

Bogotá D.C, 29 de abril de 2024

AL CONTESTAR CITE: 03-01-20240429001554  
Fecha: 29/04/2024 07:35:50 p. m.  
Área: GERENCIA GENERAL

Señora:  
**DIANA MARCELA MORALES ROJAS**  
Secretaria General  
Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes  
comision.cuarta@camara.gov.co

Asunto: Respuesta Cuestionario Aditivo Proposición No. 053 del 06 de marzo de 2024.

Cordial saludo,

En atención al correo recibido en la Entidad el pasado 22 de abril de 2024, mediante el cual la Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes solicita remitir respuesta al cuestionario aditivo de la proposición No. 053 del 06 de marzo de 2024, de manera atenta se resuelve cada una de las preguntas, así:

### Cuestionario Proposición 053 de 2024

#### Pregunta:

1. Proporcione un análisis detallado de su estructura de ingresos para la vigencia 2023 y 2024, desagregando los ingresos corrientes, recursos de capital, contribuciones parafiscales, fondos especiales y otras fuentes utilizadas.

#### Respuesta:

Caja Honor no hace parte del Presupuesto General de la Nación, teniendo en cuenta el inciso 3 del artículo 96 Decreto 111 de 1996 establece:

*"El Ministro de Hacienda establecerá las directrices y controles que las empresas industriales y comerciales del Estado y las sociedades de economía mixta dedicadas actividades financieras deben cumplir en la elaboración, aprobación, conformación y ejecución de sus presupuestos, esta función podrá ser delegada en el Superintendente Bancario".*

Por lo anterior el MHCP expidió la Resolución 2416 de 1997 "Por la cual se establecen normas sobre la elaboración, conformación y aprobación de los presupuestos de las Empresas

NIT: 880021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá 801 755 7070  
Línea gratuita nacional 01 8000 185 570  
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co  
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

**BIENESTAR Y EXCELENCIA**



CO-SC2092-1 CO-SI-CER507703 ST-CER867079

*Industriales y Comerciales del Estado y de las Sociedades de Economía Mixta del orden nacional dedicadas a actividades financieras”.*

El Estatuto Interno de Presupuesto - Acuerdo 01 de 2009 art. 23, establece la estructura de desagregación del presupuesto de Ingresos así:

Rubro presupuestal	Pres. Aprobado
01	Presupuesto de Ingresos
011	Disponibilidad Inicial
012	Ingresos Operacionales
0121	Aportes Afiliados
0122	Aportes Fondo de Solidaridad
0123	Subsidios de Vivienda
0124	Venta de Servicios
0125	Rendimientos Financieros
013	Ingresos no Operacionales

Durante la vigencia 2023 se programaron ingresos por \$2.147.847 mill., los cuales al cierre de vigencia presentaron un recaudo de 103%, así:

Cifras en millones de pesos

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2023	RECAUDOS DICIEMBRE 2023	%
<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>214.851</b>		
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>2.144.290</b>	<b>2.201.563</b>	<b>103</b>
Aportes Afiliados	1.314.561	1.387.665	106
Aportes Fondo de Solidaridad	10.996	11.447	104
Subsidios de Vivienda	337.336	454.985	135
Venta de Servicios	16.397	22.079	135
Rendimientos Financieros (Vto. Inversiones – Fortalecer liquidez)	465.000	325.387	70
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>4.557</b>	<b>2.496</b>	<b>55</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.148.847</b>	<b>2.204.059</b>	<b>103</b>
<b>TOTAL INGRESOS MAS DISP. INICIAL</b>	<b>2.363.698</b>		

Para la vigencia 2024 se programaron ingresos por \$2.714.679 mill., los cuales al cierre del primer trimestre presentaron un recaudo de 22%, así:

Cifras en millones de pesos

Descripción	Presupuesto Definitivo 2024	Recaudos Mar. 2024	% de Ejecución
<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>238.505</b>		
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>2.709.429</b>	<b>595.751</b>	<b>22</b>
Aportes Afiliados	1.583.936	361.638	23%
Aportes Fondo de Solidaridad	14.436	8.559	59%
Subsidios de Vivienda	566.372	121.538	21%
Venta de Servicios	20.630	6.642	32%
Rendimientos Financieros (Vto. Inversiones – Fortalecer liquidez)	524.055	97.374	19%
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>5.250</b>	<b>527</b>	<b>10%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.714.679</b>	<b>596.278</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL INGRESOS MAS DISP. INICIAL</b>	<b>2.953.184</b>		

**Pregunta:**

2. ¿Cuál es la desagregación específica de su presupuesto de gastos o apropiaciones durante la vigencia 2024 en funcionamiento, servicio a la deuda e inversión? Detalle por cuenta/ programa, subcuenta/subprograma y si corresponde, proyecto de inversión.

**Respuesta:**

Caja Honor en el Estatuto Interno de Presupuesto - Acuerdo 01 de 2009 art. 23, establece la estructura de desagregación del presupuesto de gastos así:

Rubro	DESCRIPCIÓN
<b>021</b>	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>
0211	Gastos Administrativos
02111	Gastos de Personal
02112	Gastos Generales
0212	Gastos de Operación y Servicios
<b>023</b>	<b>PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b>
02311	Infraestructura
02312	Servicio y Atención al afiliado

**Nota:** Se anexa pdf con presupuesto aprobado de Ingresos, Gastos e Inversión para la vigencia 2024. El cual también puede ser consultado en la dirección web: [https://www.cajahonor.gov.co/documentos/ARFIN/Presupuesto\\_aprobado\\_vigencia\\_2024.pdf](https://www.cajahonor.gov.co/documentos/ARFIN/Presupuesto_aprobado_vigencia_2024.pdf)

**Pregunta:**

3. ¿Cuál es la proporción de gastos recurrentes en comparación con gastos de capital en el presupuesto total para el año en curso?

**Respuesta:**

El presupuesto de gastos e Inversión se compone de:

- Gastos de funcionamiento: 61% (comprende gastos de personal, gastos generales e impuestos, tasas y multas).
- Gastos de operación: 6% (comprende cuotas de auditaje y contribución, revisoría fiscal, sentencias y conciliaciones, entre otras).
- Presupuesto de inversión: 33%



**Pregunta:**

4. Informe el estado actual de la ejecución presupuestal relacionada con los gastos de funcionamiento e inversión. Específicamente, en cuanto a planes, programas, subprogramas, proyectos de inversión y subproyectos vigentes ¿cuál es la situación de la apropiación inicial, vigente, certificada, disponible, comprometida y obligada?

**Respuesta:**

El presupuesto de Gastos e Inversión para Caja Honor tiene una apropiación de \$114.845 millones, de los cuales al primer trimestre se han comprometido \$27.432 millones (24%), con obligaciones por \$14.668 millones (16%) y pagos por \$13.529 millones (12%).

Cifras en millones de pesos

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2024	COMPROMISOS	% DE EJECUCIÓN	OBLIGACIONES	PAGOS
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>77.082</b>	<b>15.790</b>	<b>20</b>	<b>12.325</b>	<b>11.984</b>
Gastos Administrativos	69.917	13.868	20	10.979	10.713
Gastos de Operación y Servicios:	7.165	1.922	27	1.346	1.270
•Otros gastos de operación y servicio	4.091	1.920	47	1.343	1.268
•Sentencias y Conciliaciones	3.073	2	0,1	2	2
<b>PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b>	<b>37.764</b>	<b>11.642</b>	<b>31</b>	<b>2.343</b>	<b>1.545</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS Y DE INVERSIÓN</b>	<b>114.845</b>	<b>27.432</b>	<b>24</b>	<b>14.668</b>	<b>13.529</b>
Disponibilidad Final	2.838.338				
<b>TOTAL PRESUPUESTO MÁS DISP. FINAL</b>	<b>2.953.183</b>				

**Pregunta:**

5. ¿Cuáles son los indicadores de eficiencia utilizados para evaluar la asignación de y uso de recursos del Ministerio?

**Respuesta:**

Como se indicó Caja Honor no hace parte del PGN, sin embargo, cuenta con los siguientes indicadores:

1. Eficiencia administrativa: en el cual los gastos de funcionamiento no pueden superar el 1,2% del total de los activos.
2. Análisis de ejecución presupuestal: presupuesto ejecutado / presupuesto programado.

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá 801 755 7070  
Línea gratuita nacional 01 8000 185 570  
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co  
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

**BIENESTAR Y EXCELENCIA**



CO-SC2962-1 CO-SI-CER507703 ST-CER88709

**Pregunta:**

6. ¿Cuál es la política de reservas y ahorros implementada para enfrentar las posibles contingencias económicas dentro de su Entidad?

**Respuesta:**

1. Política eficiencia administrativa
2. Reserva legal
3. Provisiones contables
4. Provisiones de recursos para subsidios de vivienda

**Pregunta:**

7. ¿Cómo ha gestionado la Entidad las fluctuaciones en las tasas de cambio y cuál ha sido su impacto en la ejecución presupuestal?

**Respuesta:**

Toda la ejecución del presupuesto de gastos e inversión se realiza en pesos colombianos. No se hacen compras de bienes y servicios en divisas.

**Pregunta:**

8. Durante el año 2023 ¿la Entidad experimentó rezagos presupuestales? En caso afirmativo, ¿cuál fue el monto de estos rezagos, qué porcentaje representa del presupuesto de gasto asignado a su Entidad, qué porcentaje de este gasto son reservas presupuestales, qué porcentaje del rezago son cuentas por pagar? Detalle la ejecución de este rezago durante la vigencia actual. Identifique el tercero, concepto, valor, rubro, proyecto y documento soporte con cargo a la actual vigencia.

**Respuesta:**

Como ya se indicó Caja Honor no hace parte del Presupuesto General de la Nación, por lo tanto, no le aplican los conceptos de vigencias expiradas, rezagos, vigencias futuras o pasivos exigibles. Solo le aplica el concepto de cuentas por pagar presupuestales las cuales se incorporan en el presupuesto de la siguiente vigencia acorde con los plazos de ejecución de gastos de los contratos de bienes y servicios. Las cuentas por pagar presupuestales que pasaron a 2024 corresponden a \$12.355 millones con una ejecución al I trimestre del 26%.

**Pregunta:**

9. ¿Qué estrategias ha implementado la Entidad para promover la inversión privada como complemento a los proyectos financiados por el presupuesto?

**Respuesta:**

Desde el año 2017 Caja Honor por primera vez en la historia admite papeles de deuda privada en la gestión del portafolio de inversiones logrando un spread por encima de la deuda pública, impactando de manera positiva los ingresos y por ende, la utilidad operacional.

**Pregunta:**

10. ¿Cuáles son los mecanismos utilizados por la Entidad para gestionar alianzas estratégicas y colaboraciones interinstitucionales para optimizar la utilización de recursos y evitar duplicidades?

**Respuesta:**

Una vez aprobado el Plan de Compras de la Entidad, se identifican los bienes y servicios que se puedan gestionar a través de alianzas estratégicas interinstitucionales, se comparan sus precios con el del mercado y si se evidencia beneficio y ahorro para Caja Honor, se suscriben los contratos. Adicionalmente, hacemos uso de la tienda virtual de la agencia nacional de Colombia Compra Eficiente.

**Pregunta:**

11. ¿Cómo garantiza la entidad la sostenibilidad financiera a largo plazo de los programas y proyectos, incluyendo la evaluación de pasivos contingentes?

**Respuesta:**

Para Caja Honor "los recursos de los afiliados son sagrados", filosofía que orienta la adecuada gestión de los recursos, en especial los ahorros y cesantías de nuestros afiliados. Es por ello que la Entidad cuenta con equipo técnico, capaz y comprometido, logrando resultados importantes generando solidez y confianza.

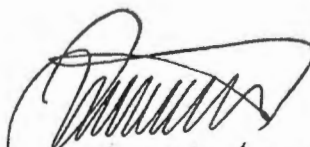
En la gestión financiera se aplican las mejores prácticas de la industria, con políticas conservadoras, objetivos e indicadores que permiten evaluar la estrategia. Es así como, al cierre 2023, la Entidad finalizó con un portafolio \$7,42 billones con una TIR de 11,52% E.A. considerado como uno de los portafolios más rentables, afianzando los pilares de seguridad, liquidez y rentabilidad.

Adicional a lo anterior, se cuenta con líneas de crédito (Crédito Hipotecario y Leasing Habitacional) con condiciones favorables y muy competitivas (tasas más bajas del mercado).

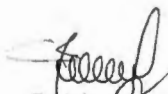
Es importante mencionar que la Entidad cuenta con un modelo financiero que busca proyectar mediante diferentes escenarios la situación financiera para los próximos 14 años, lo cual permite una mejor toma de decisiones por la alta gerencia para asegurar la sostenibilidad financiera de la Entidad.

Por lo anterior damos respuesta al cuestionario del asunto, en los términos establecidos.

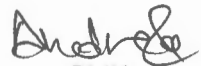
Atentamente,



**JOSE ANDRÉS JIMÉNEZ AMAYA**  
Gerente General (E)



Revisó  
**Greyz Andrea Figueroa López**  
Jefe Área de Finanzas



Revisó  
**Andrea Del Pilar Zarabanda**  
Líder Grupo de Presupuesto