encargada de la supervisión de la seguridad operacional, ha emitido directivas vinculantes y ha implementado acciones correctivas relacionadas con la competencia lingüística de los Controladores de Tránsito Aéreo (ATCOs), uno de los aspectos clave para la seguridad en la navegación aérea. En conjunto con el Grupo de Licencias al Personal (PEL), se han gestionado enmiendas y dispensas, asegurando que los controladores tengan la capacitación adecuada en inglés aeronáutico y cumplan con los requisitos internacionales para garantizar la seguridad en el control del tráfico aéreo.

***3. El sector aéreo tiene un sinnúmero de necesidades en materia de seguridad, entre ellos la falta de personal (desde bomberos, paramédicos, controladores aéreos, monitores de clima, entre otros) ¿Que soluciones y estrategias está implementando la entidad para dar solución a ello?***

Con el fin de atender las necesidades de la entidad en materia de personal, la **Dirección de Gestión Humana viene realizando Estudios de Verificación de Requisitos** para encargos y nombramientos provisionales en las áreas misionales, proceso que se detalla a continuación:

**1. Nivel controlador de tránsito aéreo**

En lo corrido de la presente anualidad, se han provisto 141 cargos entre nuevas vinculaciones, encargos y cambios de cargo (nombramientos provisionales), dentro de este nivel. Así, el nivel Controlador de Tránsito Aéreo se encuentra provisto en un 93,12%.

Actualmente, se está realizando un trabajo de manera conjunta con la Dirección de Operaciones de Navegación Aérea para cubrir los cargos vacantes, previo cumplimiento de requisitos exigidos en el Manual de Funciones y Competencias Laborales y normas que le aplican al nivel de Control Tránsito Aéreo. Además, se están adelantando Estudios de Verificación de Requisitos en los grados superiores para mover la planta y así nombrar nuevos Controladores.

**2. Nivel bombero aeronáutico**

---

**Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicaciones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847

Durante esta vigencia se han provisto 25 vacantes entre nuevas vinculaciones, encargos y cambios de cargo en este nivel. Actualmente, se encuentra en trámite el nombramiento de 13 Bomberos Aeronáuticos y se estima que a 30 de noviembre de 2024 este nivel se encuentre provisto en un 98,67%.

### **3. Nivel técnico aeronáutico (ATSEP)**

En lo transcurrido del 2024, se han provisto 48 vacantes entre nuevas vinculaciones, encargos y cambios de cargo en este nivel, y actualmente se encuentra en trámite el nombramiento de 5 más. Para el nivel Técnico ATSEP se estima que a 30 de noviembre de 2024 se encuentre provisto en un 85,83%.

### **4. Nivel técnico y auxiliar (AIM)**

En el nivel AIM, se realizó 1 vinculación en el nivel auxiliar y 4 encargos en el nivel técnico, en la actualidad, se encuentra en trámite el nombramiento de 14 auxiliares. El nivel Técnico y Auxiliar AIM se estima que a 30 de noviembre de 2024 se encuentre provisto en un 90,43%.

### **5. Nivel técnico y auxiliar (MET y SAR)**

Para estos niveles, la Entidad viene adelantando un estudio técnico para modernizar esta planta conforme a las necesidades de la Aeronáutica Civil, por lo tanto, se están revisando las cargas laborales y capacidad operativa. No obstante, se han vinculado 6 auxiliares y se nombraron 7 técnicos en grados superiores por movimiento de planta (funcionarios provisionales). El nivel Técnico y Auxiliar (MET y SAR) se encuentra provisto en un 59,32%.

### **6. Nivel inspector de aviación civil**

Para este nivel se están revisando las fichas técnicas con la Secretaria de Autoridad Aeronáutica, de tal forma que se ajusten a las necesidades de la Aeronáutica Civil. Actualmente esta planta cuenta con 217 cargos, de los cuales están provistos 150. Una vez se definan, se procederá con proveer los cargos que se requieran para la operación y hacer más eficiente el servicio. El nivel Inspector de Seguridad Operacional se encuentra provisto en un 69,12%.

A continuación, se registra el estado de la planta correspondiente a los cargos anteriormente mencionados:

---

#### **Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicaciones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847

ESTADO PLANTA DE PERSONAL A 7 DE NOVIEMBRE 2024					
NOMENCLATURA CARGO	No. EMPLEOS APROBADOS EN PLANTA	No. EMPLEOS PROVISTOS PLANTA	NOMBRAMIENTOS EN TRÁMITE NOVIEMBRE	VACANTES PLANTA	% PLANTA PROVISTA EN CADA NIVEL
Controlador de Tránsito Aéreo	799	744	0	55	93,12%
Bombero Aeronáutico	526	506	13	7	98,67%
Inspector de Aviación Civil	217	150	0	67	69,12%
Técnico Aeronáutico (ATSEP)	367	310	5	52	85,83%
Técnico Aeronáutico (MET)	21	10	0	11	47,62%
Técnico Aeronáutico (AIM)	173	168	0	5	97,11%
Técnico Aeronáutico (SAR)	15	5	0	10	33,33%
Auxiliar (AIM)	78	45	14	19	75,64%
Auxiliar (MET)	8	6	0	2	75,00%
Auxiliar (SAR)	15	14	0	1	93,33%

Finalmente la entidad ha realizado las gestiones pertinentes ante el MHCP para levantar el previo concepto que ha establecido una restricción para poder nombrar la planta completa de la entidad.

#### ***4. ¿Que está dificultando que la seguridad en el aire de nuestro país cumpla con todos los estándares necesarios?***

Conforme la última auditoría realizada en 2021 y denominada "Universal Safety Operational Audit Program" (Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional, USOAP por sus siglas en inglés) que efectúa la OACI a sus 193 Estados miembros, se mide la capacidad del Estado para ejercer la vigilancia sobre la seguridad aérea, concluyendo que Colombia cumple con los estándares en seguridad aérea establecidos por la misma OACI, como se evidencia en el siguiente enlace:

<https://www.aerocivil.gov.co/prensa/noticias/Pages/Auditoria-de-la-Organizacion-de-Aviacion-Civil-Internacional-confirma-que-Colombia-cumple-con-los-estandares-en-seguridad-a.aspx>

Con posterioridad, la Aerocivil ha mantenido su compromiso en mejorar el nivel de cumplimiento de estos estándares, convirtiéndose en un referente a nivel latinoamericano en la implementación de tecnologías modernas que garantizan una alta competitividad y seguridad en las operaciones aéreas del país. A continuación se presentan los principales retos de la entidad en la materia:

##### **a. Recursos humanos y capacitación:**

###### **Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicalesiones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847



En efecto, como se indicó anteriormente, en la presente vigencia se ha incrementado significativamente la vinculación del recurso humano técnico misional de las áreas de la navegación aérea, tránsito aéreo y SAR. Asimismo, se han fortalecido las capacidades del talento humano en las áreas técnicas a través del programa semillero y de la implementación de procedimientos de transferencia tecnológica al personal ATSEP (Air Traffic Safety Electronics Personnel) de la Entidad, asegurando no solo las capacidades presentes sino las futuras.

Lo anterior, por cuanto se ha identificado que es necesario fortalecer la incorporación de personal técnico y auxiliar calificado y para tal efecto la Entidad está realizando los esfuerzos necesarios para poder renovar e incorporar funcionarios a fin de enfrentar este desafío. Esto permitirá mejorar la capacidad de gestionar adecuadamente los procedimientos críticos y en la actualización oportuna de las normas y procedimientos operacionales.

#### **b. Infraestructura tecnológica y de equipamiento:**

En el ámbito de los sistemas de navegación aérea (CNS) y tránsito aéreo (ATS), se ha concluido que es necesario modernizar la infraestructura tecnológica, por esta razón se está invirtiendo en proyectos relacionados con la vigilancia de las aeronaves para fortalecer la información y seguridad en vuelo, en comunicaciones aeronáuticas basadas en nuevas tecnologías, en equipos para el monitoreo de condiciones meteorológicas, y radioayudas para fortalecer el sistema de Navegación Aérea. Además, se está realizando las acciones necesarias para mejorar el funcionamiento de herramientas clave como el SIA/AIM, que es fundamental para la publicación de información aeronáutica.

En efecto, durante la última vigencia se ha implementado un monitoreo constante y en línea de los equipos en las estaciones y aeropuertos a través de la ATN – Red de Telecomunicaciones Aeronáuticas -, lo que ha permitido reacciones de manera inmediata a las eventualidades presentadas. Del mismo se ha implementado un programa de migración a las tecnologías IP en los sistemas de comunicaciones, la renovación de sistemas navegación, fortalecimiento vigilancia por barrido electrónico (radar), tratamiento de datos en meteorología y nuevas subestaciones de energía.

#### **c. Planes de acción:**

La Entidad, a través de la Secretaría de Autoridad Aeronáutica, esta adelantando las acciones necesarias para controlar y hacer seguimiento a los proveedores de servicios de navegación aérea (ANSP), a fin de mejorar y poder cerrar los hallazgos y discrepancias documentadas en los informes de inspección para que sean tenidos en cuenta por los proveedores de servicio y sean incluidos dentro del Marco de

Gastos de Median Plazo de la Entidad, teniendo en cuenta el espacio fiscal que tiene la entidad.

#### **d. Actualización de procedimientos y cartas aeronáuticas:**

La Aerocivil está realizando las gestiones para poder obtener la capacidad de desarrollar las labores de diseño de procedimientos de vuelo y cartas aeronáuticas, a través de la búsqueda de cooperación con entidades Internacionales como CANSO y ENAIRE. Si bien es cierto que los procedimientos y las cartas actuales cumplen con los estándares internacionales para los aeropuertos y rutas en Colombia se reconoce que es necesario seguir trabajando para poder mejorar la capacidad de generar nuevos procedimientos y mantener los actuales, dentro del ciclo de mejora de los mismos.

Este es un desafío significativo para la Entidad, ya que en Colombia se requiere fortalecer la disponibilidad de personal especializado en el diseño de procedimientos de vuelo y cartas aeronáuticas. Esto representa una oportunidad para consolidar esfuerzos y avanzar en la actualización y mantenimiento de estos documentos fundamentales para la aviación.

#### **Como corolario de lo expuesto:**

1. Aunque existen desafíos en el sistema aeronáutico de Colombia, se reconoce que la Aerocivil y otras entidades competentes, trabajan incansablemente para garantizar que la seguridad aérea del país cumpla con los más altos estándares internacionales establecidos por la OACI, así como con la normativa nacional.
2. En atención a los retos relacionados, la Aerocivil y los proveedores de servicios aeronáuticos han implementado procesos de inspección, control y vigilancia de manera efectiva. Estos esfuerzos permiten la identificación de áreas de mejora y la implementación de planes de acción para mitigar las deficiencias detectadas, sin comprometer la seguridad de las operaciones.
3. En cuanto a la infraestructura tecnológica y los equipos necesarios, aunque algunos sistemas requieren actualizaciones, se ha dado seguimiento a los planes de acción con la intención de modernizar los equipos y mejorar la cobertura y calidad de las frecuencias aeronáuticas. La actualización de cartas aeronáuticas y procedimientos de vuelo es una prioridad para garantizar la seguridad y eficiencia operativa, y se están tomando medidas para superar los desafíos relacionados con la escasez de personal especializado.
4. Además, a pesar de las dificultades en la transición del servicio meteorológico y las operaciones de búsqueda y salvamento, la Aerocivil está adoptando estrategias

---

**Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil**

[www.aerocivil.gov.co](http://www.aerocivil.gov.co) - Av. El Dorado # 103 - 15 Bogotá, D.C., Colombia

Para radicaciones <https://aerocivilsgdea.com/ControlPQR>

Conmutador: (+57) 601 425 1000 - Línea WhatsApp: (+57) 317 5455847



para asumir con éxito estas responsabilidades, con el compromiso de mantener la seguridad operacional en todo momento.

5. Por lo tanto, aunque se enfrentan retos, el enfoque proactivo y la dedicación de las autoridades aeronáuticas colombianas permiten asegurar que la seguridad aérea sigue siendo una prioridad, alineada con los estándares internacionales y la normativa nacional. La constante búsqueda de soluciones y la mejora continua reflejan el compromiso con la seguridad de las operaciones aéreas y la confianza en el sistema aeronáutico del país.

**5. ¿Cómo es la cooperación o relacionamiento con los ministerios y otras entidades estatales del sector para evaluar y atender las situaciones que están dificultando que la seguridad aérea cumpla con todos los estándares necesarios?**

La cooperación y el relacionamiento con los ministerios y otras entidades estatales del sector, para evaluar y atender las situaciones que podrían afectar la seguridad aérea, se caracteriza por una comunicación efectiva, respetuosa y clara. Se mantienen diálogos permanentes a través de los comités de facilitación y de seguridad, en los que participan activamente autoridades como Migración y las Secretarías Territoriales de Salud. Esta interacción permite la coordinación fluida de estrategias y acciones, con miras al cumplimiento de los estándares necesarios en la seguridad aérea.

Por el impacto en la sociedad, se resalta que la Aerocivil participa con voz y voto en el Comité Nacional de Sanidad Portuaria, liderado por el Ministerio de Salud, lo que facilita la alineación de políticas y procedimientos en temas de prevención y respuesta ante situaciones de salud pública. La articulación con otras entidades permite la implementación de procedimientos conjuntos y efectivos para la prevención y comunicación de eventos de salud pública de importancia internacional (ESPII) en los aeropuertos, contribuyendo a un sistema seguro y bien gestionado.

Este enfoque colaborativo y la información asertiva intercambiada entre las partes demuestran el compromiso del sector para garantizar la seguridad de las operaciones aéreas y la atención de cualquier situación que pueda surgir, conforme a los más altos estándares nacionales e internacionales.

En estos términos damos respuesta a la solicitud del asunto, y quedamos atentos para resolver cualquier duda que se genere sobre el particular.

Atentamente,

l  
v  
F  
C



**Aeronáutica Civil**

# 103 – 15 Bogotá, D.C., Colombia


[a.a.com/ControlPQR](http://a.a.com/ControlPQR)

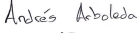

línea WhatsApp: (+57) 317 5455847


**SERGIO PARÍS MENDOZA**  
Director General


Anexos: Radicado Aerocivil: 2024212020051947 - Id: 1529622 del 31 de octubre.  
Copia: Mintransporte – [gruopoenlacecongreso@mintransporte.gov.co](mailto:gruopoenlacecongreso@mintransporte.gov.co)


**Insumos:** Dagoalbeiro Paredes - Coordinador del Grupo SMS/SeMS Servicios a la Navegación Aérea y Aeroportuarios.  
Angela Inés Páez - Directora de Operaciones Aeroportuarias de la Secretaría de Servicios Aeroportuarios.  
Jose Gabriel Cubides Riaño - Profesional Aeronáutico, Dirección de Gestión Humana.  
Hernán López López - Especialista Aeronáutico, Grupo de Historias Laborales, Dirección de Gestión Humana.  
Lady Paola Echeverry Carvajal - Contratista, Secretaria de Autoridad Aeronáutica.  
Diana Marcela Cote Loaiza - Abogada, Secretaría de Servicios a la Navegación Aérea.

**Consolidó:** Ángela Patricia Parra Carrascal - Contratista, Oficina Asesora Jurídica. 

**Revisó:** Andrés Arboleda Salazar - Secretario de Servicios Aeroportuarios.   
Luz Mirella Giraldo Ortega - Directora de Gestión Humana. 

Silvia Ramírez Saavedra - Coordinadora Grupo Investig. y Sanciones a las Infr., Secretaría de Autoridad Aeronáutica. 

Luis Abelardo Díaz Mateus - Secretario de Servicios a la Navegación Aérea. 

Juan Camilo Bejarano Bejarano - Jefe Oficina Asesora Jurídica.   
Daniela Rodríguez Tamayo - Profesional Aeronáutica, Dirección General.

**Aprobó:** Lina Marcela Morales Botero - Asesora Aeronáutica, Dirección General. 