

OFI24-008675 / GPU
(Al contestar cite este número)



Bogotá D.C., lunes, 22 de abril de 2024

Doctora:

DIANA MARCELA MORALES ROJAS

Secretaria General

Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes

Congreso de la Republica

comision.cuarta@camara.gov.co

Asunto: Respuesta al cuestionario aditivo a la proposición No 053 de 2024.

Respetada Doctora Morales:

De manera atenta y en respuesta a su cuestionario aditivo a la proposición No 053 del 2024, presentada por la Honorable Representante Ingrid Johana Aguirre Juvinao. La cual viene acompañada del cuestionario aditivo del Honorable Representante a la Cámara por la Guajira del Partido Conservador Juan Loreto Gomez Soto, a continuación, remito la información solicitada en el mismo orden del cuestionario:

1. Proporcione un análisis detallado de su estructura de ingresos para la vigencia 2023 y 2024, desagregando los ingresos corrientes, recursos de capital, contribuciones parafiscales, fondos especiales y otras fuentes utilizadas.

RTA: La Agencia para la Reincorporación y la Normalización- ARN es una Unidad Administrativa Especial del Orden Nacional, adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República. Los recursos que amparan su presupuesto son Nación.

Sin embargo, en el registro normal de sus actividades existe reconocimiento de ingresos por parte de la ARN, por conceptos como pago de sanciones contractuales, donaciones, reintegros de recursos entregados en administración, así como reintegros de incapacidades, por tal razón a continuación relacionamos dichos Ingresos por la vigencia solicitada:

Reporte Ejecución de Ingresos Agregada 2023:

DESCRIPCIÓN	RECAUDO EN EFECTIVO ACUMULADO NETO
INGRESOS CORRIENTES DE LA NACIÓN	6.422.138,00
INGRESOS CORRIENTES	6.422.138,00
MULTAS Y SANCIONES	6.422.138,00
SANCIONES CONTRACTUALES	3.865.668,00
SANCIONES ADMINISTRATIVAS	2.556.470,00

RECURSOS DE CAPITAL DE LA NACIÓN	1.541.006.281,11
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.465.566.539,30
RENDIMIENTOS RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	1.465.566.539,30
REINTEGROS Y OTROS RECURSOS NO APROPIADOS	75.439.741,81
REINTEGROS INCAPACIDADES	12.274.834,00
REINTEGROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	63.164.907,81

Reporte Ejecución de Ingresos Agregada corte a marzo 2024

DESCRIPCIÓN	RECAUDO EN EFECTIVO ACUMULADO NETO
INGRESOS CORRIENTES DE LA NACIÓN	6.260.875,00
SANCIONES ADMINISTRATIVAS	6.260.875,00
RECURSOS DE CAPITAL DE LA NACIÓN	5.114.107.474,78
RECURSOS DE CAPITAL	5.114.107.474,78
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	343.737.531,78
RENDIMIENTOS RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	343.737.531,78
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4.754.382.300,00
DONACIONES DE ORGANIZACIONES INTERNACIONALES	4.754.382.300,00
REINTEGROS Y OTROS RECURSOS NO APROPIADOS	15.987.643,00
REINTEGROS INCAPACIDADES	15.870.543,00
REINTEGROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	117.100,00

2. ¿Cuál es la desagregación específica de su presupuesto de gastos o apropiaciones durante la vigencia 2024 en funcionamiento, servicio a la deuda e inversión? Detalle por cuenta/programa, subcuenta/subprograma y si corresponde, proyecto de inversión.

RTA: Se adjunta la desagregación del Presupuesto por áreas durante la vigencia Fiscal 2024, en un (1) Documento en formato Excel, PDF (Ver archivo llamado: "2_Presupuesto Aprobado Vigencia 2024_Corte Marzo", Archivo en Carpeta Comprimida adjunta al Oficio)

3. ¿Cuál es la proporción de gastos recurrentes en comparación con gastos de capital en el presupuesto total para el año en curso?

RTA: La Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN no maneja Gastos de Capital tal y como se evidencia en los soportes de la pregunta No 2.

4. Informe el estado actual de la ejecución presupuestal relacionada con los gastos de funcionamiento e inversión. Específicamente, en cuanto a planes, programas, subprogramas, proyectos de inversión y subproyectos vigentes. ¿Cuál es la situación de la apropiación

inicial, vigente, certificada, disponible, comprometida y obligada?

RTA: Se adjunta la desagregación del Presupuesto por áreas durante la vigencia Fiscal 2024, en un (1) Documento en formato Excel, PDF (Ver archivo llamado: "4_Ejecucion_ARN_Corte marzo 2024. y Reporte de Reporte Ejecución_presupuestal_SIIF NACIÓN", Archivo en Carpeta Comprimida adjunta al Oficio).

5. ¿Cuáles son los indicadores de eficiencia utilizados para evaluar la asignación y uso de recursos del ministerio?

RTA: La Agencia para la Reincorporación y Normalización, actualmente maneja los siguientes indicadores:

- Avance de las obligaciones presupuestales 2024.
- Avance en el Cumplimiento en la ejecución del PAC.

Los cuales se reportan en el Sistema Integrado de Gestión de la Presidencia de la Republica, SIGEPRE, a corte del primer trimestre del 2024, se reportaron los siguientes análisis:

Indicador: Avance de las obligaciones presupuestales 2024

Recursos Obligados: \$ 27.101.700.916

Apropiación Actual: \$ 320.319.977.856

Análisis: Mediante Ley 2342 de 15 diciembre del 2023 por la cual se decreta el Presupuesto de Rentas y recursos de capital y Ley de Apropiaciones para la vigencia Fiscal del 1° de Enero al 31 de diciembre del 2024 le fueron apropiados recursos a la Entidad por valor de \$ 320.319.977.856 los cuales fueron asignados a cada dependencia conforme a las necesidades planteadas en el ejercicio de Techos presupuestales realizado en diciembre de 2023. En tal sentido durante el primer trimestre de la vigencia 2024 se desagregó el Presupuesto, se asignaron recursos a las dependencias y se efectuó la planeación de las metas para el Acuerdo de Desempeño con la información propuesta para Compromisos y Obligaciones con cada área ejecutora de recursos, acorde con las actividades presupuestales solicitadas y teniendo en cuenta la programación de los procesos en el Plan Anual de Adquisiciones; por consiguiente, en cumplimiento de los lineamientos impartidos por el DAPRE y una vez consolidados los datos, se remitió al DAPRE la programación para la ejecución de recursos en Obligaciones con los porcentajes para cada periodo, los cuales para el corte del primer trimestre son 6.19%. Una vez programadas las metas el Grupo de Presupuesto junto con la Subdirección Financiera realiza acompañamiento y seguimiento a los recursos planeados, apoyando a las áreas con los trámites para una oportuna ejecución, para ello realiza cortes de información semanal y al cierre de cada mes con el propósito de alertar de forma temprana a las áreas sobre el avance de la meta de tal manera que puedan realizar las gestiones necesarias para cumplir las metas programadas. Como resultado de la ejecución y el seguimiento realizado la Entidad alcanzó un cumplimiento del 8.46%; siendo este el resultado de dividir los recursos obligados (\$27.101.700.916) sobre la apropiación actual (\$320.319.977.856). Lo anterior, es superior a lo planeado en un 2% en razón a que actividades tales como las clasificadas de orden de prestación de servicios se obligaron oportunamente.

Indicador: Avance en el Cumplimiento en la ejecución del PAC

Nombre de la variable: PAC ejecutado – \$ 61.200.658.995,99

Nombre de la variable: PAC aprobado – \$ 61.852.205.472,13

Durante el primer trimestre del año de 2024 se ejecutó el 98,95% de los recursos solicitados durante el periodo correspondiente de la siguiente manera: enero 98,51%, febrero 99,27% y para el mes de marzo el 99,59% , desde la Subdirección Financiera - grupo Pagaduría se realizó el seguimiento a los supervisores de contrato para la radicación oportuna y correcta de la facturación, la fórmula para generar porcentaje del indicador se calcula dividiendo el valor total de PAC ejecutado en el trimestre, entre el valor total de PAC aprobado por MinHacienda; ($61'200.658.995,99/61'852.205.472,13$)., es de resaltar que para el mes de enero el PAC autorizado fue asignado directamente por el Ministerio de Hacienda-Grupo PAC.

6. ¿Cuál es la política de reservas y ahorro implementada para enfrentar posibles contingencias económicas dentro de su entidad?

RTA: Como primera medida al ser una Entidad que depende 100% de los recursos Nación, ante las contingencias presentadas por disminución del presupuesto se debe entrar a verificar la asignación presupuestal y hacer la distribución de los recursos para continuar con el cumplimiento del objetivo misional.

Adicionalmente se cuenta con un plan de austeridad del gasto para la vigencia 2024, que se detalla así:

En el marco del Modelo de Operación por procesos de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN, se han establecido procesos y documentos que describen el desarrollo de actividades y se disponen de recursos que deben utilizarse de manera eficaz y eficiente, con el fin de optimizar y preservar los recursos de la Entidad. En este sentido, en este documento se describen una serie de estrategias tendientes a promover y a orientar a los servidores, contratistas y demás colaboradores en la reducción y reutilización de recursos, así como en la ejecución eficiente de los procesos, con el fin de garantizar la austeridad del gasto.

En este plan se ha fijado una meta general de ahorro de 2,5%, la cual se espera lograr de manera específica en las siguientes actividades:

- Arrendamiento de Bienes Muebles 1%;
- Vigilancia 3%;
- Papelería y Telefonía 13%,

Tal como se detalla a continuación:

Concepto	Rubro	Ejecución 2023	Meta % Ahorro	Valor meta ahorro
Art. 5 - Arrendamiento de Bienes Muebles*	A-02-01-01-001-002-02	\$ 13.689.267.670	1%	\$ 136.892.677
Art. 13 - Vigilancia	A-03-03-01-001	\$ 10.415.109.794	3%	\$ 312.453.294
	A-02-02-02-008-005			
Art. 16 - Papelería y Telefonía	A-02-02-01-003-002-07	\$ 1.556.003.168	13%	\$ 202.280.412
	A-03-03-01-001			
TOTAL		\$ 25.660.380.632	2,5%	\$ 651.626.382

En línea con el Modelo de Operación por Procesos de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), se han implementado estrategias y directrices en diversos aspectos con el fin de contribuir al cumplimiento de las directrices de austeridad, estas incluyen:

- **Contratación de personal:** Las diferentes dependencias podrán realizar contrataciones por prestación de servicios únicamente cuando sean estrictamente necesarias para el desarrollo de los objetivos propios de la ARN y coadyuvar al cumplimiento de sus funciones, y cuando las actividades no puedan ser realizadas por el personal de planta o requieran conocimientos especializados.
- **Arrendamiento y mantenimiento de bienes inmuebles, cambio de sede y adquisición de bienes muebles e inmuebles:** La entidad se abstendrá de iniciar cualquier tipo de contratación que implique mejoras suntuarias u ostentosas en bienes inmuebles.
- **Suministro de tiquetes:** Se establece la optimización de tiempos y costos asociados a comisiones, priorizando la clase económica de viajes aéreos nacionales e internacionales, salvo justificación debidamente fundamentada.
- **Sostenibilidad Ambiental:** La Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN para la vigencia 2024, continuará adelantando y gestionando actividades relacionadas al Sistema de Gestión Ambiental bajo la norma ISO 14001:2015, promoviendo el desarrollo sostenible y fortaleciendo el Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) como instrumento de planeación en materia de sostenibilidad.
- **Ahorro en Publicidad Estatal:** La ARN evitará la celebración de contratos de publicidad y/o propaganda personalizada, priorizando el uso de medios digitales, y minimizando el uso de impresiones y productos físicos promocionales.
- **Gastos de papelería y telefonía:** Se promueve la política de Cero Papel, limitando la impresión de documentos laborales, incentivando el uso eficiente del papel y fomentando la reutilización del papel impreso. Se sustituyen los memorandos y circulares internas en papel por soportes electrónicos en el SIGOB, garantizando las condiciones de autenticidad, integridad y disponibilidad. Se fomenta la

utilización de herramientas como “Teams Empresarial” para disminuir el consumo se evita asignar teléfonos celulares de uso oficial o plan de datos a empleados públicos de la Entidad.

- **Suscripciones:** Las suscripciones se realizarán cuando sean necesarias para el cumplimiento del objeto misional y se adquirirán en las cantidades suficientes para suplir las necesidades de servicio.
- **Operador Logístico:** Todos los gastos relacionados con la logística de los eventos se efectuarán siguiendo las políticas de austeridad en el gasto público vigentes, priorizando la optimización de los recursos y evitando gastos innecesarios.

7. ¿Cómo ha gestionado la entidad las fluctuaciones en las tasas de cambio y cuál ha sido su impacto en la ejecución presupuestaria?

RTA: En la vigencia 2024, la Entidad no ha realizado operaciones en moneda extranjera, por tanto, no se ve afectada por las tasas de cambio y no existe impacto presupuestal alguno.

Para la vigencia 2023, solo se efectuaron conversión en las tasas de cambio para los viáticos del exterior (2), los cuales se calculan teniendo en cuenta la tasa del día en que se efectuó el pago.

CENTRO SERVICIO	ruta	JUSTIFICACION DEL VIAJE	VIATICOS O GASTOS DE VIAJE
DIRECCIÓN GENERAL	Bogotá-Nueva York-Bogotá	Participar en el III Simposio anual de Desarme, Desmovilización y Reintegración – DDR y en la “Reunión Anual de Altos Funcionarios de DDR en las Operaciones de Paz de las Naciones Unidas, en la ciudad de Nueva York - Estados Unidos	5.135.105
DIRECCIÓN GENERAL	Bogotá-Bruselas (Belgica) -Bogotá	Participar en la conmemoración del 7° aniversario del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una paz estable y duradera, con el objeto de posicionar y fortalecer los procesos que lidera la ARN, en la ciudad de Bruselas - Bélgica.	6.497.505

- 8. Durante el año 2023, ¿la entidad experimentó rezagos presupuestales? En caso afirmativo, ¿Cuál fue el monto de estos rezagos, qué porcentaje representan del presupuesto de gastos asignado a su entidad, qué porcentaje de este gasto son reservas presupuestales, qué porcentaje del rezago son cuentas por pagar? Detalle la ejecución de este rezago durante la vigencia actual. Identifique el tercero, concepto, valor, rubro, proyecto y justificación del rezago. Relacione las vigencias expiradas, emitidas y los documentos soporte con cargo a la actual vigencia.**

RTA: La Agencia para la Reincorporación y Normalización- ARN, en la vigencia 2023, si experimento rezago presupuestal así:

Cuadro Rezago Presupuestal:

CONCEPTO	VALOR	%
APROPIACION FINAL 2023	265.733.291.696,00	100%
TOTAL, DEL REZAGO PRESUPUESTAL	42.853.395.379,08	16%
RESERVA CUENTAS POR PAGAR	36.848.963.268,15	14%
LIMITACIONES DE PAC	6.480.140.154,69	
PREIODO DE TRANSICION	30.368.823.113,46	
RESERVA PREUSUPUESTAL 2023	6.004.432.110,93	2%

Así mismo se relaciona a continuación cuales son las cuentas que a corte del 31 de marzo de 2024, están pendientes por gestionar es de aclarar que en la relación se incluyen cuentas por pagar contables - Reservas y Reservas):

Contrato	Tercero	Suma de Saldo
230362	RAMIREZ CORTES FREDY ALEXANDER	458.200,00
231931	ARBOLEDA FERNANDEZ DANIELA ANDREA	2.665.980,00
231969	FUNDACION INTERNACIONAL DE PEDAGOGIA CONCEPTUAL ALBERTO	378.655.620,00
232009	CONSORCIO RENACER SOCIAL	1.139.823.951,00
232010	EUONIA SAS	934.145.849,00
232011	CORPORACION PARA LA INVESTIGACION EL DESARROLLO	1.199.342.561,30
232012	FUNDACION SOCIAL COLOMBIANA CEDAVIDA	1.032.986.377,00
232013	UNION TEMPORAL RECONSTRUCCION DEL TEJIDO SOCIAL 2023	885.839.451,00
Plan de Negocio	ARZUZA SANMARTIN LUIS ENRIQUE	8.000.000,00
		5.581.923.989
231373	CONSERJES INMOBILIARIOS LTDA.	11.882.444
231375	UNIÓN TEMPORAL CLEAN COLOMBIA	6.615.645
231380	CONSERJES INMOBILIARIOS LTDA.	4.942.271
232002	CIDMAS S.A.S.	208.485.461
		231.925.821
231433	RADIO TELEVISION NACIONAL DE COLOMBIA RTVC S.A.S	2.069.381.418
231813	GLOBALNEWS GROUP COLOMBIA SAS	3.786.400
		2.073.167.818
Comisión de Servicios y Gastos de Viaje		98.879.573
		98.879.573
		7.985.897.201

Se adjunta cuadro con la relación del Rezago presupuestal discriminado en formato Excel, (Ver archivo llamado: “8_Rezago Presupuestal_Vigencia 2023.”, Archivo en Carpeta Comprimida adjunta al Oficio).

9. ¿Qué estrategias ha implementado la entidad para promover la inversión privada como complemento a los proyectos financiados por el presupuesto?

RTA: La gestión administrativa bajo la presidencia de Gustavo Petro ha reconocido al sector privado como un agente fundamental en el progreso del país y en la promoción de la paz, destacando la sinergia entre el ámbito público y privado y el papel protagónico de las empresas en la generación de riqueza para una distribución equitativa de los ingresos. Asimismo, se ha resaltado la importancia de fortalecer la participación del sector privado en la consolidación de la paz a través de estrategias como el mecanismo de obras por impuestos y la identificación de “oportunidades encaminadas a adecuar y optimizar las instancias y mecanismos existentes para la implementación de lo pactado, o requeridos para las nuevas negociaciones.”

En este sentido, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) cuenta con una estrategia de corresponsabilidad que tiene como objetivo articular acciones con actores externos con el fin de complementar los esfuerzos de la entidad en la implementación de los procesos que acompaña. Esta estrategia persigue, entre otros objetivos:

1. Liderar el proceso de relacionamiento externo para posicionar y visibilizar la misionalidad de la entidad y aumentar el respaldo ético, político, social y comunitario de actores estratégicos. Esto incluye el fomento del diálogo social y la pedagogía para la paz, facilitando la interacción entre sectores con diversas experiencias en el contexto del conflicto armado, promoviendo la transformación de narrativas, previniendo la estigmatización y creando condiciones de vida digna para los involucrados en los programas de la ARN.
2. Generar oportunidades con impacto social, político y económico, bajo un enfoque territorial y diferencial, para las y los participantes, sus familias y comunidades de acogida, mediante la implementación de programas y proyectos. Esto implica acciones, por ejemplo, de:
 - Dimensión Social: Complementar la vinculación a los programas públicos y al sistema de seguridad social para promover el acceso y goce efectivo de derechos a través de la gestión de proyectos de vivienda, generación de fuentes de energías renovables, salud, educación y recreación.
 - Dimensión Política (Proceso de Reincorporación): Fortalecer las capacidades de las y los firmantes de paz como actores políticos en territorio a través de estrategias que robustezcan sus liderazgos en las instancias de lo público.
 - Dimensión Económica: acompañar los proyectos de las poblaciones en reintegración, reincorporación, y Atención Diferencial en diferentes niveles: I. Consolidación del cooperativismo, lo que implicara reconocer buenas prácticas nacionales e internacionales; II. Fortalecimiento de capacidades técnicas individuales, y organizativas bajo una lógica de sostenibilidad en el marco de la Estrategia de Sostenibilidad y demás proyectos; III. Facilitar el acceso a mercados mediante la participación en escenarios comerciales y vinculación a las cadenas productivas, impulsando la comercialización; IV. Incrementar los índices de competitividad y de sostenibilidad ambiental, a través de programas como la economía

circular y energías renovables; V. Generar articulación con empresas para la vinculación laboral a partir de la estrategia que determine la entidad.

3. Impulsar acciones de reconocimiento y respaldo de la sociedad que contribuyan a la prevención de la estigmatización, la convivencia y la no-repetición en el marco de la Política de Paz Total. Bajo un enfoque territorial, promover acciones de reconciliación y reconstrucción del tejido social en zonas afectadas por el conflicto armado, prevención de la estigmatización, y acciones de autocuidado, para fortalecer la seguridad humana para la población objeto de acompañamiento de la ARN y las comunidades de acogida.

En este sentido, la naturaleza de la articulación que se gestiona desde la ARN con el sector privado para impactar a la población objeto de acompañamiento se basa en la complementariedad de recursos, conocimientos y capacidades de ambos sectores para conseguir objetivos comunes. Para llevar a cabo esta colaboración de manera efectiva, es crucial realizar análisis que consideren las lógicas particulares y operativas de cada una de las empresas, ONG, instituciones, como lo son la responsabilidad social, la sostenibilidad y el valor compartido. En este sentido, la estrategia evalúa:

La Responsabilidad Social Empresarial (RSE), que implica que las empresas consideren el impacto de sus operaciones en la sociedad y el medio ambiente, y busquen formas de contribuir al bienestar general. Al colaborar con las prioridades y procesos de la ARN, es importante evaluar cómo las iniciativas de RSE pueden alinearse con las políticas y objetivos gubernamentales para maximizar su impacto positivo.

En segundo lugar, la sostenibilidad se ha convertido en un aspecto crucial tanto para las empresas como para los gobiernos, ya que implica la capacidad de satisfacer las necesidades del presente sin comprometer las de las generaciones futuras. La articulación que se gestiona desde la ARN con el sector privado puede contribuir a la implementación de políticas y programas que fomenten la sostenibilidad en un triple impacto (ambiental, económica y social).

Por último, el sector privado que contempla la política de valor compartido identifica oportunidades donde ambas partes puedan generar valor tanto para la empresa como para la sociedad en general, a través de la creación procesos de desarrollo humano.

10. ¿Cuáles son los mecanismos utilizados por la entidad para gestionar alianzas estratégicas y colaboraciones interinstitucionales para optimizar la utilización de recursos y evitar duplicidades?

Cómo líder de la política, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) ejerce un rol de coordinación y alineación de las agendas de actores locales, nacionales e internacionales en materia de reintegración, reincorporación y atención diferencial implementando una serie de mecanismos sólidos y estratégicos con el fin de optimizar la utilización de recursos y evitar duplicidades cumpliendo criterios de oportunidad, pertinencia y acción sin daño.

En este sentido, el acercamiento a actores externos por parte de la ARN para la estructuración de alianzas tiene como punto de partida las necesidades estratégicas y programáticas de la entidad. Estas necesidades son las que delimitan tanto los posibles aliados a los que se acerca dentro del ecosistema privado, como los posibles mecanismos de vinculación, y alcance de las sinergias (recursos técnicos, humanos, financieros, etc.).

Los mecanismos que adopta la entidad se sustentan en principios de eficiencia administrativa, transparencia y maximización del impacto social.

1. La ARN hace parte del sector paz y en tal sentido participa en plataformas, esquemas y mesas de coordinación con otras entidades gubernamentales, ONGs y sectores privados relevantes. Estas plataformas actúan como espacios de diálogo y colaboración para compartir información, identificar sinergias y coordinar esfuerzos en áreas específicas de intervención. En este sentido, se realizan reuniones a nivel central y territorial de manera periódica para evaluar el progreso, ajustar estrategias y resolver desafíos operativos.
 2. Los instrumentos jurídicos, tales como los Memorandos de Entendimiento (MoU) y los Convenios Marco, desempeñan un papel fundamental en la gestión de colaboraciones interinstitucionales y con diversas organizaciones privadas. Estos instrumentos permiten formalizar y regular la colaboración en proyectos y programas de interés común. Además, los planes de trabajo desarrollados en el marco de las alianzas estratégicas con actores externos son herramientas clave para establecer los roles y responsabilidades de cada parte, así como los mecanismos de coordinación y seguimiento. Es importante destacar que estos mecanismos también incluyen cláusulas de confidencialidad y protección de datos, lo que garantiza la seguridad de la información compartida entre las partes involucradas.
 3. La ARN participa activamente en redes de aliados estratégicos que reúnen a diversas organizaciones y actores relevantes en el ámbito de la reintegración y la reconciliación, facilitando el intercambio de buenas prácticas, la identificación de oportunidades de colaboración y la movilización de recursos adicionales. La participación en estas redes fortalece la posición de la ARN como un actor clave en el panorama nacional e internacional.
 4. Los planes de comunicación y sensibilización dirigidos a diferentes públicos, incluyendo autoridades gubernamentales, comunidades locales, medios de comunicación y sociedad civil en general buscan promover una mayor comprensión sobre la misión y el trabajo de la ARN, así como generar apoyo y compromiso con sus objetivos. La comunicación efectiva facilita la identificación de oportunidades de colaboración y el establecimiento de relaciones de confianza con potenciales aliados.
 5. El seguimiento periódico de las alianzas y colaboraciones interinstitucionales permiten identificar áreas de mejora, detectar posibles duplicidades o solapamientos, y ajustar estrategias según las necesidades y los cambios en el entorno operativo. La retroalimentación recibida de los socios y beneficiarios también se utiliza para mejorar la efectividad de las alianzas y maximizar su impacto.
11. ¿Cómo garantiza la entidad la sostenibilidad financiera a largo plazo de los programas y proyectos, incluyendo la evaluación de pasivos contingentes?

RTA: En el marco de la presentación ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Departamento Nacional de Planeación, del Anteproyecto de Presupuesto y Marco de Gasto de Mediano Plazo, la Agencia identifica las necesidades presupuestales para el desarrollo de los Programas y Proyectos que atienden a su misionalidad y los aspectos legales de obligatorio cumplimiento, sustentando las proyecciones que son presentadas en cada caso.

Una vez se conocen las asignaciones presupuestales establecidas en la Ley de Presupuesto de cada una de las vigencias, se prioriza en la distribución de dichos recursos los programas y proyectos estratégicos para el acompañamiento a la población sujeto de atención.

Adicionalmente en el transcurso de la vigencia se adelantas gestiones con miras a la ejecución de recursos adicionales que fortalezcan dichos procesos de atención.

Cordialmente,

ALEJANDRA MILLER RESTREPO

Directora General

Anexo: lo anterior enunciado, Con los formatos en PDF y EXCEL enunciados.

Elaboró: Jorge David Alonso Bello – Coordinador Grupo de Presupuesto
Vanessa Caicedo Sanchez – Asesora Dirección General
Paola Andrea Guarín Sanchez – Contratista Subdirección Financiera.

Revisó: Deyanira Olivera Villanueva – Subdirectora Financiera (E).
Johanna Carolina Vergara Ospina – Secretaria General.