

Bogotá D. C, 26 de abril de 2024

CIAC/GRAJU No. CE2024000597  
CE2024000597

**Señora**  
**DIANA MARCELA MORALES ROJAS**  
**Secretaria General**  
**Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes**  
**comisión.cuarta@camara.gov.co**  
**Ciudad**

**Ref.:** informe de ejecución presupuestal de la vigencia en curso de la CIAC S.A. – Proposición No. 053 del 065 de marzo de 2024.

En atención al requerimiento CCCP 3.4.0477.2024 recibido en esta Corporación el día 22 de abril de 2024 con número de radicado interno CE2024000597, mediante el cual se requiere un informe de ejecución presupuestal de lo corrido del año 2024, de conformidad con el cuestionario aditivo a la proposición No. 053 de 2024 adjunto a su comunicado, muy respetuosamente me permito dar respuesta a la Honorable Secretaria General de la Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes, previas las siguientes consideraciones:

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana s.a. – CIAC S.A. es una Entidad Descentralizada del Orden Nacional, constituida como Sociedad de Economía Mixta, bajo el régimen de Empresa Industrial y Comercial del Estado, de conformidad con lo reglado al respecto en la Ley 489 de 1998, creada mediante Decreto Legislativo 1064 de 1956 y reorganizada mediante Decreto 2352 de 1971, indicando que la Corporación será una Entidad autónoma, domiciliada en Bogotá y con patrimonio propio.

Sometida bajo los preceptos del párrafo del artículo 38 de la Ley 489 de 1998, por medio de la cual se determinó que las sociedades de Economía mixta en las que el Estado tenga una participación igual o superior al noventa por ciento (90%) de capital público, deberán estar sometidas al Régimen previsto para las Empresas Industriales y Comerciales del Estado (EICE); por lo que, hace necesario referir la composición accionaria de la Entidad de la siguiente manera:

- Ministerio De Defensa Nacional con una participación equivalente a 89,46% (capital público)
- Servicios Aéreos A Territorios Nacionales S.A. - SATENA con una participación equivalente a 0,52% (capital público).
- Agencia Logística de las Fuerzas Militares con una participación equivalente a 9,94% (capital público).
- Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil con una participación equivalente a 0,04%(capital público).
- Cooperativa de empleados de CIAC – COOPCIAC con una participación equivalente a 0,04% (Capital privado).

Evidenciando de esta manera que, la participación de capital privado de la Corporación corresponde únicamente al 0.04% del total de las acciones, mientras que el capital de origen

público asciende a un porcentaje equivalente al 99.96%, sometiendo el régimen presupuestal de la Entidad al previsto de las EICE's.

No obstante, el ámbito de aplicación de las disposiciones presupuestales pertinentes a las Sociedades de Economía Mixta con régimen de Empresas Industriales y Comerciales del Estado, se encuentra definida en el Estatuto Orgánico del Presupuesto, como aquellas que expresamente las mencione, tal y como se dispuso en el artículo 3 del Decreto 111 de 1996, el cual prevé:

*“ARTICULO 3o. COBERTURA DEL ESTATUTO. Consta de dos (2) niveles: un primer nivel que corresponde al Presupuesto General de la Nación, compuesto por los presupuestos de los establecimientos públicos del orden nacional y el presupuesto nacional.*

*El presupuesto nacional comprende las ramas legislativa y judicial, el Ministerio Público, la Contraloría General de la República, la organización electoral, y la rama ejecutiva del nivel nacional, con excepción de los establecimientos públicos, las empresas industriales y Comerciales del Estado y las sociedades de economía mixta.*

*Un segundo nivel, que incluye la fijación de metas financieras a todo el sector público y la distribución de los excedentes financieros de las empresas industriales y comerciales del Estado, de las sociedades de economía mixta con régimen de aquéllas, sin perjuicio de la autonomía que la Constitución y la ley les otorga.*

**A las empresas industriales y comerciales del Estado y las sociedades de economía mixta con régimen de aquéllas se les aplicarán las normas que expresamente las mencione.** (Ley 38/89, artículo 2o., Ley 179/94 artículo 1o.)”  
(Se resalta).

De igual forma, en virtud del régimen presupuestal anteriormente mencionado, debe atenderse lo previsto en el artículo 96 del Estatuto Orgánico del Presupuesto, que señala:

*“ARTICULO 96. A las empresas industriales y comerciales del Estado y a las sociedades economía mixta con régimen de empresa industrial y comercial del Estado dedicadas a actividades no financieras, les son aplicables los principios presupuestales contenidos en la Ley Orgánica del Presupuesto con excepción del de inembargabilidad.*

*Le corresponde al Gobierno establecer las directrices y controles que estos órganos deben cumplir en la elaboración, conformación y ejecución de los presupuestos, así como de la inversión de sus excedentes. (...).”*

En virtud de dichas facultades, se expidió el Decreto 115 de 1996 “Por el cual se establecen normas sobre la elaboración, conformación y ejecución de los presupuestos de las Empresas Industriales y Comerciales del estado y de las Sociedades de Economía Mixta sujetas al régimen de aquellas, dedicadas a actividades no financieras”, el cual fue compilado en la parte 8 del Título 3 del Decreto 1068 de 2015, que dispone:

*“Artículo 2.8.3.1. Campo de aplicación. El presente título se aplica a las Empresas Industriales y Comerciales del Estado y a las Sociedades de Economía Mixta sujetas al régimen de aquellas, del orden nacional dedicadas a actividades no financieras,*

*y a aquellas entidades del orden nacional que la ley les establezca para efectos presupuestales el régimen de Empresas Industriales y Comerciales del Estado. En adelante se denominarán empresas en este título. (Art.1 Decreto 115 de 1996)”*

Ahora bien, la Ley 2342 de 2023, “Por la cual se decreta el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital y Ley de Apropriaciones para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024”, facultó a las Juntas Directivas de las Sociedades de Economía Mixta con régimen de Empresas Industriales y Comerciales del Estado -EICE para aprobar y modificar su presupuesto, en los siguientes términos:

*“ARTÍCULO 73. En las Empresas Industriales y Comerciales del Estado y Sociedades de Economía Mixta con el régimen de aquellas y en las Empresas de Servicios públicos y sus subordinadas, en las cuales la participación de la Nación directamente o a través de sus entidades descentralizadas sea igual o superior al noventa por ciento y que desarrollen sus actividades bajo condiciones de competencia, **la aprobación y modificación de su presupuesto, de las viabilidades presupuestales y de las vigencias futuras, corresponderá a las juntas directivas de las respectivas empresas y sociedades, sin requerirse concepto previo de ningún órgano o entidad gubernamental.***

*PARÁGRAFO. Estas empresas y sociedades seguirán reportando su información presupuestal a la Dirección General del Presupuesto Público Nacional y a la Dirección de Programación de Inversiones Públicas, de acuerdo con lo establecido en el artículo 93 del Estatuto Orgánico del Presupuesto”. (Se Resalta).*

Como se observa, la norma señala que corresponderá a las juntas directivas de las Sociedades de Economía Mixta con régimen de Empresas Industriales y Comerciales del Estado -EICE la aprobación y modificación de su presupuesto, de las viabilidades presupuestales y de las vigencias futuras, sin requerirse concepto de ningún órgano, siempre y cuando cumplan dos condiciones: “que la participación de la Nación directamente o a través de sus entidades descentralizadas sea igual o superior al noventa por ciento” y, además, “que desarrollen sus actividades bajo condiciones de competencia.”

En consecuencia, al cumplir las dos condiciones del artículo 73 de la Ley 2342 de 2023, la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. -CIAC se encuentra autorizada para someter a consideración de su Junta Directiva “la aprobación y modificación de su presupuesto, de las viabilidades presupuestales y de las vigencias futuras” y establecer el procedimiento a seguir en virtud de su autonomía presupuestal.

Por lo anteriormente expuesto, la Entidad se pronuncia a cada uno de los puntos señalados en el cuestionario allegado, bajo los preceptos presupuestales mencionados en los acápite anteriores de la siguiente forma:

- 1. Proporcione un análisis detallado de su estructura de ingresos para la vigencia 2023 y 2024, desagregando los ingresos corrientes, recursos de capital, contribuciones parafiscales, fondos especiales y otras fuentes utilizadas.**

De conformidad con lo solicitado para el presente punto se informa lo siguiente:

EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Empresa: CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA S.A  
Sección: 32  
DICIEMBRE  
VIGENCIA: 2023

Concepto	Presupuesto Aprobado 2023	MODIFICACIONES PRESUPUESTALES				Modificac. Acumulado año	Presupuesto Definitivo 2023	EJECUCION PRESUPUESTAL		
		Adiciones del Mes	Reducciones del Mes	Transferidos del Mes	Total del Mes			Recursos del Mes	Recursos Acumulados	Porcentaje Ejecución (%)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(2+3+4)	(6)	(7)=(1+5)	(8)	(9)	(10)=(8/7)*100
DISPONIBILIDAD INICIAL	14.816.242.233,00	0	0	0	0	21.614.090.342,00	26.201.946.215,00	0	26.201.946.215,00	100,00%
INGRESOS CORRIENTES	207.624.096.803,00	0	0	0	0	122.085.268.736,00	411.140.204.636,00	23.370.751.612,00	53,61%	73,22%
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	207.624.096.803,00	0	0	0	0	122.085.268.736,00	411.140.204.636,00	23.370.751.612,00	53,61%	73,22%
OTROS BIENES TRANSFERIBLES, (EXCEPTO PRODUCTOS METALICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	1.000,00	0	0	0	0	0	1.000,00	0	0,00%	0,00%
PRODUCTOS LACTICOS S.N.C.P.	1.000,00	0	0	0	0	0	1,000,00	0	0,00%	0,00%
PRODUCTOS METALICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	124.362.065,200,00	0	0	0	0	123.695.268,736,00	248.076.173,660,00	0	0,00%	0,00%
AERONAVES - AVIONES ESPACIALES Y SUS PARTES Y PIEZAS	124.362.065,200,00	0	0	0	0	123.695.268,736,00	248.076.173,660,00	0	0,00%	0,00%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION	156.866.191.680,00	0	0	0	0	0	156.866.191.680,00	23.370.751.612,00	34,1%	191,99%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PRODUCTOS METALICOS ELABORADOS, MAQUINARIA	156.866.191.680,00	0	0	0	0	0	156.866.191.680,00	23.370.751.612,00	34,1%	191,99%
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES	6.300.000,00	0	0	0	0	0	6.300.000,00	0	0,00%	0,00%
OTROS TIPOS DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y DE FORMACION NCP	6.300.000,00	0	0	0	0	0	6.300.000,00	0	0,00%	0,00%
RECURSOS DE CAPITAL	18.700.479,840,00	0	0	0	0	0	18.700.479,840,00	1.934.000,00	10,34%	102,90%
TITULOS DE DEVOLUCION DE IMPUESTOS -ITDS	1.231.746,000,00	0	0	0	0	0	1.231.746,000,00	0	0,00%	0,00%
RECURSOS DE LA ENTIDAD	4.438.865.960,00	0	0	0	0	0	4.438.865.960,00	1.514.008.200,00	34,12%	433,30%
RECURSOS DE CAPITAL	4.438.865.960,00	0	0	0	0	0	4.438.865.960,00	1.514.008.200,00	34,12%	433,30%
REINVERSION DE UTILIDADES DE SOCIOS	11.267.077.880,00	0	0	0	0	0	11.267.077.880,00	0	0,00%	0,00%
TOTAL INGRESOS VIGENCIA	306.524.776.760,00	0	0	0	0	123.695.268.736,00	430.520.245.619,00	24.884.818.772,00	130,44%	74,21%
TOTAL INGRESOS VIGENCIA + DISPONIBILIDAD INICIAL	321.341.023.593,00	0	0	0	0	145.520.959.741,00	528.380.991.234,00	24.884.818.772,00	416,77%	79,28%

EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Empresa: CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA S.A  
Sección: 32  
MARZO  
VIGENCIA: 2024

Concepto	Presupuesto Aprobado 2024	MODIFICACIONES PRESUPUESTALES				Modificac. Acumulado año	Presupuesto Definitivo 2024	EJECUCION PRESUPUESTAL		
		Adiciones del Mes	Reducciones del Mes	Transferidos del Mes	Total del Mes			Recursos del Mes	Recursos Acumulados	Porcentaje Ejecución (%)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(2+3+4)	(6)	(7)=(1+5)	(8)	(9)	(10)=(8/7)*100
DISPONIBILIDAD INICIAL	16.528.000,00	0	0	0	0	16.528.000,00	24.500.000,00	0	24.500.000,00	100,00%
INGRESOS CORRIENTES	253.691.000,00	133.696.268,736	0	0	133.696.268,736	133.696.268,736	387.387.268,736	21.668.402,402	61,12%	25,11%
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	253.691.000,00	133.696.268,736	0	0	133.696.268,736	133.696.268,736	387.387.268,736	21.668.402,402	61,12%	25,11%
OTROS BIENES TRANSFERIBLES, (EXCEPTO PRODUCTOS METALICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	1,000,00	0	0	0	0	0	1,000,00	0	0,00%	0,00%
PRODUCTOS LACTICOS S.N.C.P.	1,000,00	0	0	0	0	0	1,000,00	0	0,00%	0,00%
PRODUCTOS METALICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE	38.527.000,00	123.695.268,736	0	0	123.695.268,736	123.695.268,736	196.322.268,736	0	0,00%	0,00%
AERONAVES - AVIONES ESPACIALES Y SUS PARTES Y PIEZAS	38.527.000,00	123.695.268,736	0	0	123.695.268,736	123.695.268,736	196.322.268,736	0	0,00%	0,00%
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION	196.636.000,00	0	0	0	0	0	196.636.000,00	21.628.360,402	34,1%	30,79%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PRODUCTOS METALICOS ELABORADOS, MAQUINARIA	196.636.000,00	0	0	0	0	0	196.636.000,00	21.628.360,402	34,1%	30,79%
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES	400.000,00	0	0	0	0	0	400.000,00	0	0,00%	0,00%
OTROS TIPOS DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y DE FORMACION NCP	400.000,00	0	0	0	0	0	400.000,00	0	0,00%	0,00%
RECURSOS DE CAPITAL	11.877.000,00	0	0	0	0	0	11.877.000,00	8.471.991,100	46,95%	46,95%
TITULOS DE DEVOLUCION DE IMPUESTOS -ITDS	3.627.000,00	0	0	0	0	0	3.627.000,00	0	0,00%	0,00%
RECURSOS DE LA ENTIDAD	15.190.000,00	0	0	0	0	0	15.190.000,00	4.630.360,900	30,50%	30,50%
RECURSOS DE CAPITAL	15.190.000,00	0	0	0	0	0	15.190.000,00	4.630.360,900	30,50%	30,50%
TOTAL INGRESOS VIGENCIA	272.640.000,00	133.696.268,736	0	0	133.696.268,736	133.696.268,736	466.336.268,736	27.461.768,442	136,94%	47,23%
TOTAL INGRESOS VIGENCIA + DISPONIBILIDAD INICIAL	289.168.000,00	133.696.268,736	0	0	133.696.268,736	133.696.268,736	483.032.537,472	27.461.768,442	136,94%	47,23%

2. ¿Cuál es la desagregación específica de su presupuesto de gastos o apropiaciones durante la vigencia 2024 en funcionamiento, servicio a la deuda e inversión? Detalle por cuenta/programa, subcuenta/subprograma y si corresponde, proyecto de inversión.

RUBRO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO APROBADO 2024
<b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>28,318,000,000</b>
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>13,924,000,000</b>
<b>PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE</b>	<b>9,317,600,000</b>
<b>SALARIO</b>	<b>9,317,600,000</b>
<b>FACTORES SALARIALES COMUNES</b>	<b>9,317,600,000</b>
<b>SUELDOS DE PERSONAL NOMINA</b>	<b>7,468,318,000</b>
<b>HORAS EXTRAS, DOMINICALES Y FESTIVAS</b>	<b>83,250,000</b>
<b>PRIMA TECNICA</b>	<b>39,580,000</b>
<b>BONIFICACION POR SERVICIOS</b>	<b>236,410,000</b>
<b>PRIMA O SUBSIDIO DE ALIMENTACION</b>	<b>16,662,000</b>
<b>AUXILIO DE TRANSPORTE</b>	<b>28,095,000</b>
<b>PRIMA DE SERVICIOS</b>	<b>343,150,000</b>
<b>PRIMA DE VACACIONES</b>	<b>357,450,000</b>
<b>PRIMA DE NAVIDAD</b>	<b>744,685,000</b>
<b>CONTRIBUCIONES</b>	<b>3,828,400,000</b>
<b>FONDO DE PENSIONES</b>	<b>1,067,698,000</b>
<b>EMPRESA PROMOTORA DE SALUD</b>	<b>726,796,000</b>
<b>ADMINISTRADORA RIESGOS PROFESIONALES</b>	<b>289,405,000</b>
<b>APORTES PARA FISCALES A CAFAM</b>	<b>409,035,000</b>
<b>FONDO NACIONAL DEL AHORRO</b>	<b>824,170,000</b>
<b>SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENAE</b>	<b>204,520,000</b>
<b>INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR</b>	<b>306,778,000</b>
<b>REMUNERACIONES NO CONSTITUIDAS DE FACTOR SALARIAL</b>	<b>778,000,000</b>
<b>BONIFICACION ESPECIAL DE RECREACION</b>	<b>44,500,000</b>
<b>PRIMA TECNICA NO SALARIAL</b>	<b>135,000,000</b>
<b>SUELDOS DE VACACIONES</b>	<b>524,500,000</b>
<b>BONIFICACION DE DIRECCION</b>	<b>74,000,000</b>



<b>ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>4,928,000,000</b>
<b>ADQUISICION DIFERENTE DE ACTIVO</b>	<b>500,600,000,00</b>
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>500,600,000</b>
PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	33,000,000
DOTACIÓN (PRENDAS DE VESTIR Y CALZADO)	33,000,000
<b>OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA</b>	<b>420,000,000</b>
LIBROS IMPRESOS	80,000
DIARIOS, REVISTAS Y PUBLICACIONES PERIÓDICAS, PUBL	12,000,000
SELLOS, CHEQUERAS, BILLETES DE BANCO, TÍTULOS DE A	36,550,000
MUEBLES	47,500,000
MUEBLES, DEL TIPO UTILIZADO EN OFICINAS	42,000,000
MUEBLES DE MADERA, DEL TIPO UTILIZADO EN LA COCINA	-
OTROS MUEBLES N.C.P.	5,500,000
OTROS ARTÍCULOS MANUFACTURADOS N.C.P.	323,870,000
<b>PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE</b>	<b>47,600,000</b>
APARATOS DE USO DOMÉSTICO Y SUS PARTES Y PIEZAS	-
MÁQUINAS PARA OFICINA Y CONTABILIDAD, Y SUS PARTES	29,000,000
APARATOS TRANSMISORES DE TELEVISIÓN Y RADIO; TELEVISIÓN, VIDEO Y CÁMARAS DIGITALES; TELÉFONOS	18,500,000
RADIORRECEPTORES Y RECEPTORES DE TELEVISIÓN; A PARA	-
PAQUETES DE SOFTWARE	100,000
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	<b>4,427,400,000,00</b>
<b>SERVICIOS DE LA CONSTRUCCIÓN</b>	<b>777,225,092</b>
SERVICIOS DE INSTALACIONES	777,225,092
<b>SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSP</b>	<b>387,300,000</b>
SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS	85,000,000
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	18,500,000
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, Y SERVI	161,000,000
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA (POR CUENTA PROP	122,800,000
<b>SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING</b>	<b>830,590,000</b>
<b>SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS</b>	<b>830,590,000</b>
<b>SERVICIOS DE SEGUROS Y PENSIONES (CON EXCLUSIÓN DE SERVICIOS DE REASEGURO), EXCEPTO LOS SER</b>	<b>9,900,000</b>
<b>OTROS SERVICIOS DE SEGUROS DISTINTOS A LOS SEGUROS DE VIDA (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE REASE</b>	<b>9,900,000</b>
SERVICIOS DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO (SOAT)	9,900,000
SERVICIOS DE REASEGURO	803,919,000
SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES INMUEBLES A	16,771,000
<b>SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>2,263,239,908</b>
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.P.	1,499,188,000
SERVICIOS DE TELEFONÍA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES	20,040,000
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES A TRAVÉS DE INTERN	170,810,561
SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y SEGURIDAD	121,530,347
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OTROS BIENES NCP	-
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	76,811,000
OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS	-
SERVICIOS DE ORGANIZACIÓN Y ASISTENCIA DE CONVENC	200,000,000
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRA MAQUINARIA Y OTRO EQUIPO	174,860,000
<b>SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES</b>	<b>159,045,000</b>
OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUC	80,000,000
OTROS SERVICIOS DE PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE N	75,085,000
SERVICIOS DE LAVADO, LIMPIEZA Y TENIDO	3,960,000
<b>VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN</b>	<b>10,000,000</b>
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>4,201,000,000</b>
<b>A EMPRESAS</b>	<b>45,000,000</b>
DIFERENTES DE SUBVENCIONES	45,000,000
<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>125,000,000</b>
PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	125,000,000



EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

Empresa: CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA S.A  
 Sección: 32  
 MARZO  
 VIGENCIA: 2024

RUBRO PRESUPUESTAL	APROPICIACION INICIAL - 2024	APROPICIACION VIGENTE - 2024	CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	SALDO DISPONIBLE 2024
<b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>28.318.000.000</b>	<b>28.318.000.000</b>	<b>19.404.059.367</b>	<b>5.911.423.693</b>	<b>4.595.670.837</b>	<b>8.913.940.633</b>
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>13.924.000.000</b>	<b>13.924.000.000</b>	<b>10.924.000.000</b>	<b>2.447.285.161</b>	<b>2.447.285.161</b>	-
<b>EMPRESAS PROMOTORAS DE PERSONAL PERMANENTE</b>	<b>13.924.000.000</b>	<b>13.924.000.000</b>	<b>10.924.000.000</b>	<b>2.447.285.161</b>	<b>2.447.285.161</b>	-
<b>SALARIO</b>	<b>9.317.600.000</b>	<b>9.317.600.000</b>	<b>9.317.600.000</b>	<b>1.820.686.373</b>	<b>1.820.686.373</b>	-
<b>FACTORES SALARIALES COMUNES</b>	<b>9.317.600.000</b>	<b>9.317.600.000</b>	<b>9.317.600.000</b>	<b>1.820.686.373</b>	<b>1.820.686.373</b>	-
<b>SUELDOS DE PERSONAL NOMINA</b>	<b>7.468.318.000</b>	<b>7.468.318.000</b>	<b>7.468.318.000</b>	<b>1.645.507.116</b>	<b>1.645.507.116</b>	-
<b>HORAS EXTRAS, DOMINICALES Y FESTIVAS</b>	<b>83.250.000</b>	<b>83.250.000</b>	<b>83.250.000</b>	<b>35.874.388</b>	<b>35.874.388</b>	-
<b>PRIMA TECNICA</b>	<b>39.580.000</b>	<b>39.580.000</b>	<b>39.580.000</b>	-	-	-
<b>BONIFICACION POR SERVICIOS</b>	<b>236.410.000</b>	<b>236.410.000</b>	<b>236.410.000</b>	<b>59.034.407</b>	<b>59.034.407</b>	-
<b>PRIMA O SUBSIDIO DE ALIMENTACION</b>	<b>16.662.000</b>	<b>16.662.000</b>	<b>16.662.000</b>	<b>3.190.867</b>	<b>3.190.867</b>	-
<b>AUXILIO DE TRANSPORTE</b>	<b>28.095.000</b>	<b>28.095.000</b>	<b>28.095.000</b>	<b>6.199.200</b>	<b>6.199.200</b>	-
<b>PRIMA DE SERVICIOS</b>	<b>343.150.000</b>	<b>343.150.000</b>	<b>343.150.000</b>	<b>2.945.907</b>	<b>2.945.907</b>	-
<b>PRIMA DE VACACIONES</b>	<b>357.450.000</b>	<b>357.450.000</b>	<b>357.450.000</b>	<b>66.687.812</b>	<b>66.687.812</b>	-
<b>PRIMA DE NAVIDAD</b>	<b>744.685.000</b>	<b>744.685.000</b>	<b>744.685.000</b>	<b>1.246.676</b>	<b>1.246.676</b>	-
<b>CONTRIBUCIONES</b>	<b>3.828.400.000</b>	<b>3.828.400.000</b>	<b>3.828.400.000</b>	<b>497.315.680</b>	<b>497.315.680</b>	-
<b>FONDO DE PENSIONES</b>	<b>1.067.696.000</b>	<b>1.067.696.000</b>	<b>1.067.696.000</b>	<b>218.316.680</b>	<b>218.316.680</b>	-
<b>EMPRESAS PROMOTORAS DE SALUD</b>	<b>726.796.000</b>	<b>726.796.000</b>	<b>726.796.000</b>	<b>6.054.225</b>	<b>6.054.225</b>	-
<b>ADMINISTRADORA RIESGOS PROFESIONALES</b>	<b>289.405.000</b>	<b>289.405.000</b>	<b>289.405.000</b>	<b>51.390.600</b>	<b>51.390.600</b>	-
<b>APORTES PARAFISCALES A CAFAM</b>	<b>409.035.000</b>	<b>409.035.000</b>	<b>409.035.000</b>	<b>74.508.500</b>	<b>74.508.500</b>	-
<b>FONDO NACIONAL DEL AHORRO</b>	<b>824.170.000</b>	<b>824.170.000</b>	<b>824.170.000</b>	<b>143.074.275</b>	<b>143.074.275</b>	-
<b>SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE-SENA</b>	<b>204.520.000</b>	<b>204.520.000</b>	<b>204.520.000</b>	<b>1.348.600</b>	<b>1.348.600</b>	-
<b>INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR</b>	<b>306.778.000</b>	<b>306.778.000</b>	<b>306.778.000</b>	<b>2.022.800</b>	<b>2.022.800</b>	-
<b>REMUNERACIONES NO CONSISTIDAS DE FACTOR SALA</b>	<b>778.000.000</b>	<b>778.000.000</b>	<b>778.000.000</b>	<b>129.283.108</b>	<b>129.283.108</b>	-
<b>BONIFICACION ESPECIAL DE RECREACION</b>	<b>44.500.000</b>	<b>44.500.000</b>	<b>44.500.000</b>	<b>6.343.811</b>	<b>6.343.811</b>	-
<b>PRIMA TECNICA NO SALARIAL</b>	<b>135.000.000</b>	<b>135.000.000</b>	<b>135.000.000</b>	<b>22.880.806</b>	<b>22.880.806</b>	-
<b>SUELDO DE VACACIONES</b>	<b>524.500.000</b>	<b>524.500.000</b>	<b>524.500.000</b>	<b>98.058.491</b>	<b>98.058.491</b>	-
<b>BONIFICACION DE DIRECCION</b>	<b>74.000.000</b>	<b>74.000.000</b>	<b>74.000.000</b>	-	-	-
<b>ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>4.928.000.000</b>	<b>4.928.000.000</b>	<b>2.164.028.862</b>	<b>1.416.909.798</b>	<b>873.995.161</b>	<b>2.773.071.169</b>
<b>ADQUISICION DIFERENTE DE ACTIVO</b>	<b>500.600.000</b>	<b>500.600.000</b>	<b>44.838.243</b>	<b>14.583.647</b>	<b>4.616.444</b>	<b>455.963.767</b>
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>300.800.000</b>	<b>300.800.000</b>	<b>44.838.243</b>	<b>14.553.547</b>	<b>4.616.444</b>	<b>455.963.767</b>
<b>PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO, TEXTIL</b>	<b>33.000.000</b>	<b>33.000.000</b>	<b>33.000.000</b>	<b>3.936.093</b>	<b>3.936.093</b>	-
<b>DOTACION (PRENDAS DE VESTIR Y CALZADO)</b>	<b>33.000.000</b>	<b>33.000.000</b>	<b>33.000.000</b>	<b>3.936.093</b>	<b>3.936.093</b>	-
<b>OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO, TEXTIL Y CALZADO)</b>	<b>420.000.000</b>	<b>420.000.000</b>	<b>11.836.243</b>	<b>10.647.454</b>	<b>4.916.444</b>	<b>408.363.757</b>
<b>LIBROS IMPRESOS</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	-	-	<b>80.000</b>
<b>DIARIOS, REVISTAS Y PUBLICACIONES PERIODICAS, PERIODICOS, REVISTAS Y PUBLICACIONES PERIODICAS, PERIODICOS</b>	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	-	-	-	<b>12.000.000</b>
<b>SELLOS, CHEQUERAS, BILLETES DE BANCO, TITULOS</b>	<b>36.550.000</b>	<b>36.550.000</b>	<b>1.169.752</b>	<b>1.169.752</b>	<b>619.752</b>	<b>35.380.248</b>
<b>MUEBLES</b>	<b>47.500.000</b>	<b>47.500.000</b>	<b>3.306.350</b>	<b>2.856.551</b>	<b>2.856.551</b>	<b>44.193.650</b>
<b>MUEBLES, DEL TIPO UTILIZADO EN OFICINAS</b>	<b>42.000.000</b>	<b>42.000.000</b>	<b>2.702.730</b>	<b>2.702.728</b>	<b>2.702.728</b>	<b>39.297.270</b>
<b>MUEBLES DE MADERA, DEL TIPO UTILIZADO EN LA COCINA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>OTROS MUEBLES N.C.P.</b>	<b>5.500.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>603.620</b>	<b>153.823</b>	<b>153.823</b>	<b>4.896.380</b>
<b>OTROS ARTICULOS MANUFACTURADOS N.C.P.</b>	<b>323.870.000</b>	<b>323.870.000</b>	<b>7.160.141</b>	<b>6.621.151</b>	<b>1.440.141</b>	<b>316.709.859</b>
<b>PRODUCTOS METALICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE</b>	<b>47.600.000</b>	<b>47.600.000</b>	-	-	-	<b>47.600.000</b>
<b>APARATOS DE USO DOMESTICO Y SUS PARTES Y PIEZAS</b>	<b>29.000.000</b>	<b>29.000.000</b>	-	-	-	<b>29.000.000</b>
<b>MAQUINAS PARA OFICINA Y CONTABILIDAD, Y SUS PARTES Y PIEZAS</b>	<b>18.500.000</b>	<b>18.500.000</b>	-	-	-	<b>18.500.000</b>
<b>APARATOS TRANSMISORES DE TELEVISION Y RADIO, TELEVISION</b>	<b>18.500.000</b>	<b>18.500.000</b>	-	-	-	<b>18.500.000</b>
<b>RADIODRECEPTORES Y RECEPTORES DE TELEVISION</b>	-	-	-	-	-	-
<b>PAQUETES DE SOFTWARE</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	-	-	-	<b>100.000</b>
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	<b>4.427.400.000</b>	<b>4.427.400.000</b>	<b>2.109.352.849</b>	<b>1.396.317.199</b>	<b>846.978.897</b>	<b>2.318.097.361</b>
<b>SERVICIOS DE LA CONSTRUCCION</b>	<b>777.225.092</b>	<b>777.225.092</b>	<b>38.749.077</b>	<b>22.763.217</b>	<b>1.827.207</b>	<b>736.476.915</b>
<b>SERVICIOS DE INSTALACIONES</b>	<b>777.225.092</b>	<b>777.225.092</b>	<b>38.749.077</b>	<b>22.763.217</b>	<b>1.827.207</b>	<b>736.476.915</b>
<b>SERVICIOS DE ALIMENTACION, SERVICIOS DE SUMINISTROS</b>	<b>387.300.000</b>	<b>387.300.000</b>	<b>324.928.692</b>	<b>89.972.699</b>	<b>44.735.686</b>	<b>63.371.308</b>
<b>SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS</b>	<b>85.000.000</b>	<b>85.000.000</b>	<b>33.358.222</b>	<b>33.358.222</b>	<b>1.358.220</b>	<b>51.641.778</b>
<b>SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS</b>	<b>18.500.000</b>	<b>18.500.000</b>	<b>7.981.670</b>	<b>7.981.670</b>	<b>1.651.050</b>	<b>10.518.330</b>
<b>SERVICIOS DE DISTRIBUCION DE ELECTRICIDAD, Y SERVICIOS DE DISTRIBUCION DE AGUA (POR CUENTA PROPIA)</b>	<b>161.000.000</b>	<b>161.000.000</b>	<b>160.828.800</b>	<b>18.181.673</b>	<b>12.346.907</b>	<b>171.200</b>
<b>SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS</b>	<b>830.590.000</b>	<b>830.590.000</b>	<b>747.345.067</b>	<b>747.345.067</b>	<b>733.129.673</b>	<b>83.244.533</b>
<b>SERVICIOS DE SEGUROS Y PENSIONES (CON EXCLUSIÓN DE SEGUROS DE VIDA)</b>	<b>9.900.000</b>	<b>10.653.700</b>	<b>10.653.700</b>	<b>10.653.700</b>	<b>10.260.900</b>	<b>83.244.533</b>
<b>OTROS SERVICIOS DE SEGUROS DISTINTOS A LOS SEGUROS DE VIDA</b>	<b>9.900.000</b>	<b>10.653.700</b>	<b>10.653.700</b>	<b>10.653.700</b>	<b>10.260.900</b>	-
<b>SERVICIOS DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES Y ENFERMEDADES</b>	<b>803.915.000</b>	<b>803.165.300</b>	<b>719.920.767</b>	<b>719.920.767</b>	<b>719.030.823</b>	<b>83.244.533</b>
<b>SERVICIOS DE REASEGURO</b>	<b>16.771.000</b>	<b>16.771.000</b>	<b>16.770.600</b>	<b>16.770.600</b>	<b>3.837.950</b>	<b>400</b>
<b>SERVICIOS DE ADMINISTRACION DE BIENES INMUEBLES</b>	<b>2.263.239.908</b>	<b>2.263.239.908</b>	<b>875.505.853</b>	<b>489.756.116</b>	<b>84.200.860</b>	<b>1.387.734.255</b>
<b>OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS N.C.</b>	<b>1.499.188.000</b>	<b>1.481.672.328</b>	<b>295.954.652</b>	<b>166.954.652</b>	<b>9.843.494</b>	<b>1.185.717.676</b>
<b>SERVICIOS DE TELEFONIA Y OTRAS TELECOMUNICACIONES</b>	<b>200.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>199.999.999</b>	<b>199.999.999</b>	<b>199.999.999</b>	<b>1.000.000</b>
<b>SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES A TRAVÉS DE MEDIOS ELECTRONICOS</b>	<b>170.810.561</b>	<b>170.810.561</b>	<b>160.329.863</b>	<b>72.016.217</b>	<b>27.916.218</b>	<b>10.480.898</b>
<b>SERVICIOS DE INVESTIGACION Y SEGURIDAD</b>	<b>121.530.347</b>	<b>121.530.347</b>	<b>121.115.947</b>	<b>100.337.891</b>	<b>13.321.878</b>	<b>414.400</b>
<b>SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OTROS BIENES</b>	<b>76.811.000</b>	<b>76.811.000</b>	<b>57.074.513</b>	<b>39.074.514</b>	<b>3.323.567</b>	<b>27.782.161</b>
<b>OTROS SERVICIOS DE GESTION, EXCEPTOS LOS SERVICIOS DE ORGANIZACION Y ASISTENCIA DE CONVENCIONES</b>	<b>200.000.000</b>	<b>198.266.000</b>	<b>141.601.914</b>	<b>11.294.222</b>	<b>2.764.729</b>	<b>56.664.386</b>
<b>SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OTROS BIENES</b>	<b>174.860.000</b>	<b>172.860.000</b>	<b>33.244.786</b>	<b>33.161.484</b>	<b>150.000</b>	<b>94.615.214</b>
<b>SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES</b>	<b>159.045.000</b>	<b>159.045.000</b>	<b>112.864.160</b>	<b>43.095.958</b>	<b>1.401.147</b>	<b>46.180.840</b>
<b>OTROS TIPOS DE EDUCACION Y SERVICIOS DE APOYO</b>	<b>80.000.000</b>	<b>80.000.000</b>	<b>80.000.000</b>	<b>10.231.796</b>	<b>949.796</b>	<b>69.018.504</b>
<b>OTROS SERVICIOS DE PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE</b>	<b>75.085.000</b>	<b>75.085.000</b>	<b>32.444.910</b>	<b>32.444.910</b>	<b>362.101</b>	<b>42.640.090</b>
<b>SERVICIOS DE LAVADO, LIMPIEZA Y TENDIDO</b>	<b>3.960.000</b>	<b>3.960.000</b>	<b>419.250</b>	<b>419.250</b>	<b>89.250</b>	<b>3.540.750</b>
<b>VIATICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISION</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10,000,000</b>	<b>3,384,104</b>	<b>3,384,104</b>	<b>6,615,896</b>
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>4.201.000.000</b>	<b>4.201.000.000</b>	<b>1.323.448.475</b>	<b>30.855.828</b>	<b>19.431.875</b>	<b>2.877.551.725</b>
<b>A EMPRESAS</b>	<b>45.000.000</b>	<b>45,000,000</b>	<b>38,448,475</b>	<b>38,448,475</b>	<b>4,325,454</b>	<b>6,551,525</b>
<b>DIFERENTES DE SUBVENCIONES</b>	<b>45,000,000</b>	<b>45,000,000</b>	<b>38,448,475</b>	<b>38,448,475</b>	<b>4,325,454</b>	<b>6,551,525</b>
<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>125,000,000</b>	<b>125,000,000</b>	<b>125,000,000</b>	<b>12,207,351</b>	<b>9,106,121</b>	<b>10,893,879</b>
<b>PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLERADO</b>	<b>125,000,000</b>	<b>125,000,000</b>	<b>125,000,000</b>	<b>12,207,351</b>	<b>9,106,121</b>	<b>10,893,879</b>
<b>ME-SADAPACIONES (NO DE PENSIONES)</b>	<b>58,000,000</b>	<b>58,000,000</b>	<b>58,000,000</b>	<b>5,500,000</b>	<b>4,510,455</b>	<b>1,489,545</b>
<b>LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)</b>	<b>67,000,000</b>	<b>67,000,000</b>	<b>30,515,810</b>	-	-	<b>36,484,190</b>
<b>SENTENCIAS Y CONCILIACIONES</b>	<b>2,871,000,000</b>	<b>2,871,000,000</b>	-	-	-	<b>2,871,000,000</b>
<b>SENTENCIAS Y CONCILIACIONES</b>	<b>2,871,000,000</b>	<b>2,871,000,000</b>	-	-	-	<b>2,871,000,000</b>
<b>SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL</b>	<b>1,160,000,000</b>	<b>1,160,000,000</b>	<b>1,160,000,000</b>	-	-	<b>1,160,000,000</b>
<b>SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL</b>	<b>1,160,000,000</b>	<b>1,160,000,000</b>	<b>1,160,000,000</b>	-	-	<b>1,160,000,000</b>
<b>CUOTAS PARTES PENSIONALES</b>	<b>1,160,000,000</b>	<b>1,160,000,000</b>	<b>1,160,000,000</b>	-	-	<b>1,160,000,000</b>
<b>GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES</b>	<b>5,285,900,000</b>	<b>5,285,900,000</b>	<b>2,002,582,000</b>	<b>2,002,582,000</b>	<b>1,261,359,000</b>	<b>3,283,418,000</b>
<b>IMPUESTOS</b>	<b>4,690,800,000</b>	<b>4,690,800,000</b>	<b>2,002,582,000</b>	<b>2,002,582,000</b>	<b>1,261,359,000</b>	<b>2,687,918,000</b>
<b>IMPUESTOS</b>						



INVERSION	11.130.549.254	11.130.649.254	4.689.419.285	4.689.419.284	384.846.598	6.441.110.998
AMPLIACION DE CAPACIDADES PARA EL MANTENIMIENTO DE LINEAS COMERCIALES DE MAQUINAS HERRAMIENTAS Y SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	3.917.938.400	3.917.938.400	1.271.194.397	1.271.194.397	174.782.899	2.646.744.003
SERVICIO DE INSTALACIONES	3.917.938.400	3.607.081.623	1.235.943.773	1.235.943.773	174.782.899	2.371.137.850
APARATOS DE TELEVISION Y RADIO, T	-	305.466.077	29.859.924	29.859.924	-	275.606.153
AMPLIACION DE CAPACIDADES PARA EL DISEÑO	5.010.942.179	5.010.942.179	3.221.289.307	3.221.289.307	56.932.670	1.746.655.542
PAQUETES DE SOFTWARE	-	150.000.000	-	-	-	150.000.000
AERONAVES Y NAVES ESPACIALES, Y SUS PARTES Y ACCESORIOS	-	433.000.000	-	-	-	433.000.000
SERVICIOS DE INSTALACIONES	-	347.341.237	19.341.237	19.341.237	-	328.000.000
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS N.C	-	387.000.000	-	-	-	387.000.000
OTROS TIPOS DE EDUCACION Y SERVICIOS DE APOYO	5.010.942.179	3.693.600.942	3.145.016.400	3.145.016.400	-	448.585.542
VIAJES DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISION	-	100.000.000	-	-	-	43.067.330
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERACIONALES Y ADMINISTRATIVAS	2.201.668.675	2.201.668.675	196.934.561	196.934.560	152.861.019	638.019.152
PAQUETES DE SOFTWARE	2.201.668.675	974.198.789	137.879.648	137.879.647	122.271.144	636.319.151
OTROS TIPOS DE EDUCACION Y SERVICIOS DE APOYO	-	29.307.692	29.307.692	29.307.692	-	1.700.000
OTROS SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS N.C	-	1.700.000	-	-	-	1.700.000
OTROS ARTICULOS MANUFACTURADOS N.C.P.	-	1.282.184	1.282.183	1.282.183	-	1
SERVICIOS DE LA BANCA DE INVERSION	-	357.000.000	-	-	-	357.000.000
SERVICIOS JURIDICOS	-	787.880.000	-	-	-	787.880.000
VIAJES DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISION	-	15.000.000	-	-	-	15.000.000
SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISION	-	35.300.000	28.465.038	28.465.038	-	6.834.962

**5. ¿Cuáles son los indicadores de eficiencia utilizados para evaluar la asignación y uso de recursos del Ministerio?**

Los indicadores utilizados para evaluar el uso de los recursos y el desempeño de la Corporación son los siguientes:

- Cumplimiento de la meta de ventas
- Cumplimiento de la meta de ingresos operacionales
- Margen EBITDA

**6. ¿Cuál es la política de reservas y ahorro implementada para enfrentar posibles contingencias económicas dentro de su Entidad?**

En primera instancia, bajo consideración de la naturaleza societaria de la Corporación y a la normatividad contentivas para las sociedades anónimas, es pertinente referirse inicialmente a las disposiciones del artículo 452 del código de comercio, el cual establece que para las personas jurídicas sometidas bajo este tipo societario, deberá contar con una reserva legal equivalente al 50% de su capital suscrito, las cuales se han ido constituyendo con el 10% de la utilidad de cada fin de ejercicio y cuya finalidad es poder cubrir contingencias futuras.

Si bien es cierto que en principio esta reserva obedece a un deber normativo y no a una política propia de la entidad, no se debe desconocer que las finalidades de las reservas legales constituyen una forma de ahorro obligatorio cuya importancia reside en soportar las perdidas, o soportar las situaciones que puedan presentarse frente a terceros con el objetivo de proteger el patrimonio de la sociedad.

En segunda instancia, se cuenta constituida una reserva estatutaria en las disposiciones del artículo 64 de los estatutos sociales de la Corporación, el cual consiste en destinar el 40% de las utilidades de fin de ejercicio hasta que el monto llegue a una cifra igual del capital autorizado de la Entidad, evidenciando un ahorro significativo cuya destinación podría soportar también las posibles contingencias que puedan afectar el patrimonio de la Corporación.

Por último, siguiendo las directrices contenidas en la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, la Entidad ajusta las condiciones de las propias de los procesos judiciales en los criterios de reconocimiento y revelación del Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, para realizar una provisión contable para el reconocimiento de obligaciones y revelación de pasivos contingentes derivados de las posibles condenas que sean adversas a la CIAC S.A.



Siendo este último, otro mecanismo reglamentario destinado a soportar las posibles contingencias económicas en las que pueda verse inmersa Entidad. Sin embargo, es pertinente indicar que de acuerdo a la naturaleza de la Corporación, al contar con un patrimonio propio y no formar parte del presupuesto general de la Nación, el ejercicio de las actividades presupuestales se encuentran enmarcadas dentro del desarrollo de su actividad económica y de las utilidades reflejadas al final de cada ejercicio, evidenciando una reserva del 50% de sus utilidades entre las reservas legales y estatutarias que representan un soporte para la protección del patrimonio en una posible contingencia.

**7. ¿Cómo ha gestionado la Entidad las fluctuaciones en las tasas de cambio y cual ha sido su impacto en la ejecución presupuestal?**

La CIAC S.A entre sus procedimientos internos efectúa reuniones de seguimiento del dólar a necesidad, en donde se analiza el comportamiento de la divisa y se establece la Tasa de Cambio proyectada para compra y venta de bienes y servicios, con base en esta decisión la Tesorería presenta las Obligaciones contraídas con proveedores del exterior, obligaciones proyectadas sobre contrataciones con proveedores derivadas de los requerimientos de los clientes. En la reunión se toman decisiones para la compra de moneda extranjera para cubrir dichas obligaciones y así establecer las tasas con referencia al pago y lo presupuestado, de esta manera se mitiga las fluctuaciones en las tasas de cambio y su impacto en la ejecución presupuestal es mínima con referencia a lo contabilizado y el pago efectuado.

**8. Durante el año 2023, ¿la Entidad experimentó rezagos presupuestales? En caso afirmativo, ¿Cuál fue el monto de estos rezagos, que porcentaje representan del presupuesto de gastos asignado a su entidad, que porcentaje de este gasto son reservas presupuestales, que porcentaje del rezago son cuentas por pagar?. Detalle la ejecución de este rezago durante la vigencia actual. Identifique el tercero, concepto, valor, rubro, proyecto y la vigencia actual y justificación del rezago. Relacione las vigencias expiradas, emitidas y los documentos soporte con cargo a la vigencia actual.**

PORCENTAJE CUENTAS POR PAGAR Y RESERVA VIGENCIA 2023					
RUBRO	PTTO APROBADO VIGENCIA 2023	CUENTA POR PAGAR	SALDO PEDIDOS - RESERVA	PORCENTAJE CXP	PORCENTAJE RESERVA
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	24,044,163,747.00	10,972,000.00	789,758,208.86	0.05%	3%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	432,759,354,725.00	23,538,013,583.75	58,457,729,799.30	5.44%	14%
GASTOS DE INVERSION	11,030,077,920.00	45,120,475.00	402,404,382.00	0.41%	4%
<b>TOTAL PRESUPUESTO APROBADO 2023</b>	<b>467,833,596,392.00</b>	<b>23,594,106,058.75</b>	<b>59,649,892,390.16</b>	<b>5%</b>	<b>13%</b>

  

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO					
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO CXP VIGENCIA 2023	EJECUTADO VIGENCIA 2024	SALDO
5102012791	SIRLEY JASMIN CORDERO TEJADA	SERVICIO DE REFRIGERIOS	10,972,000.00	10,972,000.00	-
<b>TOTAL CXP GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>10,972,000.00</b>	<b>10,972,000.00</b>	<b>-</b>

  

GASTOS DE INVERSION					
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO CXP VIGENCIA 2023	EJECUTADO VIGENCIA 2024	SALDO
8010314000	NETMASK	COMPRA LAPICES OPTICOS	1,282,183.00	1,282,183.00	-
8010312200	UNIVERSIDAD CENTRAL	PAGO ESPECIALIZACIÓN UNIV. CENTRA	7,322,692.00	7,322,692.00	-
<b>TOTAL CXP GASTOS DE INVERSION</b>			<b>8,604,875.00</b>	<b>8,604,875.00</b>	<b>-</b>

GASTOS DE OPERACION COMERCIAL					
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO CXP VIGENCIA 2023	EJECUTADO VIGENCIA 2024	SALDO
7401177800	CENTRAL AEROSPACE SAS	SUSCRIPCIONES PONAL, EMBAJADA ESTADOS UNIDOS	267,507,240.00	267,507,240.00	-
7401132200	C&A INGENIERIA Y SOLUCIONES SAS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	18,540,000.00	18,540,000.00	-
7401173300	BRAMPTON CONSULTING ZONA FRANCA	AUDITORIA BRAMPTON ZFB 2023	10,126,900.00	10,126,900.00	-
7401171200	TECNOMAC SAS	MANTENIMIENTO PREVENTIVO MÁQUINAS DEL LABORATORIO DE FABRICACIÓN DE PARTES DIPRO	8,758,400.00	8,758,400.00	-
7401177400	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	116,140,000.00	116,140,000.00	-
7401177300	APOYO LOGISTICO EMPRESARIAL	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	6,698,000.00	6,698,000.00	-
7401177400	AERO SERVICIOS TECNICOS SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	11,400,000.00	11,400,000.00	-
7401177400	SUPLIDORES AERONAUTICOS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	2,585,000.00	2,585,000.00	-
7401177300	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	1,152,000.00	1,152,000.00	-
7401177300	C&A INGENIERIA Y SOLUCIONES SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	11,049,000.00	11,049,000.00	-
7401177400	C&A INGENIERIA Y SOLUCIONES SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	833,450.00	833,450.00	-
7401177400	APOYO LOGISTICO EMPRESARIAL	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	3,986,000.00	3,986,000.00	-
7401177300	COMERCIALIZADORA DE GASES "SERVIOXIGENO"	SERVICIO DE RECARGA NITROGENO/OXYGENO	2,875,364.00	2,875,364.00	-
7401173101	BDO AUDIT SAS BIC	SERVICIO DE REVISORIA FISCAL	8,330,000.00	8,330,000.00	-
7401177300	KAESER COMPRESORES	SERVICIO DE MTTO COMPRESORES	5,451,510.00	5,451,510.00	-
7401177300	PINZUAR	SERVICIO DE CALIBRACION DE EQUIPOS	1,529,388.00	1,529,388.00	-
7401177300	OAR INDUSTRIAL	SERVICIO DE MTTO EQUIPO ETAA	35,212,100.00	35,212,100.00	-
7401177300	INDUSTRIA MILITAR IN	SERVICIO PRUEBAS BALISTICAS	12,376,000.00	12,376,000.00	-
7401177300	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	4,794,000.00	4,794,000.00	-
7401177800	LINEAS Y GRAFOS SAS	SERVICIO IMPRESION MANUALES	904,400.00	904,400.00	-
7401132200	FOTOMETAL IMPRESORES	ADQUISICION PLACAS DE IDENTIFICACION	3,700,000.00	3,700,000.00	-
7401177300	INGENIERIA Y MECANIZ	SERVICIO DE CORTE	38,390,352.00	38,390,352.00	-
7401177300	SUPLIDORES AERONAUTICOS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	8,374,500.00	8,374,500.00	-
7401132200	CA INGENIERIA Y SOLUCIONES	COMPRA AERONAUTICA	1,280,000.00	1,280,000.00	-
7401177300	AERO SERVICIOS TECNICOS SAS	SERVICIO DE COMPENSACION BRUJULA CTO 27488 IGAC HK-1771-G	1,785,000.00	1,785,000.00	-

7401177300	BEAVER AVIATION LTDA	ADQUISICIÓN MATERIAL AERONÁUTICO HK1771G	10,266,400.00	10,266,400.00	-
7401177300	AERO SERVICIOS TECNI	SERVICIOS AERONAUTICOS ARC	78,102,080.00	78,102,080.00	-
7401177300	AERO SERVICIOS TECNI	SERVICIOS AERONAUTICOS ARC	19,525,520.00	19,525,520.00	-
7401177300	AEROESTRUCTURAS DE C	SERVICIOS AERONAUTICOS ARC	27,370,000.00	27,370,000.00	-
7401132200	APOYO LOGISTICO EMPR	ELEMENTOS AERONAUTICOS ARC	5,250,000.00	5,250,000.00	-
7401177300	SERVICIO AEREO A TER	SERVICIOS AERONAUTICOS ARC	34,570,027.00	34,570,027.00	-
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIOS AERONAUTICOS ARC	1,547,000.00	1,547,000.00	-
7401177300	APOYO LOGISTICO EMPR	ELEMENTOS AERONAUTICOS ARC	400,000.00	400,000.00	-
7401177300	SERVICIOS ECOLOGICOS	SERVICIOS AERONAUTICOS ARC	470,407.00	470,407.00	-
7401177300	SERVICIO AEREO DE CA	MANTENIMIENTO	2,039,082,182.00	2,039,082,182.00	-
7401177300	AEROTAPIZ SAS	FABRICACION	16,660,000.00	16,660,000.00	-
7401177300	AEROHELICES SAS	REPARACION	5,712,000.00	5,712,000.00	-
7401177400	SERVICIO AERONAUTICO	SERVICIO AERONAUTICO LAVAC CON CARGO A LA OPERACION COMERCIAL GR999999999	8,040,949.00	8,040,949.00	-
7401177300	SUPLIDORES AERONAUTI	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO:PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP PA-40000390	1,848,900.00	1,848,900.00	-
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIO AERONAUTICO FUERZA AEREA COLOMBIANA CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP: PA-40000380	14,272,860.00	14,272,860.00	-
7401179000	AMORTEGUI SAYER JOHN	SERVICIO AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	7,000,000.00	7,000,000.00	-
7401177300	AI TECH EVOLUTIVE SA	SERVICIO DE REPARACION NP. CAMARA MWIR CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-01	15,612,800.00	15,612,800.00	-
7401177800	PLATAFORMAS Y HERRAM	ALQUILER PLATAFORMAS ELECTRICAS PARA TRABAJOS DE PINTURA AVIONES AVIANCA	4,105,500.00	4,105,500.00	-
7401177300	AERO SERVICIOS TECNI	SERVICIO AERONAUTICO MANTENIMIENTO CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP: PA-40000390	4,284,000.00	4,284,000.00	-
7401177300	ELECTRONICA DE AVIAC	SERVICIO AERONAUTICO MANTENIMIENTO CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP: PA-40000390	5,836,950.00	5,836,950.00	-
7401132200	TECSUD SAS	ADQUISICION DE MATERIAL NDT PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL AREA CON CARGO AL GR 999999999	3,323,880.00	3,323,880.00	-
7401177300	TRATAMIENTOS FERROTE	SERVICIO AERONAUTICO FUERZA AERODSPACIAL COLOMBIANA CON CARGO AL CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP: PA-40000380	761,600.00	761,600.00	-
7401177300	SERVICIOS ECOLOGICOS	SERVICIO AERONAUTICO MANTENIMIENTO CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP: PA-40000390	1,411,221.00	1,411,221.00	-
7401177300	APOYO LOGISTICO EMPR	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP PA-40000380	6,980,000.00	6,980,000.00	-
7401177300	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO MANTENIMIENTO CON CARGO AL CONVENIO FONDO PAZ 315 DE 2022 PEP: PA-40000358	5,380,000.00	5,380,000.00	-
7401177300	APOYO LOGISTICO EMPR	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	9,380,000.00	9,380,000.00	-
7401177300	DMARCO AEREO SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO:PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP PA-40000390	12,000,000.00	12,000,000.00	-

7401152000	LEADERSHIP FREIGHT DE COLOMBIA LTDA	AGENTE DE CARGA	221,220,670.00	221,220,670.00	-
7401175000	ADECCO COLOMBIA SA	SERVICIO TEMPORAL	1,139,472,143.00	1,139,472,143.00	-
7401175000	ADECCO COLOMBIA SA	SERVICIO TEMPORAL	2,273,012.00	2,273,012.00	-
7401175000	ADECCO COLOMBIA SA	SERVICIO TEMPORAL	1,062,394,625.00	1,062,394,625.00	-
7401175000	ADECCO COLOMBIA SA	SERVICIO TEMPORAL	141,224,559.00	141,224,559.00	-
7401181000	CUBIK SAS	CAPACITACION	3,391,500.00	3,391,500.00	-
7401177100	JIRADO TAJAN NIDIA M	NIVEL III NDT	10,000,000.00	10,000,000.00	-
7401121000	AVIACION MARKETING S	PAUTA PUBLICITARIA	7,140,000.00	7,140,000.00	-
7401181000	CONICSO SAS	CAPACITACION	1,600,000.00	1,600,000.00	-
7401181000	GUZMAN SANCHEZ ARGEM	CAPACITACION	2,640,000.00	2,640,000.00	-
7401181000	PIRATOVA CASTRO OSCA	CAPACITACION	2,880,000.00	2,880,000.00	-
7401181000	CENTRO DE ENSEÑANZA	CAPACITACION	6,045,200.00	6,045,200.00	-
7401181000	BALLEN VARGAS JUAN C	CAPACITACION	2,400,000.00	2,400,000.00	-
7401111000	GRAN COLOMBIANA DE DOTACIONES	DOTACION	11,766,720.00	11,766,720.00	-
7401112000	INMADICA ANDINA SA	EPPS	15,736,203.00	15,736,203.00	-
7401112000	ACIERTO INGENIERIA SA	EPPS	28,460,635.00	28,460,635.00	-
7401121000	ASOCIACION DE OFICIALES EN RETIRO	PAUTA PUBLICITARIA	850,000.00	850,000.00	-
7401111000	SUMINISTROS Y DOTACIONES	DOTACION	464,100.00	464,100.00	-
7401179000	IMPORTADORES EXPORTADORES	RECERTIFICACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE 05 LÍNEAS DE VIDA HORIZONTAL FIJA HANGAR PDM - CAMAN.	32,159,619.00	32,159,619.00	-
7401177300	SERVICIO AERONAUTICO ESPECIALIZADO SAE	SERVICIO CALIBRACION DE EQUIPOS	8,234,800.00	8,234,800.00	-
7401132200	C&A INGENIERIA Y SOLUCIONES SAS	ADQUISICIÓN L1JA 3M STIKIT P80	750,000.00	750,000.00	-
7401177300	HIDROPROB SA	PRUEBAS HIDROESTÁTICA	36,602,020.00	36,602,020.00	-
7401177300	AEROHELICES SAS	OVERHAUL	334,426,914.00	334,426,914.00	-
7401177300	INSPECCIONES AERONAU	INSPECCIÓN	16,184,000.00	16,184,000.00	-
7401177300	AEROHELICES SAS	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	38,794,000.00	38,794,000.00	-
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	5,985,700.00	5,985,700.00	-
7401161211	SEGUROS DEL ESTADO	POLIZA CTO 29820-2023 IGAC	4,239,985.00	4,239,985.00	-
7401161211	SEGUROS DEL ESTADO	POLIZA MOD No.3-CTO-186	43,270,569.00	43,270,569.00	-
7401161211	ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A	PÓLIZA MOD No.9-CTO-238	10,352,004.00	10,352,004.00	-
7401161211	COMPANÍA NACIONAL DE SEGUROS S.A.	PÓLIZA MOD No.1 CTO 172	1,128,389.00	1,128,389.00	-
7401161211	COMPANÍA NACIONAL DE SEGUROS S.A.	PÓLIZA MOD No.1 CTO 172	14,398,840.00	14,398,840.00	-
7401161211	JMALUCELLI TRAVELERS	PÓLIZA MOD No.1-CTO-088	772,903.00	772,903.00	-
7401161211	COMPANÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	POLIZA MOD N°2-COT 197-CENACAVIACION	77,962.00	77,962.00	-
7401161211	SEGUROS DEL ESTADO	POLIZA MOD No.2-CTO-207	2,139,603.00	2,139,603.00	-
7401161211	SEGUROS DEL ESTADO	POLIZA MOD No.2-RCE-CTO-207	139,719.00	139,719.00	-
7401161211	COMPANÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	PÓLIZA MODIFICATORIO No. 1 CTO. 197	2,654,129.00	2,654,129.00	-
<b>TOTAL CXP GASTOS DE OPERACION COMERCIAL</b>			<b>6,135,243,403.00</b>	<b>6,135,243,403.00</b>	<b>\$ -</b>

### Cuentas por pagar exterior de la vigencia 2023

GASTOS DE OPERACION COMERCIAL									
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR EN DOLAR**	TRM	TOTAL EN PES**	DIFERENCIA EN CAMB**	PAGAR**	SALDO**	
7401177300	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO PNC-0242	2,200.00	4,400.00	9,660,000.00	569,952.00	9,090,048.00	0.00	
7401177300	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO PNC-0242	750	4,400.00	3,300,000.00	201,120.00	3,098,880.00	0.00	
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CO	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO PNC-0242	14,375.00	4,400.00	63,250,000.00	3,854,800.00	59,395,200.00	0.00	
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	2,769.25	4,400.00	12,180,300.00	742,333.92	11,437,966.08	0.00	
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	149.47	4,400.00	657,668.00	49,015.70	608,652.30	0.00	
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	11,007.00	4,400.00	52,300,800.00	3,192,081.12	49,108,718.88	0.00	
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	25,527.98	4,400.00	112,323,112.00	6,846,583.12	105,476,528.88	0.00	
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	11,729.04	4,400.00	51,607,778.00	5,629,939.20	45,977,838.80	0.00	



7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	3.138.20	4.400.00	13.808.080.00	841.539.71	12.966.540.29	0.00
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	1.300.00	4.400.00	5.720.000.00	624.000.00	5.096.000.00	0.00
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	27.898.67	4.400.00	122.754.148.00	7.481.307.35	115.272.840.65	0.00
7401177300	MABA AERO LLC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	1.600.00	4.400.00	7.040.000.00	429.056.00	6.610.944.00	0.00
7401132200	WORLD BUSINESS AEROSPACE	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	10.972.64	4.400.00	48.279.616.00	2.942.423.14	45.337.192.86	0.00
7401132200	FLORIDA AERONAUTIC S	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	99.490.96	4.400.00	437.760.224.00	47.755.660.80	390.004.563.20	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	3.000.00	4.400.00	13.200.000.00	804.480.00	12.395.520.00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	75	4.400.00	330.000.00	24.594.75	305.405.25	0.00
7401132200	WORLD BUSINESS AEROSPACE	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	11.600.00	4.400.00	51.040.000.00	4.383.988.00	46.656.012.00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN 02-5-10045-23	7.000.00	4.400.00	30.800.000.00	2.539.670.00	28.260.330.00	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	1.945.52	4.300.00	8.365.736.00	540.718.37	7.825.017.63	0.00
7401177300	MABA AERO LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	300	4.530.00	1.359.000.00		1.359.000.00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 056-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP: PA-40000380	20.500.00	4.400.00	90.200.000.00	9.840.000.00	80.360.000.00	0.00
7401177400	MABA AERO LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	140	4.530.00	634.200.00		634.200.00	0.00
7401177400	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	800	4.530.00	3.624.000.00		3.624.000.00	0.00
7401177400	AVIATION INTERNATIONAL	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	1.160.00	4.530.00	5.254.800.00		5.254.800.00	0.00
7401177400	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	2.265.00	4.530.00	10.280.450.00		10.280.450.00	0.00
7401177300	MABA AERO LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	1.640.00	4.530.00	7.429.200.00		7.429.200.00	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	375	4.300.00	1.612.500.00	140.610.00	1.471.890.00	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	4.012.00	4.300.00	17.251.600.00	1.115.055.16	16.136.544.84	0.00
7401177300	BUSINESSCOAST INTERNATIONAL CORP	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	1.360.00	4.300.00	5.848.000.00	228.697.60	5.619.302.40	0.00
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CORP	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-5-10046-23 PEP: PA-40000390	360	4.300.00	1.548.000.00	134.985.60	1.413.014.40	0.00
7401177400	FASTCOL INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	915	4.530.00	4.144.950.00	-82.350.00	4.227.300.00	0.00

7401177400	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	180	4.530.00	815.400,00		815.400,00	0.00
7401177400	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	110	4.530.00	498.300,00		498.300,00	0.00
7401177400	AVIATION INTERNATIONAL	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	2.612,00	4.530.00	11.832.360,00		11.832.360,00	0.00
7401177400	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	150	4.530.00	679.500,00		679.500,00	0.00
7401177300	LCS SOLUTIONS LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-S-10046-23 PEP: PA-40000390	60.000,00	4.300,00	258.000.000,00	19.153.200,00	238.846.800,00	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN No. 2-S-10046-23 PEP: PA-40000390	18.923,00	4.300,00	72.768.900,00	5.402.160,06	67.366.739,94	0.00
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CO	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	3.500,00	4.645,00	16.257.500,00	437.500,00	15.820.000,00	0.00
7401177300	DERCO AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	5.878,32	4.645,00	27.304.796,40	734.790,00	26.570.006,40	0.00
7401177300	AVIATION INTERNATION	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	15.870,00	4.645,00	73.716.150,00	1.983.750,00	71.732.400,00	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	308,91	4.645,00	1.434.886,95	38.613,75	1.396.273,20	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	2.025,06	4.645,00	9.406.403,70	253.132,50	9.153.271,20	0.00
7401177300	DERCO AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	7.480,00	4.035,00	30.181.800,00		30.181.800,00	0.00
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CO	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	11.470,00	4.755,00	54.539.850,00	2.695.450,00	51.844.400,00	0.00
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CO	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	2.675,00	4.755,00	12.719.625,00	628.625,00	12.091.000,00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	3.515,00	4.755,00	16.713.825,00	826.025,00	15.887.800,00	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	2.158,62	4.755,00	10.264.238,10	507.275,70	9.756.962,40	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	429	4.755,00	2.039.895,00	100.815,00	1.939.080,00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	475	4.755,00	2.258.625,00	111.625,00	2.147.000,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	275	4.400,00	1.210.000,00	100.375,00	1.109.625,00	0.00
7401132200	BELL TEXTRON INC	COMPRA AERONAUTICA	129.133,20	4.400,00	568.186.080,00	34.628.358,91	533.557.721,09	0.00
7401132200	BELL TEXTRON INC	COMPRA AERONAUTICA	228.185,40	4.400,00	1.004.015.760,00	61.190.196,86	942.825.563,14	0.00
7401132200	BELL TEXTRON INC	COMPRA AERONAUTICA	5.450,00	4.400,00	23.980.000,00	1.461.472,00	22.518.528,00	0.00
7401132200	BELL TEXTRON INC	COMPRA AERONAUTICA	171,8	4.400,00	755.040,00	46.016,26	709.023,74	0.00
7401132200	MABA AERO LLC	COMPRA AERONAUTICA	1.800,00	4.400,00	7.920.000,00	482.688,00	7.437.312,00	0.00
7401132200	MABA AERO LLC	COMPRA AERONAUTICA	17.100,00	4.400,00	75.240.000,00	4.585.536,00	70.654.464,00	0.00
7401132200	FLORIDA AERONAUTIC S	COMPRA AERONAUTICA	15.660,00	4.400,00	68.904.000,00	4.199.385,60	64.704.614,40	0.00
7401132200	FLORIDA AERONAUTIC S	COMPRA AERONAUTICA	12,5	4.400,00	55.000,00	4.099,13	50.900,87	0.00
7401132200	FLORIDA AERONAUTIC S	COMPRA AERONAUTICA	18.657,80	4.400,00	82.094.320,00	5.003.275,65	77.091.044,35	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	55.200,00	4.400,00	242.880.000,00	26.496.000,00	216.384.000,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	56.673,00	4.400,00	244.961.200,00	26.723.040,00	218.238.160,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	34.800,00	4.400,00	153.120.000,00	9.331.968,00	143.788.032,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	1.400,00	4.400,00	6.160.000,00	375.424,00	5.784.576,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	9.800,00	4.400,00	43.120.000,00	4.704.000,00	38.416.000,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	10.800,00	4.400,00	47.520.000,00	2.896.128,00	44.623.872,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	25.564,00	4.400,00	112.481.600,00	12.270.720,00	100.210.880,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	15.270,00	4.400,00	67.188.000,00	7.329.600,00	59.858.400,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	10.211,00	4.400,00	44.928.400,00	2.738.181,78	42.190.218,22	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	10.800,00	4.400,00	47.520.000,00	3.942.000,00	43.578.000,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	38.728,00	4.400,00	170.403.200,00	18.586.440,00	151.816.760,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	1.916,00	4.400,00	8.430.400,00	919.680,00	7.510.720,00	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	817,32	4.400,00	3.596.208,00	268.023,75	3.328.184,25	0.00
7401132200	AIR ONE INTERNATIONA	COMPRA AERONAUTICA	69.329,00	4.400,00	305.047.600,00	22.011.957,50	283.035.642,50	0.00
7401132200	AVIATION INTERNATION	COMPRA AERONAUTICA	86.773,00	4.400,00	381.801.200,00	23.269.047,68	358.532.152,32	0.00
7401132200	AVIATION INTERNATION	COMPRA AERONAUTICA	709	4.400,00	3.119.600,00	190.125,44	2.929.474,56	0.00
7401132200	MIAMI AIR SUPPORT CO	COMPRA AERONAUTICA	8.940,00	4.400,00	39.336.000,00	2.397.350,40	36.938.649,60	0.00
7401132200	MIAMI AIR SUPPORT CO	COMPRA AERONAUTICA	22.232,00	4.400,00	97.820.800,00	5.961.733,12	91.859.066,88	0.00
7401132200	MIAMI AIR SUPPORT CO	COMPRA AERONAUTICA	5.716,54	4.400,00	25.152.776,00	1.532.947,37	23.619.828,63	0.00
7401132200	MIAMI AIR SUPPORT CO	COMPRA AERONAUTICA	4.170,00	4.400,00	18.348.000,00	1.118.227,20	17.229.772,80	0.00
7401132200	ABC INTERCARGO LLC	COMPRA AERONAUTICA	11.290,00	4.400,00	49.678.000,00	3.027.526,40	46.648.473,60	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO HK1771G	248,16	4.400,00	1.091.992,00	66.551,95	1.025.440,05	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO HK1771G	125	4.400,00	550.000,00	47.241,25	502.758,75	0.00
7401177300	HELICOPTER SUPPORT I	REPARABLES CONTRATO FAC 207	27.000,00	4.760,00	128.520.000,00		128.520.000,00	0.00
7401177300	HELICOPTER SUPPORT I	REPARABLES CONTRATO FAC 207	160.000,00	4.760,00	761.600.000,00		761.600.000,00	0.00
7401177300	HELICOPTER SUPPORT I	ELEMENTOS UH-60 STOCK CIAC	235.157,58	4.400,00	1.034.693.352,00	112.875.638,40	921.817.713,60	0.00
7401177300	BOEING DISTRIBUTION	ELEMENTOS AERONAUTICOS ARC	15,16	4.530,00	68.765,40	-1.366,20	70.131,60	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ELEMENTOS AERONAUTICOS ARC	400	4.620,00	1.848.000,00		1.848.000,00	0.00
7401177400	WORLD BUSINESS AEROS	ELEMENTOS AERONAUTICOS ARC	550	4.400,00	2.420.000,00	-71.500,00	2.491.500,00	0.00
7401132200	MATTIS AEROSPACE INC	ELEMENTOS AERONAUTICOS ARC	2.420,48	4.620,00	11.182.617,60		11.182.617,60	0.00
7401177800	AVIATION SUPPORT CEN	PELICULAS NDT	644	4.400,00	2.833.600,00	172.695,04	2.660.904,96	0.00
7401132200	HELICOPTER SUPPORT I	ELEMENTOS AERONAUTICOS INL	5.877,00	4.400,00	25.858.800,00	1.575.976,32	24.282.823,68	0.00
7401177300	HELICOPTER SUPPORT I	ELEMENTOS AERONAUTICOS FAC 207	16.716,00	4.760,00	79.568.160,00		79.568.160,00	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROS	ELEMENTOS AERONAUTICOS FAC 207	2.343,00	4.400,00	10.309.200,00	-843.480,00	11.152.680,00	0.00
7401177300	FASTCOL INC	OVERHAUL	40.770,00	4.300,00	175.311.000,00	8.867.475,00	166.443.525,00	0.00

7401177300	SKYWAYS TECHNICS AME	EXCHANGE	6.250,00	4.300,00	26.875,000,00	1,051,000,00	25.824,000,00	0,00
7401177300	SKYWAYS TECHNICS AME	EXCHANGE	8.750,00	4.300,00	37,625,000,00	1,471,400,00	36,153,600,00	0,00
7401177300	SKYWAYS TECHNICS AME	EXCHANGE	6.600,00	4.300,00	28,380,000,00	1,109,856,00	27,270,144,00	0,00
7401177300	SKYWAYS TECHNICS AME	EXCHANGE	8.125,00	4.300,00	34,937,500,00	1,366,300,00	33,571,200,00	0,00
7401177300	LPG AIRCRAFT PARTS I	OVERHAUL	8.676,00	4.300,00	37,306,600,00	1,458,956,16	35,847,643,84	0,00
7401177300	TELEPHONICS CORPORAT	SERVICIO DE INSPECCION CON CARGO AL PEP PA400003680100	7.900,00	4.620,00	36,498,000,00		36,498,000,00	0,00
7401177300	TELEPHONICS CORPORAT	SERVICIO DE INSPECCION CON CARGO AL PEP PA400003680100	7.900,00	4.620,00	36,498,000,00	711,000,00	35,787,000,00	0,00
7401177300	TELEPHONICS CORPORAT	SERVICIO DE INSPECCION CON CARGO AL PEP PA400003680100	7.900,00	4.620,00	36,498,000,00		36,498,000,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10098-22 PEP: PA-40000367	1.170,00	4.400,00	5,148,000,00	313,747,20	4,834,252,80	0,00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	2,5	4.400,00	11,000,00	-325	11,325,00	0,00
7401177300	INSITU INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO ARMADA NACIONAL CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 Elemento PEP: PA-40000368-01	98.304,00	4.530,00	445,317,120,00		445,317,120,00	0,00
7401177300	INSITU INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO ARMADA NACIONAL CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 Elemento PEP: PA-40000368-01	785,19	4.620,00	3,627,577,80		3,627,577,80	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 055-00-A-COFAC-01-01-2023 PEP: PA-40000368	125	4.400,00	550,000,00	33,520,00	516,480,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	3.050,00	4.400,00	13,420,000,00	-396,500,00	13,816,500,00	0,00
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CO	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	1.385,00	4.530,00	6,274,050,00		6,274,050,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	10	4.530,00	45,300,00		45,300,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	20	4.530,00	90,600,00		90,600,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	180	4.530,00	815,400,00		815,400,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	100	4.530,00	453,000,00		453,000,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	775	4.530,00	3,510,750,00		3,510,750,00	0,00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	440	4.530,00	1,993,200,00		1,993,200,00	0,00
7401177300	AVIATION INTERNATION	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	670	4.530,00	3,035,100,00		3,035,100,00	0,00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	607	4.530,00	2,749,710,00		2,749,710,00	0,00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	107	4.530,00	484,710,00		484,710,00	0,00

7401177300	MABA AERO LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	1,405.00	4,530.00	6,364,650.00		6,364,650.00	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	100	4,530.00	453,000.00		453,000.00	0.00
7401177300	AVIATION INTERNATION	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO MANTENIMIENTO CON CARGO AL CONVENIO FONDO PAZ 315 DE 2022 PEP: PA-40000358	800	4,400.00	3,520,000.00	254,000.00	3,266,000.00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATONA	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP PA-40000380	1,010.00	4,400.00	4,444,000.00	320,675.00	4,123,325.00	0.00
7401177300	MIAMI AIR SUPPORT CO	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	13,625.00	4,530.00	61,721,250.00		61,721,250.00	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP PA-40000390	2,429.07	4,300.00	10,445,001.00	408,472.41	10,036,528.59	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 0223-ARC-CBNL06-2022 PEP: PA-40000368-02	1,818.06	4,530.00	7,329,811.80		7,329,811.80	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP PA-40000380	4,671.67	4,400.00	20,555,348.00	1,252,755.03	19,302,592.97	0.00
7401177300	MATTIS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP PA-40000380	1,898.50	4,400.00	8,353,400.00	509,101.78	7,844,298.24	0.00
7401177300	LCS SOLUTIONS LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP: PA-40000390	2,000.00	4,400.00	8,800,000.00	838,440.00	7,961,560.00	0.00
7401177300	LCS SOLUTIONS LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP PA-40000390	101,000.00	4,300.00	434,300,000.00	32,241,220.00	402,058,780.00	0.00
7401177300	EXPANSION GROUP LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: PN DIRAN N° 02-5-10046-23 PEP PA-40000390	191,000.00	4,300.00	821,300,000.00	64,940,000.00	756,360,000.00	0.00
7401177300	MABA AERO LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CARGO AL CONTRATO: 055-00-A-COFAC-DILOA-2023 PEP PA-40000380	1,840.00	4,400.00	7,216,000.00	-213,200.00	7,429,200.00	0.00
7401177300	WORLD BUSINESS AEROS	OVERHAUL	19,500.00	4,300.00	83,850,000.00	4,241,250.00	79,608,750.00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATONA	OVERHAUL	8,100.00	4,300.00	34,830,000.00	2,146,500.00	32,683,500.00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATONA	OVERHAUL	2,300.00	4,300.00	9,890,000.00	734,206.00	9,155,794.00	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC S	EXCHANGE	20,513.00	4,300.00	88,205,900.00	6,548,159.86	81,657,740.14	0.00
7401177300	FASTCOL INC	OVERHAUL	475,000.00	4,300.00	2,042,500,000.00	178,106,000.00	1,864,394,000.00	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC S	EXCHANGE	615,000.00	4,300.00	2,844,500,000.00	242,925,000.00	2,401,575,000.00	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC S	EXCHANGE	15,625.00	4,300.00	67,187,500.00	5,937,500.00	61,250,000.00	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC S	INSPECCION	8,000.00	4,300.00	34,400,000.00	2,120,000.00	32,280,000.00	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC S	INSPECCION	16,000.00	4,300.00	68,800,000.00	4,240,000.00	64,560,000.00	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC S	EXCHANGE	6,919.00	4,300.00	29,751,700.00	2,590,473.60	27,161,226.40	0.00
7401177300	SKYWAYS TECHNICS AME	EXCHANGE	37,500.00	4,300.00	161,250,000.00	14,061,000.00	147,189,000.00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	4,950.00	4,300.00	21,285,000.00	1,580,139.00	19,704,861.00	0.00
7401177300	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	4,500.00	4,300.00	19,350,000.00	1,687,320.00	17,662,680.00	0.00
7401177300	SKYWAYS TECHNICS AMERICAS LLC	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	36,500.00	4,300.00	156,950,000.00	11,651,530.00	145,298,470.00	0.00
7401177300	FASTCOL INC	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	395,718.39	4,400.00	1,741,160,918.00	125,640,688.83	1,615,520,229.17	0.00
7401177300	FLORIDA AERONAUTIC SOLUTIONS LLC	SERVICIOS DE REPARACION/OVERHAUL /EXHANGUE	15,000.00	4,400.00	66,000,000.00	4,762,500.00	61,237,500.00	0.00
<b>TOTAL CXP GASTOS DE OPERACION COMERCIAL</b>					<b>17,402,770,180.75</b>	<b>1,260,849,465.19</b>	<b>16,141,920,715.58</b>	<b>0.00</b>
<b>GASTOS DE INVERSION</b>								
<b>RUBRO</b>	<b>TERCERO</b>	<b>CONCEPTO</b>	<b>VR. USD</b>	<b>TRM</b>	<b>VR. PESOS ANTES DE IVA</b>	<b>DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>PAGOS</b>	<b>SALDO</b>
8010111100	FASTCOL INC	ADQUISICION HERRAMIENTAS A320	8,299.00	4,400.00	36,515,600.00	2,225,459.84	34,290,140.16	0.00
<b>TOTAL CXP GASTOS DE INVERSION</b>					<b>36,515,600.00</b>	<b>2,225,459.84</b>	<b>34,290,140.16</b>	<b>0.00</b>



## Reservas presupuestales nacionales

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO							
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO RESERVA VIGENCIA 2023	ADICIONES	REDUCCIONES	EJECUTADO VIGENCIA 2024	SALDO
5102012410	CASSO DISTRIBUCIONES SAS BIC	MANTENIMIENTO CORRECTIVO EXTRACTORES HANGAR BT	1,827,207	0	0	1,827,207	0
5102012620	LA PREVISORA SA COMPAÑIA DE SEGU	PROGRAMA DE SEGUROS GENERALES	719,030,823	0	0	719,030,823	0
5102012410	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	SERVICIO DE OBRA CIVIL	16,540,444	8,791,132	0	0	25,331,576
5102012781	FACTURE SAS	DOCUMENTOS ELECTRONICOS DIAN	3,838,872	0	0	0	3,838,872
5102012720	SALUD OCUPACIONAL DE LOS ANDES	EXAMENES MEDICOS	20,000,000	0	-20,000,000	0	0
5102012791	YURIEL ARGENIS MENDEZ FONTECHA	SERVICIO MUSICAL	1,683,608	0	0	1,683,608	0
5102012720	GLOBALWORK COLOMBIA SAS	VISITAS DOMICILIARIAS	9,881,158	0	0	0	9,881,158
5102012782	RICOH COLOMBIA S A	SERVICIO DE IMPRESIONES	5,294,222	0	0	2,764,729	2,529,493
5102012110	SODEKO SERVICIOS DE BENEFICIOS	BONOS DOTACION	2,638,865	0	0	0	2,638,865
5102012110	SODEKO SERVICIOS DE BENEFICIOS	BONOS DOTACION	554,668	0	0	0	554,668
5102012791	QUINTERO GARCIA MAGNOLIA	SERVICIOS ALIMENTOS	371,306	0	0	0	371,306
5102012791	QUINTERO GARCIA MAGNOLIA	VALERAS ALMUERZOS	3,575,000	0	0	0	3,575,000
5102012720	SG CONSULTORES INTEGRALES SAS	RIESGO PSICOSOCIAL	4,522,036	0	0	4,522,036	0
<b>TOTAL RESERVAS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>789,758,208.86</b>	<b>8,791,132.00</b>	<b>20,000,000.00</b>	<b>729,828,403.00</b>	<b>48,720,937.94</b>
GASTOS DE OPERACION COMERCIAL							
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO RESERVA VIGENCIA 2023	ADICIONES	REDUCCIONES	EJECUTADO VIGENCIA 2024	SALDO
7401177300	GLOBAL ROTOR	SERVICIO DE INSPECCION	79,599,134	0	0	20,347,357	59,251,777
7401132200	CA INGENIERIA	COMPRA AERONAUTICA	825,000	0	0	825,000	0
7401132200	FLY LOGISTIC	COMPRA AERONAUTICA	16,618,000	0	0	16,618,000	0
7401181000	DQ PRO SAS	CONTRATO CUENTAS EN PARTICIPACION-CURSOS DE CAPA	137,855,959	0	0	15,018,481	122,837,478
7401181000	DQ PRO SAS	CONTRATO CUENTAS EN PARTICIPACION-CURSOS DE CAPA	7,752,027	0	0	5,675,915	2,076,112
7401177400	SERVICIO AERONAUTICO ESPECIALIZADO	CALIBRACION	15,889,475	0	-4,892,209	10,997,266	0
7401177300	AEROHELICES SAS	OVERHAUL	567,630,000	0	0	0	567,630,000
7401177300	AEROHELICES SAS	OVERHAUL	92,501,080	0	0	0	92,501,080
7401177300	AEROHELICES SAS	OVERHAUL	567,630,000	0	0	0	567,630,000
7401177300	AMORTEGUI SAYER JOHN RICARDO	SERVICIO	14,000,000	0	0	14,000,000	0
7401177300	AEROHELICES SAS	OVERHAUL	462,505,400	0	0	0	462,505,400
7401177300	BEAVER AVIATION LTDA	ADQUISICION	2,035,000	0	0	2,035,000	0
7401177300	FIKAL	CUMPLIMIENTO A LA INSPECCION SLR284/AD-2014-16-17	749,999,880	0	0	749,999,880	0
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIOS DEREPARACION/ OVERHAUL/ EXHANGUE L ETC	7,854,000	18,742,500	0	0	26,596,500
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIOS DEREPARACION/ OVERHAUL/ EXHANGUE L ETC	10,918,250	0	0	10,918,250	0
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIOS DEREPARACION/ OVERHAUL/ EXHANGUE L ETC	1,547,000	0	0	0	1,547,000
7401177300	HIDROPROB SA	SERVICIOS DEREPARACION/ OVERHAUL/ EXHANGUE L ETC	7,854,000	4,117,400	0	0	11,971,400
7401177300	SATENA	SERVICIOS DEREPARACION/ OVERHAUL/ EXHANGUE L ETC	94,776,360	0	0	47,388,180	47,388,180
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	23,280,143	0	-3,590,234	19,689,909	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	72,277,920	0	-10,811,109	61,466,811	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	55,282,254	0	-10,345,455	44,936,799	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	88,327,867	0	-16,391,877	71,935,990	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	595,396,438	0	-98,542,166	496,854,272	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	120,713,926	0	-34,473,219	86,240,707	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	193,963,205	0	-55,034,651	138,928,554	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	13,118,710	2,100,000	-573,044	14,645,666	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	23,671,188	0	-3,946,894	19,724,294	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	47,231,057	0	-36,169,961	11,061,096	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	30,333,584	0	-2,350,624	27,982,960	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	116,609,169	0	-28,810,916	87,798,253	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	39,645,015	0	-6,511,693	33,133,322	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	51,161,254	0	-12,690,152	38,471,102	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	26,191,469	0	-6,377,672	19,813,797	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	43,668,447	0	-9,027,080	34,641,367	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	31,382,301	0	-7,619,303	23,762,998	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	12,450,473	0	-2,515,585	9,934,888	0
7401177400	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	28,111,081	0	-6,932,961	21,178,120	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	9,996,398	0	-593,638	9,402,760	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	3,819,760	0	-1,324,382	2,495,378	0
7401177100	AEROLABOR & SOPORTE SAS	SERVICIO SOPORTE LOGISTICO Y TECNICO	3,053,501	0	0	0	0
7401177100	GLOBAL ROTOR SAS	SERVICIO MANO DE OBRA	379,741,416	0	0	301,466,361	78,275,055
7401177100	GLOBAL ROTOR SAS	SERVICIO MANO DE OBRA	34,533,658	2,396,721	0	36,930,379	0
7401177300	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CA	3,900,000	0	0	3,900,000	0
7401177400	APOYO LOGISTICO EMPRESARIAL	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CA	85,215,000	0	0	85,215,000	0
7401177400	C&A INGENIERIA Y SOLUCIONES SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CA	331,117,600	0	0	331,117,600	0
7401177400	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAVAC CON CA	272,700,000	0	0	272,700,000	0
7401173300	LOZADA & PARTNERS SAS	Servicios profesionales y especializados en aspectos tribu	20,230,000	0	0	20,230,000	0
7401177300	HIGH TECH SUPPLIES DE COLOMBIA SA	SERVICIO DE CALIBRACION DE EQUIPOS	1,779,050	0	0	1,779,050	0
7401177300	COMERCIALIZADORA DE GASES "SERVI	SERVICIO DE RECARGA NITROGENO/OXIGENO	207,617	0	0	0	207,617
7401173000	CONSULTORIA ORGANIZACIONAL	SERVICIO DE SOPORTE SAP HORAS	19,310,916	0	0	0	19,310,916
7401173101	BDO AUDIT SAS BIC	SERVICIO DE REVISORIA FISCAL	8,330,000	0	0	8,330,000	0
7401177300	KAESER COMPRESORES	SERVICIO DE MTTQ COMPRESORES	16,354,530	0	0	0	16,354,530
7401132200	C&A INGENIERIA Y SOLUCIONES SAS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTRATO DIRAN	336,000,000	0	0	336,000,000	0
7401181000	ARDILA GOMEZ LIBARDO	CURSO MERCANCIAS PELIGROSAS	1,142,400	0	0	0	1,142,400
7401181000	ALVAREZ RODRIGUEZ JUAN MANUEL	CURSO INICIAL DE PINTURA	3,840,000	0	0	3,840,000	0
7401124000	AUREA DISEÑO ARQUITECTURA SAS	SERVICIOS DE PUBLICIDAD	1,511,300	0	0	1,511,300	0
7401152000	LEADERSHIP FREIGHT DE COLOMBIA LT	AGENTE DE CARGA	657,833,363	0	0	135,157,234	522,676,129
7401141000	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	OBRA CIVIL	119,634,061	0	0	0	119,634,061
7401123000	ORGANIZACION TERPEL SA	COMBUSTIBLE	1,700,000	0	0	1,501,782	198,218
7401175000	ADECCO COLOMBIA SA	SERVICIO TEMPORAL	954,288,290	0	0	24,209,268	930,079,022
7401112000	INMADICA ANDINA SA	EPSPS	5,251,827	0	0	5,251,827	0
7401179000	CARE DOSIMETRY SAS	DOSIMETRIA	800,000	0	-600,000	200,000	0
7401177300	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	48,750,000	0	0	48,750,000	0
7401132200	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	450,000	0	-450,000	0	0
7401177300	APOYO LOGISTICO EMPRESARIAL	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	1,920,000	0	0	1,920,000	0
7401177300	SUPLENDORES AERONAUTICOS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	1,433,300	0	0	1,433,300	0
7401177300	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO VARIAS LINEAS PC	5,000,000	0	0	5,000,000	0
7401161211	COMPANIA NACIONAL DE SEGUROS S	APOLIZA PRORROGA 1 CTO DIAN O	64,983,781	0	0	64,983,781	0
<b>TOTAL RESERVAS GASTOS DE OPERACION COMERCIAL</b>			<b>7,845,433,834.00</b>	<b>27,356,621.00</b>	<b>-363,628,326.00</b>	<b>3,859,349,254.00</b>	<b>3,649,812,875.00</b>

GASTOS DE INVERSION							
RUBRO	TERCERO	CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO RESERVA VIGENCIA A 2023	ADICIONES	REDUCCIONES	EJECUTADO VIGENCIA 2024	SALDO
4010212300	INGENIERIA DE REFRIGERACION INDUS	SUMINISTRO E INSTALACION A TODO COSTO CUARTO FRIG	15.341.237	0	0	0	19.341.217
4010311100	DATA SITE	SERVICIO DE DATADOC	22.271.145	0	0	122.271.145	0
4010111100	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION HERRAMIENTAS A320	41.200.000	0	0	41.200.000	0
4010111100	FLY LOGISTIC SAS	ADQUISICION HERRAMIENTAS A320	105.116.000	0	0	74.536.000	130.580.000
TOTAL RESERVAS GASTOS DE INVERSION			387.928.382,00			238.007.145,00	149.921.237,00

### Reservas presupuestales extranjeros

740117300A	PROFESSIONAL AVIATION SERVICE	OVERHAUL	118900	4300	511270,000.00			148.390.000,00	367.880.000,00	
740117300A	FASTCOL INC	OVERHAUL EN ATENCION AL TOR CIAC/3830DPF	200000	4300	8.600.000,000.00			2.804.000,000.00	796.000,000.00	
740117300A	FASTCOL INC	OVERHAUL	720000	4300	3.096.000,000.00	277.200,000.00		2.818.800,000.00		
740117300A	FASTCOL INC	OVERHAUL	56778	4300	244.645,000.00		66.769.841,00	208.568.925,00	102.346.316,00	
740117300A	INDUSTRIA DE AVIACION E SERVICIOS	OVERHAUL	506785	4300	2.179.475,500.00		1.301.438.000,00	-	3.480.613.500,00	
740117300A	IRIS INC DBA AVIATION ROTARY	EQUIBRACION	7140	4000	34.286,000.00			-	34.286,000.00	
740117300A	AVIATION INTERNATIONAL	REPARACION	29000	4620	113.980,000.00			4.620,000.00	129.360,000.00	
740117300A	BUSINESSCOAST INTERNATIONAL	ADQUISICION	558	4620	2.377,460.00	50.220,000.00		-	2.527.740,00	
740117300A	AVIATION INTERNATIONAL	ADQUISICION	120	4300	1.449,600.00			-	1.449,600.00	
740117300A	GULF COAST AVIONICS CORPORAT	REPARACION	9008	4300	41.667,000.00	3.790.650,00		-	37.936.350,00	
740117300A	MED AIR INC	ADQUISICION	1275	4300	9.763,400.00	873.990,000.00		-	8.887,050,00	
740117300A	MATTS AEROSPACE INC	ADQUISICION	9140,42	4400	40.348,480.00			40.248,648,00	-	
740117300A	AVIATION INTERNATIONAL	ADQUISICION	400	4300	1.720,000.00			1.720,000.00	-	
740117300A	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION	90	4300	387,000.00	34.650,000.00		-	352.350,00	
740117300A	MAMA AIR SUPPORT CORP	ADQUISICION	60	4300	154,000.00	37.200,000.00		88,000.00	314,800,00	
740117300A	AVIATION INTERNATIONAL	ADQUISICION	400	4300	1.812,000.00			-	1.812,000.00	
740117300A	MAMA AERO LLC	ADQUISICION	190	4400	1.716,000.00			1.716,000.00	-	
740117300A	MAMA AIR	OVERHAUL	11200	4300	48,500,000.00			134.267.500,00	170.387.500,00	
740117300A	FASTCOL	REPARACION	314000	4300	13.523,400,000.00			-	13.523.500,000.00	
740117300A	AIR ONE	OVERHAUL	54950	4300	236.385,200.00			13.760.000,00	9.016.000,00	
740117300A	PROFESSIONAL AVIATION SERVICE	OVERHAUL	433400	4300	1.663,220,000.00			98.667.800,00	1.962.287.800,00	
740117300A	FASTCOL	REPARACION	5330	4300	22,415,000.00			85.511.950,00	85.511.950,00	
740117300A	INS	OVERHAUL	15000	4300	6,450,000.00	8.233.995,000.00		-	83.730.105,00	
740117300A	PROFESSIONAL AVIATION SERVICE	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	67350	4300	289,405,000.00			68.219.500,00	44.239.500,00	
740117300A	PROFESSIONAL AVIATION SERVICE	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	14720	4300	63,286,000.00			52.597.600,00	313.585,000.00	
740117300A	PROFESSIONAL AVIATION SERVICE	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	31500	4300	135,150,000.00			-	115.893,600.00	
740117300A	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	4100	4300	17,320,000.00			135,450,000.00	-	
740117300A	SKYWAYS TECHNICS AMERICAS LLC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	156000	4300	671,330,000.00	41.840.925,000.00		-	17.630,000.00	
740117300A	SKYWAYS TECHNICS AMERICAS LLC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	43000	4300	184,800,000.00	13.726.460,000.00		-	620.389,075,00	
740117300A	PRIDMORE PROVISION SYSTEMS	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	47199,52	4300	202,537,936,000.00			-	171.173.540,00	
740117300A	INDUSTRIA DE AVIACION E SERVICIOS	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	12000	4300	55,460,000.00			-	202.957,936,00	
740117300A	ABC INTERCARGO LLC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	9000	4300	40,150,000.00			-	55.060,000.00	
740117300A	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	11250	4300	48,175,000.00			-	40.850,000.00	
740117300A	PROFESSIONAL AVIATION SERVICE	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	490	4300	1,335,000.00			173.250,000.00	1.761.750,00	
740117300A	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	2395	4300	10.088,200.00			922,075,000.00	9.376.425,00	
740117300A	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	SERVICIOS DE REPARACION/ OVERHAUL/ EXHANA	23800	4300	102,440,000.00			-	102.340,000.00	
740117300A	MAMA AERO LLC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAV	110	4300	1,04,000.00			475,650,00	928.650,00	
740117300A	MED AIR INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAV	5502,94	4300	24,28,1,8,20			-	928.650,00	
740117300A	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAV	4650	4300	19,195,200.00	1.743.564,000.00		-	23.999.668,20	
740117300A	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAV	1041,3	4400	4,983,720.00			-	18.253,498,00	
740117300A	WORLD BUSINESS AEROSPACE INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO LAV	587,26	4300	2,245,218,000.00			2.525,218,00	4.093,515,50	
740117300A	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO PNC-05	1900	4300	6,450,000.00			-	-	
740117300A	RENEG DISTRIBUTIONS SERVICES	ADQUISICION DE MATERIAL AERONAUTICO PNC-02	379,18	4300	1,425,388,000.00			-	990,591,00	
740113200A	MAVEN ENGINEERING CORPORAT	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTR	1875	4300	8,010,590,000.00			-	5,902,500,00	
740113200A	MAVEN ENGINEERING CORPORAT	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTR	13666	4300	58,849,870,000.00			-	58,849,800,00	
740113200A	MED AIR INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTR	2020	4300	8,096,000.00	439.350,000.00		-	8.246,650,00	
740113200A	MATTS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO CONTR	63379	4300	27,131,000.00			2,339.460,00	27.391,000,00	
740117300A	DERCO AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	1171,39	4755	5,392,290,41			399.430,00	367.810,48	
740117300A	MATTS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	978,75	4755	4,483,566,41			-	4.428.282,20	
740117300A	MAMA AIR SUPPORT CORP	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	1975	4755	9,591,1,5,00	464.125,000.00		-	8.927,000,00	
740117300A	AIR ONE INTERNATIONAL USA INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	475	4755	2,238,425,000.00			-	625,087,00	
740113200A	MATTS AEROSPACE INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	671,20	4400	2,583,564,000.00			-	2.635,977,80	
740117300A	EXPANSION GROUP LLC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO	15500	4755	73,702,540,000.00			-	33.900,000,00	
740117300A	BELL TEXTRON INC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO VARIAS	10624	4300	45,083,200.00			-	39.862.500,00	
740113400A	CS SOLUTIONS LLC	ADQUISICION MATERIAL AERONAUTICO HT77	21200	4400	93,280,000.00			8.867.464,00	21.242,000,00	
740113400A	CS SOLUTIONS LLC	SERVICIO EXCHANGE/REPARADO HK1773J	4500	4400	18,900,000.00			1,296.720,00	84.392.536,00	
TOTAL RESERVAS GASTOS DE OPERACION COMERCIAL			50.612,295,915,30		1.103,246,952,87	2.372,825,327,00		268,732,567,00	20.317,870,936,98	31.294,270,835,45

### 9. ¿Qué estrategias ha implementado la Entidad para promover la inversión privada como complemento a los proyectos financiados por el presupuesto?

Frente al presente interrogante es pertinente indicar que por la naturaleza societaria de la Corporación y al no hacer parte del presupuesto general de la Nación, los proyectos se financian con recursos propios de la Entidad y que se evalúan al final de cada ejercicio. Sin embargo, dentro del enfoque de ampliar la inversión privada en el sector aeroespacial, la CIAC S.A. ha desarrollado dos líneas estratégicas que permitan impulsar la Industria en Colombia, partiendo del cumplimiento de la visión de la Entidad para propender su crecimiento, sostenibilidad y erigirlo como un actor industrial en el sector y la alineación del objeto social con los estándares de la cadena industrial de valor global, y la aproximación a asuntos aeroespaciales como una meta y necesidad de país.

Dentro del primer enfoque de la estrategia que ha mantenido la corporación, se encuentra la suscripción de acuerdos y alianzas estratégicas con empresas referentes en el sector aeroespacial con miras al aumento de la capacidad de mantenimiento, diseño y fabricación de aeronaves y componentes, con el objetivo de consolidar el mercado aeronáutico. Si bien la suscripción de los acuerdos no corresponde en sí mismo a una inversión económica de capital privado, el aumento de las capacidades de la Entidad en las diferentes prestaciones de los servicios conlleva a consolidar una economía estable para que los recursos que son

destinados a industria extranjera por la prestación de los diferentes servicios, en adelante puedan ser consolidados en una industria nacional y que por el contrario se alcancen los estándares de calidad propios de grandes industrias a nivel global, para captar los recursos de las empresas extranjeras.

La segunda estrategia, consiste en la consecución e inclusión de un socio estratégico, es decir, de una empresa que adquiera un porcentaje de la compañía, a un precio, pero que su aporte no se limite únicamente al monetario, pues es vital para la Entidad que este socio, participe activamente en alcanzar unas mejores prácticas aeronáuticas, experiencia y mayor nivel técnico a la Entidad, aportar mercados o la apertura a mercados extranjeros tanto civiles como de defensa, donde la Corporación pueda comercializar sus productos y servicios, generar condiciones y proveer mercado para que la Entidad logre convertirse en Tier 1 y Tier 2, esto es proveedores y productores de partes aeronáuticas de primer y segundo nivel, mayor presencia en el mercado nacional y extranjero e implementación de mejores prácticas administrativas y financieras.

La CIAC compite en un sector complejo y altamente regulado, con un duopolio en lo civil, que se halla entre Boeing y Airbus, y con tantos competidores nacionales y extranjeros, como unidades de negocio y capacidades cuenta. Adicionalmente la industria aeronáutica tiene mayores exigencias a nivel internacional, e igualmente la vanguardia aeronáutica se halla en el extranjero, donde el mayor mercado no se encuentra en Colombia.

La CIAC tiene como misión impulsar con excelencia la industria aeroespacial colombiana, esto demanda contar con mayores y mejores estándares de calidad, productos de vanguardia, inversión continua, estrategias de expansión y el acompañamiento de los actores mundiales de la industria aeronáutica, sin los cuales, la Entidad no podría tener presencia mundial.

En Colombia no existe otra empresa como CIAC, ni pública ni privada, que comprenda la variedad de bienes y servicios que esta ofrece, razón por la cual, ser competitiva es aún más demandante, pues no se hallan pocos competidores, todo lo contrario, CIAC tiene alrededor de 15 líneas de negocio, enfocadas en mantenimiento, fabricación, modernización y servicios asociados, y cada una de ellas cuenta con más de diez competidores por línea, tanto nacionales como extranjeros.

La Entidad por más de seis (6) años, se encuentra en el mismo promedio de ingresos, con pequeñas variaciones, alcanzando en este punto, la estabilización de su mercado, razón por la cual, es necesario explorar a otros mercados, si se pretende un crecimiento que pueda aportar en inversión, empleo y proyectos de desarrollo industrial aeronáutico, para ello, requiere del acompañamiento de un actor importante en el sector aeronáutico, que le permita crecer, que lo oriente al mercado global.

#### **10. ¿Cuáles son los mecanismos utilizados por la Entidad para gestionar alianzas estratégicas y colaboraciones interinstitucionales para optimizar la utilización de recursos y evitar duplicidades?**

Los mecanismos utilizados por la entidad parten de establecer los lineamientos generales que se deben tener en cuenta en la CIAC S.A. para la celebración de Convenios, identificar las áreas que participan en cada una de sus fases, el tipo de convenio teniendo en consideración las actividades a desarrollar y la calidad de las entidades con las que se pretenda celebrar, atendiendo el marco legal aplicable para gestionar alianzas estratégicas

y colaboraciones interinstitucionales con el objetivo de optimizar la utilización de recursos y evitar duplicidades en la ejecución de proyectos.

En el desarrollo de los convenios, alianzas y acuerdos de cooperación con diversas entidades públicas y privadas, se evalúan las características propias de las diferentes necesidades a satisfacer y las particularidades propias del sector aeronáutico, que permiten coordinar esfuerzos y recursos de manera eficiente, evitando solapamientos en la ejecución de proyectos y maximizando la coordinación armónica entre entidades.

La Entidad al ser un referente en el sector aeronáutico, mantiene una comunicación constante con las diferentes autoridades aeronáuticas en materia de aviación civil y de estado, generando una estrecha coordinación con otras entidades gubernamentales, que permiten identificar necesidades prioritarias, evitar una duplicidad en la asignación de recursos y diseñar intervenciones más efectivas y sostenibles, en la ejecución de los convenios interinstitucionales.

**11. ¿Como garantiza la entidad la sostenibilidad financiera a largo plazo de los programas y proyectos, incluyendo la evaluación de pasivos contingentes?**

La CIAC garantiza la sostenibilidad financiera a largo plazo de los programas y proyectos a través del análisis del entorno interno y externo y el establecimiento de un plan estratégico cuatrienal en el cual establece las metas de ventas, ingresos y EBITDA que permiten mantener el punto de equilibrio de la Corporación y generar la rentabilidad para financiar los proyectos de inversión. Con las metas y supuestos se proyectan los estados financieros del cuatrienio obteniendo valores de inversión para los programas y proyectos de la Corporación.

En los términos expuestos se da respuesta a lo solicitado, queda esta Entidad atenta para las aclaraciones que se requieran sobre el asunto.

Cordialmente,



**MG. ANDRES GUZMAN MORALES**

Gerente General



**CR. OSCAR FRANCISCO ZUÑIGA MARTIN**

Subgerente

**Revisó: Miller Alexander García Urrea**

**Proyectó: Isabela Arrieta Barrera -Técnico Jurídico**