



Nº 83976 MDN-DMSG-GAL-22

Bogotá, D.C., 29 AGO. 2018

Doctora
OLGA LUCÍA GRAJALES GRAJALES
Secretaria General
Comisión Segunda
Cámara de Representantes
Ciudad

CÁMARA DE REPRESENTANTES	
COMISIÓN SEGUNDA	
Nombre:	<i>Juan J</i>
Fecha:	29-08-18 Hora: 9:40 AM
Radicado:	587

Asunto: Respuesta proposición No. 07 de 2018

Respetada señora Secretaria,

Con relación a la proposición del asunto presentada por los Honorables Representantes Juan David Vélez, Gustavo Londoño, César Eugenio Martínez y Luis Emilio Tovar, relacionada con el "informe detallado del empalme que recibieron sus respectivas carteras", me permito remitirle la siguiente información:

1. Informar el balance general detallado que refleje el estado de la gestión del ministerio durante el gobierno anterior.

El Sector Defensa definió sus grandes líneas de acción para el periodo 2014-2018 a través de la Política de Seguridad y Defensa Todos por un nuevo país, y que quedó plasmado en 9 objetivos estratégicos. Estos objetivos se articularon con las 8 áreas misionales del Sector Defensa, como se muestra en el archivo adjunto.

2. Informar ¿Cuánto es el incremento anual de los cultivos ilícitos, desde el año 2010? ¿Cuáles fueron las medidas implementadas durante los últimos ocho años para enfrentar el aumento de cultivos ilícitos, teniendo en cuenta los informes de la UNODC y del Departamento de Estado de los Estados Unidos? ¿Cuál será la estrategia del actual Gobierno?

El gobierno colombiano con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) mediante el "Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos" (SIMCI) produce las cifras oficiales que utilizan el gobierno y Naciones Unidas.

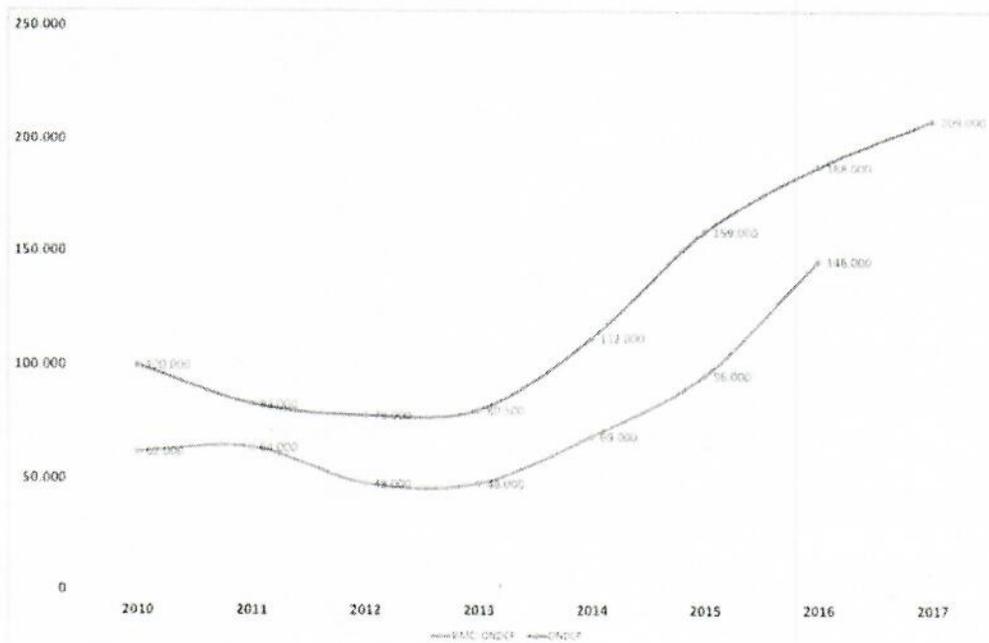
En este sentido, entre el año 2010 y 2011 el Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos (SIMCI) de la oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito,

registró un promedio de hectáreas de coca por año de 60.000; entre el año 2012 y 2013 los cultivos ilícitos se mantuvieron en 48.000 has; entre 2013 y 2015 se produjo un salto en el crecimiento de cultivos ilícitos, del 100% a 96.000 has. De acuerdo con el último informe SIMCI el país cuenta con 146.000 has para el año 2016, el 84% cultivos se concentran en 6 Departamentos (Nariño, Putumayo, Norte de Santander, Cauca, Caquetá y Antioquia).

Por otro lado, el Departamento de Estado de Estados Unidos produce estimaciones en cooperación con la Oficina Nacional de Política de Control de Drogas (ONDCP) de la Casa Blanca. Las cifras de Estados Unidos sitúan los cultivos en 112.000, 158.000, 188.000 y 209.000 hectáreas en los años 2014, 2015, 2016 y 2017 respectivamente.

Así, en la Gráfica No. 1, demuestra el comparativo de cultivos ilícitos en la medición realizada por SIMCI Y ONDCP para el periodo 2010-2017.

Gráfica 1. Comparativo cultivos ilícitos SIMCI Vs ONDCP- 2010 -2017



La Fuerza Pública implementó diferentes modalidades de erradicación de cultivos ilícitos a nivel nacional durante los últimos ocho (8) años:



ERRADICACIÓN MANUAL

Es un programa que nace debido al incremento de los cultivos ilícitos en zonas de economía campesina, áreas pertenecientes al sistema nacional de parques naturales o cercanos a cuerpos de agua estáticos, corrientes y asentamientos humanos. Las técnicas de erradicación manual han sido utilizadas en Perú, Bolivia y Colombia. La erradicación manual consiste en la eliminación de cultivos ilícitos de una forma artesanal, mediante la fuerza física de una persona o utilizando palines. La planta se sujeta y se hala produciendo el desprendimiento de sus raíces. Este proceso tiene una efectividad del 100 %.

Tabla #1: Resultados Histórico de erradicación 2010 -2018*

CATEGORIA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
Erradicación manual de cultivos ilícitos	44.722	35.731	31.018	22.960	12.898	14.295	18.227	52.571	31.009

Fuente: Comando General de las Fuerzas Militares y Policía Nacional. Información preliminar, sujeta a variación.

Nota: Periodo comprendido de 01/01/2018-15/08/2018.

ASPERSIÓN AÉREA

El Programa de Erradicación de Cultivos Ilícitos mediante aspersion aérea con el herbicida Glifosato – PECIG, fue una estrategia del Gobierno Nacional diseñada para controlar y eliminar plantaciones de cultivos de coca de forma rápida y segura, con lo que se buscó combatir la producción de hoja de coca, que es el primer eslabón en la producción de cocaína, Programa que fue suspendido en octubre de 2015. A partir del año 2017 se implementó el Programa de Erradicación de Cultivos Ilícitos mediante Aspersion Terrestre – PECAT.

ASPERSION AÉREA							
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
101.940	103.302	100.549	47.052	55.554	36.494	864	8.223

Fuente: Dirección Antinarcóticos, Policía Nacional

La Policía Nacional a través de la Dirección de Antinarcóticos como parte de sus programas para el desarrollo de ideas innovadoras que conduzcan al control efectivo de los cultivos ilícitos en el territorio nacional, viene desarrollando a través del Área Erradicación Cultivos Ilícitos, diferentes investigaciones con el propósito de efectuar una apropiación tecnológica, que facilite el desarrollo de estrategias para la erradicación de cultivos de coca y el control de este fenómeno criminal en el país.

En conjunto con la empresa privada se logró en un trabajo coordinado que inició desde el mes de Diciembre del año 2017, el desarrollo del primer prototipo de Vehículo Táctico de Aspersion – VTA y la utilización de Equipos de Aspersion Teledirigido a Baja altura a Nivel de Dosel - EATBAND, herramientas con la que se pretende facilitar el



desplazamiento de químico empleado para la aspersión de los cultivos de coca, disminuyendo el esfuerzo físico de los funcionarios en la aplicación del herbicida, mejorando la velocidad de la aspersión y aumentando el área intervenida (Cobertura) y de igual manera, reducir el riesgo por afectación de Artefacto Explosivo Improvisado (AEI) dando eficiencia y efectividad en el procedimiento. Así mismo, se ha venido incrementando el pie de fuerza para desarrollar actividades de control territorial y la eliminación de los cultivos de uso ilícito en los departamentos con mayor concentración de arbustos de coca en el país.

Finalmente es importante manifestar que todos los procesos de innovación y apropiación de tecnología han contado con el acompañamiento de las diferentes entidades que conforman el Comité Técnico Interinstitucional del PECAT, en especial la del Instituto Colombiano Agropecuario – ICA.

3. Informar si existen beneficios, o posibles repercusiones, por la utilización del glifosato como método de erradicación de los cultivos ilícitos.

Las actuaciones de la Fuerza Pública se han enmarcado en el cumplimiento de las normas ambientales que regulan los diferentes Programas y con un Plan de Manejo Ambiental desarrollado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, al igual que el uso del glifosato ha sido debidamente autorizado, ya que es un producto con estudios técnicos y ambientales que se ha venido utilizando con el apoyo y acompañamiento de las entidades que conforman el Comité Técnico Interinstitucional, al considerar que en el marco de las caracterizaciones ambientales de las zonas que se han intervenido es viable el uso de este herbicida, así pues, podemos determinar que esta es una actividad favorable en el sentido de que tiene una regulación medioambiental, pero también otorga a la Fuerza Pública una herramienta importante para el control efectivo de los cultivos de coca y es así como durante los dos últimos años mediante la modalidad de aspersión terrestre se han erradicado 13.078,08 hectáreas de cultivos de coca.

Es importante aclarar que el objetivo del Plan de Manejo Ambiental – PMA con que cuenta el Programa de Erradicación de Cultivos Ilícitos mediante Aspersión Terrestre – PECAT, es establecer las acciones que se aplicarán por parte de la entidad ejecutora es la de prevenir, mitigar, controlar y corregir los eventuales efectos sobre el entorno causados por el programa, contando para ello, con el compromiso y apoyo técnico de otras entidades que en el nivel nacional, comparten esta responsabilidad y que hacen parte del Comité Técnico Interinstitucional Asesor del Consejo Nacional de Estupefacientes para el PECIG.

4. Informar la situación actual de las desmovilizaciones de los miembros de las FARC.

En la actualidad lo referente a la reincorporación de esa organización a la vida civil está a cargo de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), de acuerdo con el Decreto 897 de 2017 que estipuló como su objeto el de "gestionar, implementar, coordinar y evaluar, de forma articulada con las instancias competentes, la política, los planes, programas y proyectos de reincorporación y normalización de los integrantes de las FARC-EP (...)."

5. Informar sobre los mecanismos que va a tomar el Gobierno Nacional sobre los corredores estratégicos fronterizos que estén vinculados al narcotráfico.

La Policía Nacional de acuerdo con la instrucción recibida por el Gobierno Nacional priorizó 6 zonas críticas de frontera para el tráfico de drogas ilícitas así: Nariño (Tumaco) con Ecuador, Catatumbo (Norte de Santander) con Venezuela, Putumayo (San Miguel, Orito) con Ecuador y Perú, trapecio amazónico (Amazonas) con Perú y Brasil, Darién (Urabá Antioqueño y Chocoano) con Panamá y Orinoquia (Guainía y Vichada) con Venezuela y Brasil.

En estas zonas, se identificaron y focalizaron 25 pasos informales de frontera, en la estrategia denominada **Focos de Intervención Antinarcóticos (FIA)**.

A través de la **Estrategia Integral Contra el Narcotráfico EICON** y la **Estrategia Nacional Contra el Crimen Organizado ENCOR**, ha desplegado cuatro operaciones sostenidas denominadas: Atlas en Nariño, Agamenón en el Urabá, Zeus en la Orinoquia y Esparta en Norte de Santander, que dentro de sus actividades operativas se encuentran operaciones contra el crimen organizado, el sistema de las drogas ilícitas, control a los pasos informales de frontera y fenómenos criminales que afectan la seguridad ciudadana.

La Dirección de Antinarcóticos de la Policía Nacional, dentro de su despliegue, tiene proyectado la instalación de 7 controles a través de los **Centros Binacionales de Atención en Frontera CEBAF** en los departamentos de Arauca, Nariño (Rumichaca, Mataje) y San Miguel (Putumayo) y los Centros Nacionales de Atención de Frontera CENAF en Paraguachón (Guajira), Puente Simón Bolívar y Tienditas (Norte de Santander).

6. ¿Cuál es el estado de los programas en la región de la Orinoquia, orientados a la reinserción de los desmovilizados de las FARC?

La "Política Nacional de Reintegración Social y Económica para Personas y Grupos Armados Ilegales", adoptada a partir del documento CONPES 3554 de 01 de diciembre

de 2008, promueve la incorporación efectiva del desmovilizado con voluntad de paz y de su familia a las redes sociales del Estado y a las comunidades receptoras, teniendo en cuenta dos tipos de población desmovilizada.

Los desmovilizados colectivos que se entregan como grupo, previa negociación y acuerdo con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz; y los desmovilizados individuales¹, que se entregan individualmente y son atendidos por el Ministerio de Defensa Nacional (proceso liderado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado -GAHD-).

Así las cosas, el GAHD ha desarrollado diferentes campañas a nivel nacional y en la región de la Orinoquia, orientadas a incentivar la desmovilización individual de los integrantes de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley y han generado un gran impacto dentro de las comunidades objetivo.

Dentro de las acciones adelantadas en esa región se destaca la realización de:

- (i) Talleres de Prevención de Reclutamiento, que incluyen actividades como conversatorios, talleres, eventos culturales y deportivos, las cuales tuvieron gran acogida por parte de la comunidad, principalmente por los menores de edad;
- (ii) Capacitaciones a los miembros de la Fuerza Pública, para despejar las dudas e interrogantes en relación con el marco normativo de protección a niños, niñas y adolescentes (NNA), así como en lo relacionado con el procedimiento de la desmovilización individual.
- (iii) Convocatorias para la realización de Mesas de Articulación y Judicialización, donde han participado delegados de las distintas entidades estatales, entre ellas, la Fiscalía General de la Nación y representantes de los entes territoriales que conforman los departamentos del Meta, Vichada, Casanare y Arauca.

A la fecha, el total de las actividades desarrolladas por el GAHD en la Región de la Orinoquia ha beneficiado a 13.481 personas y se puede resumir así: 77 Conversatorios, 68 Talleres, 09 Actividades Culturales, 37 Actividades Deportivas, 10 Actividades de Cine al Parque, 61 Capacitaciones a integrantes de la Fuerza Pública, 11 Mesas de Articulación y Judicialización con participación de 575 delegados de entidades convocadas.

¹ En cuanto a los niños, niñas y adolescentes desvinculados o recuperados por la Fuerza Pública que hacían parte de algún grupo armado organizado, es el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar -ICBF- el encargado de acogerlos mediante un programa de atención creado específicamente para atender las necesidades particulares de esta población y para restituir sus derechos como víctimas de la violencia.



Además, se tiene previsto que el 27 de agosto de 2018 en el departamento del Meta, los funcionarios del Área de Prevención del GAHD, adelanten una nueva jornada de Talleres de Prevención de Reclutamiento y Utilización de NNA, incluyendo también una capacitación dirigida a miembros de la Fuerza Pública en las unidades militares y de policía y la realización de una mesa de articulación y judicialización.

Ahora bien, en atención al estado actual de los programas para los desmovilizados de las FARC, corresponde a la ARN brindar esa información, con base en lo estipulado en el Decreto 897 de 2017.

7. Informar las acciones adelantadas y planificadas en contra de organizaciones criminales, específicamente en contra de las BACRIM, en el Departamento del Vichada.

Es importante indicar inicialmente, que a través del mecanismo denominado Centro Integrado de Información e Inteligencia contra el Crimen Organizado (CI3-CO) y la vigencia de instrumentos legales como la Convención de las Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional, se articuló una nueva estrategia desde el Ministerio de Defensa y la Fiscalía General de la Nación frente a las nuevas características del crimen organizado, la cual determinó catalogar las denominadas BACRIM, como estructuras de crimen organizado y/o Grupos Armados Organizados (GAO).

El Gobierno nacional dispuso la continuidad de actividades operacionales para desarticular las estructuras de crimen organizado con incidencia en el departamento del Vichada, las cuales se vienen atacando con metodología y coordinación interinstitucional desde la Operación Zeus para garantizar una acción contundente contra todas las formas y manifestaciones de violencia y crimen.

Resultados contra el Crimen Organizado – operación Zeus:

- 217 capturas.
- 69 operaciones de impacto.
- 20 neutralizados.
- 1.193 kg de clorhidrato de cocaína incautados.
- 2.671 kg de base de coca incautados.
- 634 kg de marihuana incautada.
- 30.743 galones de insumos líquidos incautados.
- 43.565 kg de insumos sólidos incautados.
- 335 capturados por ley 30.
- 182 materiales de intendencia.



- 77 armas de fuego incautadas.
- 32.217 municiones incautadas.
- 117 proveedores incautados.
- 120 kg de explosivo incautados.
- 56 granadas incautadas.
- 14 equipos de comunicación incautados.
- 2.395 hectáreas erradicadas.

Cordialmente,

GUILLERMO BOTERO NIETO
Ministro de Defensa Nacional

Elaboró: Sebastián Martínez - Coordinador Asuntos Legislativos

Adjunto: veinte (20) folios



I. ESTADO ACTUAL DEL SECTOR/ENTIDAD

1	CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA	Objetivo 02	Garantizar mayores y mejores niveles de seguridad ciudadana fortaleciendo las relaciones del ciudadano con el policía.
2	SEGURIDAD PÚBLICA	Objetivo 01	Contribuir con las capacidades de la Fuerza Pública a la terminación del conflicto, la construcción y el mantenimiento de la paz.
		Objetivo 04	Combatir las nuevas y tempranas expresiones de crimen organizado que amenacen la seguridad y el funcionamiento transparente del Estado.
3	DEFENSA NACIONAL	Objetivo 05	Garantizar la soberanía e integridad del territorio nacional, protegiendo los intereses nacionales.
4	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	Objetivo 08	Poner a disposición del Estado Colombiano las capacidades de la Fuerza Pública para mitigar los efectos del cambio climático, atender desastres naturales, proteger los ecosistemas y el medio ambiente.
5	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Objetivo 07	Incrementar la proyección internacional del Sector como participe de la política exterior del Gobierno, mediante mayor cooperación bilateral, triangular y multilateral con los países aliados.
6	PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	Objetivo 08	Poner a disposición del Estado Colombiano las capacidades de la Fuerza Pública para mitigar los efectos del cambio climático, atender desastres naturales, proteger los ecosistemas y el medio ambiente.
7	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL PAÍS	Objetivo 03	Contribuir a la modernización de la sociedad rural vinculando al Sector Defensa a las intervenciones realizadas por el Gobierno Nacional para el desarrollo.
		Objetivo 09	Poner al servicio del desarrollo nacional, comercial, industrial y agrícola las capacidades empresariales de la defensa.
8	GESTIÓN, APOYO Y DESARROLLO PROYECTIVO	Objetivo 06	Transformar y modernizar de forma continua el Sector Defensa, así como mejorar la educación, bienestar, moral y seguridad jurídica de la Fuerza Pública.

A partir de esta articulación se formuló el **Plan Estratégico Sectorial** como instrumento que orienta la planeación y la ejecución de las acciones priorizadas para cada periodo presidencial.

En este plan para cada uno de los objetivos estratégicos se identificaron las metas sectoriales, que expresaban el estado deseado al 2018. A cada una de estas metas se le formuló una batería de indicadores para medir el avance.



Resultados por Área Misional a 30 de junio de 2018



CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA



Garantizar mayores y mejores niveles de seguridad ciudadana fortaleciendo las relaciones del ciudadano con el policía

Meta 1. Reducir los delitos contra la vida, la libertad, la integridad personal y otras garantías, tales como el homicidio, el secuestro y las lesiones personales

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Tasa de homicidios por 100.000 habitantes	Mensual	28,0	26,5	25,4	24,5	19	12,7	19
Tasa lesiones personales por 100.000 habitantes	Mensual	n.a	180,1	176,5	238,3	165	117,4	165
Secuestro total (simple y extorsivo)	Mensual	288	213	205	193	140	73	140

Nota: El avance se calcula con base en una distribución uniforme de 12 meses, de acuerdo con la metodología de la Dirección de Estudios Estratégicos del MDN y de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP.

Meta 2. Reducir los delitos que afectan la propiedad, especialmente el hurto en todas sus modalidades.

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Tasa de hurto a personas por 100.000 habitantes	Mensual	198,0	210,2	225,2	357,6	83	239	83
Hurto a comercio	Mensual	21.708	22.452	20.287	22.498	13.097	25.296	13.097
Hurto a residencias	Mensual	20.728	21.138	21.343	23.720	14.802	21.693	14.802
Hurto a entidades financieras	Mensual	108	120	119	106	70	78	70
Reportes de hurto a celulares (BD negativa)	Mensual	n.a	634.562	773.843	735.719	361.137	335.079	361.137
Tasa de extorsión por 100.000 habitantes	Mensual	10,3	11,4	9,3	10,8	9,4	5,1	9,4

Nota: El avance se calcula con base en una distribución uniforme de 12 meses, de acuerdo con la metodología de la Dirección de Estudios Estratégicos del MDN y de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP.

Meta 3. Incrementar la buena percepción del servicio de policía frente al ciudadano

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Índice de favorabilidad de la Policía Nacional	Cuatrimstral	51%	43%	45%	65%	54%	65%
Estaciones de Policía construidas y/o adecuadas	Anual	11	15	15	12	7	52



Contribuir con las capacidades de la Fuerza Pública a la terminación del conflicto y la construcción de la paz

Meta 1. Garantizar el cumplimiento de las tareas asignadas al MDN en el plan de Desarme, Desmovilización y Reinserción (DDR).

Para esta meta no quedaron definidos indicadores directamente, sin embargo, a continuación se describen los avances alcanzados:

- **Comando Estratégico de Transición (COET):** se creó este comando mediante la disposición 048 del 26 de agosto de 2014, el cual ha sido fundamental para la contribución en la transición hacia una paz estable y duradera, actuando decisivamente con los siguientes aportes:
 - ✓ Se emitieron propuestas de protocolos sobre: Cese al Fuego Bilateral y Definitivo; Actos Prohibidos y Permitidos; Comisión de Verificación y Monitoreo; Dejación de Armas y Desmovilización y Reintegración.
 - ✓ Se desarrollaron todas las gestiones, contribuciones, coordinaciones y recursos necesarios para garantizar las condiciones de seguridad en la implementación del plan de desarme, desmovilización y reinserción DDR.
 - ✓ Se brindó seguridad y participación para la extracción del material de guerra entregado por FARC.
 - ✓ En cumplimiento a la Directiva 081 de 2014 sobre Instancia Interinstitucional, el CGFM por medio de su Inspección General, participó en el Plan Piloto entre el Gobierno Nacional y las FARC, realizando labores de monitoreo con la OEA y DAICMA, aportando a la implementación de los acuerdos de paz.
- Se creó el **Comando Conjunto de Monitoreo y Verificación (CCOMV):** componente de Gobierno tripartito (ONU, Gobierno y FARC) creado con el fin de asegurar que el cese al fuego y de hostilidades y el proceso de desarme de las FARC se cumpla tal y como está estipulado.
- Se creó la **Unidad para la Edificación de la Paz-UNIEP:** En el marco del deber constitucional que le atañe a la Policía Nacional de brindar seguridad y protección a cualquier ciudadano sin distinción alguna, la Unidad Policial para la Edificación de la Paz (UNIEP) asumió, en razón al Acuerdo Final de Paz, la seguridad y protección al Mecanismo de Monitoreo y Verificación tripartito (ONU, Gobierno y FARC), y a los miembros de las FARC-EP que realizaron actividades derivadas del proceso de paz, así:
 - ✓ Seguridad Desplazamientos (MM&V Nacional-Regional).
 - ✓ Seguridad Instalaciones (Sedes MM&V Nacional Regional).



- ✓ Protección al personal (ONU, Gobierno, FARC).

Esta unidad da cobertura en las 26 zonas veredales y puntos transitorios de normalización (ZVTN/PTN). Actividades desarrolladas por 2.400 hombres y mujeres Policías, que asumieron la responsabilidad de construir la paz, mediante la transformación de conflictos y la reconstrucción del tejido social, en los territorios más golpeados por el conflicto armado colombiano.

- **Creación del Cuerpo Élite.** A través de la puesta en marcha de un Decreto Ministerial “Por medio del cual se modifica la estructura del Ministerio de Defensa Nacional y se crea e integra el Cuerpo Élite en la Policía Nacional y se dictan otras disposiciones”, se dio cumplimiento al numeral 3.4.5 integración de un Cuerpo Élite en la Policía Nacional con enfoque multidimensional, con integrantes seleccionados bajo un modelo especial que certifique altos estándares de idoneidad, transparencia y efectividad, como acción inmediata del estado para atacar las organizaciones y conductas objeto del punto 3.4 del Acuerdo Final y lograr el desmantelamiento de manera contundente los factores que generan conductas criminales responsables de homicidios y masacres que atenten contra los defensores de derechos humanos.

Meta 2: Avanzar en la desmovilización individual y colectiva de las organizaciones guerrilleras en el sometimiento a la justicia de los miembros de los Grupos Armados Organizados (GAO) y de los Grupos Delincuenciales Organizados (GDO), así como en la prevención del reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Municipios con actividades de prevención de reclutamiento y utilización de NNAJ por GAO	Trimestral	91	114	150	134	42	458
Número de desmovilizados y desvinculados certificados por CODA (Comité Operativo para la dejación de Armas).	Trimestral	796	742	904	n.a	272	Seguimiento y Monitoreo
Número de presentaciones voluntarias.	Trimestral	1.018	951	934	n.a	355	Seguimiento y Monitoreo
Actividades de prevención desarrolladas frente al reclutamiento y utilización de NNA por GAO.	Trimestral	387	395	754	n.a	456	Seguimiento y Monitoreo



Meta 3: Cumplir con la totalidad de las tareas de desminado militar y militar-humanitario en las áreas asignadas a las Fuerzas Militares.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Cantidad de equipos de Estudios No- Técnicos (ENT) / total de equipos de Estudios No- Técnicos proyectados*	Trimestral	13/296 (4%)	95/296 (32%)	208/296 (70%)	124/124 (100%)	122/124 (98%)	124/124 (100%)
Cantidad de eventos atendidos con equipos de ENT*	Trimestral	78	186	1.481	1.542	717	3.348
Unidades de desminado humanitario / total de unidades proyectadas (Escuadras)*	Trimestral	39/504 (8%)	239/504 (47%)	270 / 504 (54%)	269 / 269 (100%)	269 / 269 (100%)	269 / 269 (100%)
Metros cuadrados despejados por técnicas de desminado humanitario*	Trimestral	294.703	321.964	747.329	1.600.000	878.768	5.746.605
Metros cuadrados liberados con ENT**	Trimestral	n.a	n.a	n.a	1.457.995	485.032	1.457.995
Metros cuadrados liberados de sospecha MAP, MUSE y AEI por técnicas de desminado humanitario y ENT**	Trimestral	n.a	n.a	n.a	3.057.995	1.363.800	3.057.995
Cantidad de Monitores / total de monitores proyectados***	Trimestral	9/118 (8%)	21/118 (18%)	67 / 118 (57%)	118 / 118 (100%)	79 / 118 (67%)	118 / 118 (100%)
Artefactos Explosivos destruidos	Trimestral	185	208	296	n.a	177	Seguimiento y Monitoreo
Zonas territoriales intervenidas por unidades de desminado humanitario de la capacidad nacional (acumulado)	Trimestral	14	18	97	n.a	207	Seguimiento y Monitoreo
Zonas territoriales declaradas libres de sospecha de contaminación de MAP/MUSE/AEI (acumulado)	Trimestral	5	8	180	n.a	223	Seguimiento y Monitoreo

*Se cambió la meta para el 2018 de acuerdo con aval de la Dirección de Seguridad Pública e Infraestructura y por solicitud de la BRDEH No 1.

** Se crean estos indicadores por solicitud de la BRDEH No 1

***Por necesidades del servicio en la actualidad se encuentra laborando 24 monitores por parte de Ejército y 1 por parte de la Armada Nacional.



Meta 4. Disponer de las capacidades de la Fuerza Pública para generar las condiciones de seguridad a la política de restitución de tierras, de manera articulada con las demás instituciones responsables del tema.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Porcentaje de sentencias en firme atendidas por la Fuerza Pública del total de sentencias con órdenes directas a la Fuerza Pública	Semestral	79%	100%	100%	100%	100%	100%
Número de sentencias con órdenes directas a la Fuerza Pública (acumulado)	Trimestral	360	273	526	n.a	780	Seguimiento y Monitoreo
Número de sentencias totales de restitución de tierras (con órdenes directas o no) (acumulado)	Trimestral	619	751	1.954	n.a	2.519	Seguimiento y Monitoreo
Cantidad de personas beneficiadas con fallos de restitución de tierras (acumulado)*	Trimestral	n.d	5.358	11.089	n.a	16.981	Seguimiento y Monitoreo
Hectáreas restituidas (acumulado)*	Trimestral	84.364	15.814	48.302	n.a	113.333	Seguimiento y Monitoreo
Sesiones CI2RT realizadas (acumulado)	Trimestral	286	283	562	n.a	663	Seguimiento y Monitoreo

Meta 5. Construir la memoria histórica de la Fuerza Pública bajo una visión de victoria, transparencia y legitimidad en el conflicto.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Encuesta anual de percepción: "¿Considera que el rol de las Fuerzas Armadas en el conflicto armado fue legítimo y preponderante para la terminación del conflicto armado y la consecución de la paz?"	Anual	63%	73%	75%	65%	74%	65%
Número de lugares de Memoria Histórica militar y policial en donde se enaltezca la labor de la Fuerza Pública en el conflicto armado	Trimestral	n.d	3	3	n.a	5	Seguimiento y Monitoreo
Número de libros publicados vendidos	Trimestral	n.d	7	13	n.a	7	Seguimiento y Monitoreo
Número de publicaciones en revistas indexadas de alto prestigio nacional e internacional.	Trimestral	n.d	0	3	n.a	1	Seguimiento y Monitoreo
Número de descargas en línea en páginas del Sector Defensa de publicaciones (acumulado)	Trimestral	n.d	0	135.000	n.a	207.000	Seguimiento y Monitoreo



Combatir las nuevas y tempranas expresiones de crimen organizado que amenacen la seguridad y el funcionamiento transparente del Estado, usando todas las capacidades de la Fuerza Pública

Meta 1. Reducir los principales fenómenos criminales asociados a los Grupos Armados Organizados y Grupos Delincuenciales Organizados.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Desarticulación de Estructuras de Crimen Organizado –ECO-Tipo A+B	Trimestral	0	5	5	5	2	15
Desarticulación de Bandas del Crimen Organizado (Tipo C)	Trimestral	680	986	700	700	384	2.780
Minas intervenidas	Trimestral	1.931	2.545	3.058	724	1.148	2.826
Maquinaria amarilla destruida (POLICÍA NACIONAL)	Trimestral	144	206	200	120	68	469
Número de operaciones conjuntas, coordinadas e interagenciales en contra de la minería ilegal	Trimestral	28	29	42	31	30	118
Pasos fronterizos informales intervenidos para el control del contrabando	Trimestral	34	40	50	n.a	30	Seguimiento y Monitoreo

Meta 2. Disminuir de manera sistemática el fenómeno del narcotráfico y sus delitos conexos

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Hectáreas de cultivos de hoja de coca existente	Anual	69.000	96.000	146.000	n.d.	59.040	n.d	59.040
Hectáreas de cultivos ilícitos de coca erradicadas por la Fuerza Pública*	Mensual	n.a	13.473	17.642	52.001	70.000	24.625	151.473
Interdicción aérea contra el narcotráfico	Mensual	n.a	92%	100%	100%	94%	100%	94%
Afectación a la producción de drogas ilícitas por incautación sustancias químicas – Insumos sólidos Kg.	Mensual	n.a	24.980.813	32.677.758	36.090.201	n.a	29.676.430	Seguimiento y Monitoreo
Afectación a la producción de drogas ilícitas por incautación sustancias químicas – Insumos líquidos ql.	Mensual	n.a	3.078.606	4.557.248	6.483.231	n.a	5.028.829	Seguimiento y Monitoreo
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación – Base de Coca Kg.	Mensual	n.a	39.830	39.679	43.928	n.a	13.825	Seguimiento y Monitoreo
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación - Clorhidrato cocaína kg.	Mensual	n.a	253.591	378.260	435.431	n.a	223.159	Seguimiento y Monitoreo
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación – Heroína Kg.	Mensual	n.a	393	521	444	n.a	223	Seguimiento y Monitoreo
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación – Marihuana Kg.	Mensual	n.a	255.863	193.069	235.194	n.a	122.665	Seguimiento y Monitoreo
Destrucción de infraestructura para la producción de drogas ilícitas	Mensual	n.a	3.898	4.843	4.280	n.a	2.028	Seguimiento y Monitoreo



* Las metas para los años 2017 y 2018 se cambiaron a 50.000 hectáreas y 70.000 hectáreas, respectivamente por instrucciones del Presidente de la República. Inicialmente el Sector Defensa definió una meta para 2017 de 18.000 hectáreas erradicadas y una meta acumulada para el cuatrienio de 67.473 hectáreas erradicadas. La meta de 70.000 del año 2018 incluye sustitución y erradicación de cultivos.

Meta 3. Proteger efectivamente el territorio nacional y sus activos estratégicos.

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Atentados contra la infraestructura eléctrica	Mensual	40	33	17	0	10	11	10
Atentados contra oleoductos	Mensual	141	80	49	63	12	73	12
Atentados contra infraestructura vial	Mensual	27	16	4	4	15	3	15
Control del espacio aéreo	Trimestral	n.a	88%	100%	100%	92%	98,6%	92%
Número de fuertes de carabineros construidos	Anual	n.a	4	1	0	1	n.a	7
Control del mar territorial y aguas interiores	Trimestral	n.a	62,76%	78%	77%	n.a	73%	Seguimiento y Monitoreo
Número de acciones subversivas	Mensual	n.a	121	55	16	n.a	8	Seguimiento y Monitoreo
Número de acciones terroristas	Mensual	n.a	443	215	124	n.a	84	Seguimiento y Monitoreo

Nota: El avance se calcula con base en una distribución uniforme de 12 meses, de acuerdo con la metodología de la Dirección de Estudios Estratégicos del MDN y de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP.



DEFENSA NACIONAL



Garantizar la soberanía e integridad del territorio nacional, protegiendo los intereses nacionales.

Meta 1. Fortalecer el poder terrestre, naval y aéreo del Estado colombiano así como su capacidad de acción conjunta para garantizar la protección del territorio y los intereses nacionales.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Ejercicios operacionales conjuntos reales	Anual	0	5	4	0	n.a	1
Ejercicios operacionales conjuntos simulados	Anual	1	1	2	1	1	4
Nivel de cumplimiento de las capacidades necesarias para el desarrollo de los planes formulados (Ultrasecreto)	Anual	n.a	100%	100%	n.a	n.a	Seguimiento y Monitoreo



Meta 2. Desarrollar una estrategia de cooperación conjunta que permita generar todas las acciones que sean necesarias para la protección de la infraestructura en el ámbito cibernético que puedan comprometer la Seguridad Nacional.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Incidentes cibernéticos atendidos	Trimestral	4.993	7.235	8.090	11.298	5.655	29.249
Efectividad en la capacidad de análisis y respuesta cibernética CCP	Trimestral	n.d	90%	60%	n.a	50%	Seguimiento y Monitoreo
Efectividad en la capacidad de análisis y respuesta cibernética CCOC	Trimestral	n.d	100%	100%	n.a	33%	Seguimiento y Monitoreo
Capacidad de incidentes gestionados	Trimestral	n.d	555	335	n.a	229	Seguimiento y Monitoreo
Capacidad de alertas procesadas	Trimestral	n.d	887 / 887	335 / 11.243	n.a	229 / 1.930	Seguimiento y Monitoreo
Entidades capacitadas	Trimestral	n.d	66	23	n.a	5	Seguimiento y Monitoreo



GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE



Poner a disposición del Estado colombiano las capacidades de la Fuerza Pública para mitigar los efectos del cambio climático, atender desastres naturales y proteger los ecosistemas.

Meta 1. Fortalecer la articulación del Sector para apoyar el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD).

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Alcanzar y mantener la cobertura en el territorio nacional de la Defensa Civil Colombiana	Trimestral	88%	1.013 / 1.102 (92%)	1.055 / 1.102 (95,8%)	100%	1.068 / 1.102 (97%)	100%
Estaciones de monitoreo de la DIMAR	Anual	0	0	2	0	0	2
Número de requerimientos de la UNGRD para la atención de emergencias y desastres por eventos de origen natural, socio natural y antrópicos no intencionales atendidos por la Fuerza Pública	Trimestral	n.d	692	560	n.a	269	Seguimiento y Monitoreo
Número de operaciones de apoyo a la cadena logística para la entrega de ayuda humanitaria	Trimestral	226	333	136	n.a	14	Seguimiento y Monitoreo
Número de obras de prevención y mitigación para la gestión del riesgo	Trimestral	23	17	50	n.a	4	Seguimiento y Monitoreo
Atención Prehospitalaria	Trimestral	4.900	1.492	2.101	n.a	2.560	Seguimiento y Monitoreo

**Meta 2.** Mejorar la respuesta sectorial en la oferta de servicios para la gestión del riesgo de desastres.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Funcionarios Fuerza Pública entrenados y equipados para la atención de emergencias y desastres	Trimestral	n.d	2.802	2.519	n.a	1.138	Seguimiento y Monitoreo
Misiones de vigilancia y reconocimiento en gestión del riesgo	Trimestral	30	14	100	n.a	33	Seguimiento y Monitoreo

Meta 3. Afianzar el rol del Sector en la mitigación de los efectos del cambio climático y la protección del medio ambiente.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Creación de "Grupos Forestales Policiales -GFP-	Anual	0	0	0	2	0	5
Unidades de vegetación nativa sembradas y que se mantienen por la Fuerza Pública	Anual	106.000	106.000	106.000	106.000	n.a	106.000
Control al tráfico de la biodiversidad (Incautación de aves – mamíferos – reptiles)	Trimestral	71.054	39.954	56.116	n.a	24.387	Seguimiento y Monitoreo
Incautación de madera ilícita (Metros cúbicos de madera)	Trimestral	11.954	164.584	111.954	n.a	75.751	Seguimiento y Monitoreo
Capturas por delitos ambientales	Trimestral	5.144	6.042	5.984	n.a	3.644	Seguimiento y Monitoreo
Incautación de pesca ilegal	Mensual	12.543	96.780	14.740	n.a	12.880	Seguimiento y Monitoreo



COOPERACIÓN INTERNACIONAL



Fortalecer la proyección internacional del Sector como partícipe de la Política Exterior establecida por el Gobierno, mediante una mayor cooperación bilateral, triangular y multilateral con los países aliados y estratégicos.

Meta 1. Posicionar y consolidar a Colombia como líder referente en materia de defensa y seguridad a nivel regional, hemisférico y global mediante el fortalecimiento de los mecanismos y los esfuerzos de cooperación, basados en las experiencias y

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Porcentaje de países priorizados por el sector de seguridad y defensa con planes de trabajo	Trimestral	n.d	71%	74%	90%	54%	90%
Número de personal extranjero capacitado y/o entrenado por la Fuerza Pública Colombiana	Trimestral	5.074	4.405	4.834	n.a	1.305	Seguimiento y Monitoreo

Meta 2. Capacitar y desplegar personal de la Fuerza Pública de Colombia para apoyar los distintos esfuerzos multinacionales e internacionales en pro de la seguridad y la paz mundial, mediante la participación en misiones internacionales.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Número de personal certificado para el despliegue en misiones internacionales	Trimestral	58	0	57	4.000	107	5.088


CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL PAÍS


Contribuir a la modernización de la sociedad rural vinculando al Sector Defensa a las intervenciones realizadas por el Gobierno Nacional para el desarrollo.

Meta 1. Brindar mayor apoyo en atención médica de personal civil en zonas de difícil acceso en el territorio nacional, así como el transporte de personal con fines humanitarios.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Porcentaje de cumplimiento de operaciones de recuperación de personal y humanitaria	Trimestral	95,01%	100%	100%	96%	100%	96%
Número de personas atendidas en evacuaciones médicas y traslados médicos	Trimestral	1.851	1.466	1.196	n.a	742	Seguimiento y Monitoreo
Número de requerimientos recibidos para la recuperación de personal humanitario	Trimestral	n.a	824	842	n.a	291	Seguimiento y Monitoreo
Transporte de personal con fines humanitarios	Trimestral	n.a	1.761	2.746	n.a	259	Seguimiento y Monitoreo
Número de personas atendidas por eventos marítimos y fluviales	Trimestral	911	821	810	n.a	543	Seguimiento y Monitoreo

Meta 2. Mantener las capacidades de los Ingenieros Militares con el fin de continuar con la ejecución de obras en zonas de consolidación, contribuyendo así al incremento de la presencia estatal.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
KM de nuevas vías construidas	Trimestral	0,0	0,0	347	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo
Mejoramiento KM	Trimestral	68,9	6,5	5,9	n.a	16,6	Seguimiento y Monitoreo
Pavimentados rígido construido (placa huella) KM	Trimestral	1.727	2,0	10	n.a	9,8	Seguimiento y Monitoreo
Construcción de pavimento flexible (km)	Trimestral	5,7	7,3	10	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo
Número de Polideportivos construidos	Trimestral	26	0	0	n.a	1	Seguimiento y Monitoreo
Número de aulas construidas	Trimestral	16	0	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo



Meta 3. Brindar apoyo para la creación de entornos estables y seguros en las zonas rurales del país, mitigando los factores que afectan la seguridad de los ciudadanos, articulando las capacidades de la Policía Nacional y las Fuerzas Militares.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Número de municipios con el Sistema Integrado de Seguridad Rural - SISER implementado	Trimestral	37	387	736	1.103	952	1.103
Acompañamiento y seguimiento de proyectos productivos por parte de las FF.MM. a las comunidades	Trimestral	n.d	149	144	n.a	33	Seguimiento y Monitoreo

Meta 4. Promover la transferencia de tecnología y conocimiento en el Sector Defensa con énfasis en los desarrollos de uso dual y fomentar la cultura de la Propiedad Intelectual con el fin de contribuir al avance económico y social del país.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Número de derechos de Propiedad Intelectual solicitados ante las autoridades competentes	Trimestral	9	10	10	12	6	42
Número de acuerdos en Transferencia de Tecnología	Trimestral	0	0	0	1	0	3
Número de proyectos en CTel derivados de las hojas de ruta tecnológicas	Trimestral	1	2	1	1	0	6

Objetivo 9. Poner al servicio del desarrollo nacional, comercial, industrial y agrícola las capacidades empresariales del Sector Defensa.

Meta 1. Ampliar la presencia de SATENA en las áreas con interés de desarrollo social.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Transporte de pasajeros en las rutas sociales de SATENA	Trimestral	300.000	349.021	480.539	450.000	256.169	1.486.658



Meta 2. Aumentar la productividad, competitividad y eficiencia de las entidades pertenecientes al sector comercial, hotelero y de industria de defensa.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Confeción de productos de dotación en el FONDO ROTATORIO Policía	Trimestral	532.279	768.208	1.273.710	871.200	705.370	2.987.479
Incremento de los ingresos como operador cadena de abastecimientos Clase I y Clase III de la AGENCIA LOGISTICA (Millones de pesos)	Trimestral	724.199	687.433	737.141	723.660	301.047	2.785.080
Incrementar los ingresos propios de la operación INDUMIL (Millones de pesos)	Trimestral	467.789	487.409	519.161	658.870	206.667	2.387.387
Incrementar los ingresos propios de la operación en la CIAC (Millones de pesos)*	Trimestral	115.798	110.997	110.704	143.873	15.191	516.235
Incrementar los ingresos propios de la operación del HOTEL TEQUENDAMA (Millones de pesos)	Trimestral	80.780	97.014	85.939	89.775	34.775	337.484
Ingresos propios de la operación de CODALTEC (Millones de pesos)	Trimestral	21.715	14.638	39.283	17.200	12.923	112.772
Incrementar los ingresos propios de la operación del CLUB MILITAR (Millones de pesos)	Trimestral	21.329	21.386	6.717	23.214	5.490	88.265
Resolver la totalidad de los trámites de la seguridad privada dentro de la estrategia de descongestión de la SUPERVIGILANCIA	Trimestral	100%	94%	88%	90%	69%	90%

Meta 3. Proporcionar soluciones integrales marítimas y fluviales que contribuyan al desarrollo de las regiones apartadas del país en donde su único medio de comunicación se da por las vías acuáticas (plataformas de aulas flotantes, tecnologías de uso dual; buque ambulancia, buque hospital y buque escuela).

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Ofertas integrales presentadas en las regiones del país que requieren de la tecnología con las características de diseño y construcción de COTECMAR	Anual	2	5	5	n.a	n.a	Seguimiento y Monitoreo



Transformar y modernizar de forma continua el Sector Defensa, así como mejorar la educación, bienestar, moral, seguridad jurídica, gestión financiera, presupuestal y contractual de la Fuerza Pública.

Meta 1. Incrementar los índices externos de calificación nacional e internacional de transparencia para construir integridad y prevención de la corrupción del Sector Defensa.

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017*	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Índice Anti-Corrupción para el Sector Defensa adaptado del Índice de Transparencia Internacional del Programa de Defensa y Seguridad del Reino Unido-Capítulo OTAN	Bienal	C	B	B	B	B	B
Índice de transparencia por Colombia para Ministerio de Defensa Nacional	Anual	Riesgo Moderado	Riesgo Moderado (77,9)	Riesgo Moderado (77,9)	Riesgo Moderado	n.d.	Riesgo Moderado (74,5)
Índice de transparencia por Colombia para Comando General de las Fuerzas Militares	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio (66,3)	Riesgo Medio (66,3)	Riesgo Moderado	n.d.	Riesgo Moderado (74,5)
Índice de transparencia por Colombia para Ejército Nacional	Anual	Riesgo Alto	Riesgo Medio (64,8)	Riesgo Medio (64,8)	Riesgo Moderado	n.d.	Riesgo Moderado (74,5)
Índice de transparencia por Colombia para Armada Nacional	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio (72,3)	Riesgo Medio (72,3)	Riesgo Moderado	n.d.	Riesgo Moderado (74,5)
Índice de transparencia por Colombia para Fuerza Aérea Colombiana	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio (67,2)	Riesgo Medio (67,2)	Riesgo Moderado	n.d.	Riesgo Moderado (74,5)
Índice de transparencia por Colombia para Policía Nacional	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio (73,5)	Riesgo Medio (73,5)	Riesgo Moderado	n.d.	Riesgo Moderado (74,5)
Índice de Clima Ético Organizacional - Barómetro Ético	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo moderado	Riesgo Medio	Riesgo Moderado



Meta 2. Implementar modelos que contribuyan a la modernización y sostenibilidad del Sector

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Porcentaje de proyectos de inversión del sector central formulados e inscritos bajo la metodología de planeación basada en capacidades, según aplique, y nuevas metodología de inscripción	Anual	0%	n.d.	9,5%	40%	100%	40%
Porcentaje de artículos catalogados y actualizados en la base de SILOG	Trimestral	413 / 70.000 (0,6%)	3.000 / 70.000 (4,3%)	5.000 / 70.000 (7,1%)	7.000 / 70.000 (10%)	2.101 / 70.000 (3%)	15.410 / 70.000 (22%)
Número de reportes implementados a partir de la herramienta de inteligencia de negocios del SILOG, con base en la información de SIIF -Nación y el SIATH	Trimestral	0	0	3	3	0	6
Numero de clases de activos fijos depurados en un 70% SILOG*	Trimestral	0	2 clases 253.089 / 283.355	3 clases 75.332 / 107.245	3	1 clase 6.630.623 / 7.209.648 (92%)	8
Porcentaje de avance del proyecto fortaleza fase I	Trimestral	0%	10%	30,0%	50%	40%	50%

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Implementación de las normas internacionales de contabilidad NICSP en el Sector Defensa.	Trimestral	10%	40%	80%	100%	90%	100%
Porcentaje de presupuesto de gastos generales - Adquisición de Bienes y Servicios de la Fuerza Pública contratado a través de Acuerdos Marco de Precio elaborados por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente	Trimestral	3%	368.825 / 4.270.778 (8,6%)	434.743 / 4.406.059 (9,9%)	10%	270.303 / 4.561.281 (5,9%)	10%
Incrementar el valor de los activos de CREMIL en un 15% (Millones de Pesos)	Trimestral	171.547	263.397	264.992	194.670	616.722	194.670
Incrementar la valorización de los activos fijos de CASUR (Millones de Pesos)	Trimestral	423.383	472.475	573.990	599.849	588.248	599.849
Porcentaje del presupuesto de intendencia adquirido bajo Normas Técnicas del Ministerio de Defensa Nacional	Anual	n.d	48%	1	n.a	n.a	Seguimiento y Monitoreo



Meta 3. Fortalecer la educación y doctrina de la Fuerza Pública para mejorar la gestión del Sector

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Personal uniformado de la Fuerza Pública graduados en programas en formación avanzada	Semestral	962	1.675	1.417	932	319	3.249
Personal graduado de las escuelas en formación en inglés (Niveles A2 y B1)	Semestral	633	1.042	4.940	799	936	2.785
Número de Instituciones de Educación Superior de la Fuerza Pública Acreditadas en Alta Calidad (acumulado)	Trimestral	3	4	5	n.a	6	Seguimiento y Monitoreo
Personal del sector defensa con el nivel de inglés requerido para desplegarse en misiones internacionales (acumulado)	Trimestral	58	58	340	n.a	384	Seguimiento y Monitoreo
Número de oficiales, y suboficiales y personal del nivel ejecutivo certificados de la Fuerza Pública con el nivel de inglés B1 o superior (acumulado)	Trimestral	1.230**	1.819	2.159	n.a	2.273	Seguimiento y Monitoreo
Número de manuales y reglamentos generados en las Fuerzas Militares	Trimestral	4	37	48	n.a	57	Seguimiento y Monitoreo
Número de manuales y reglamentos actualizados en las Fuerzas Militares	Trimestral	13	24	38	n.a	42	Seguimiento y Monitoreo

Meta 4. Fortalecer las capacidades científicas y tecnológicas buscando mejorar la independencia estratégica del Sector, teniendo en cuenta la proyección de las capacidades.

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Número de proyectos de CTel seleccionados por convocatoria	Trimestral	0	0	0	4	0	12
Número de Convenios de Cooperación en CTel	Trimestral	1	2	1	1	0	4
Porcentaje del valor offset obtenido en el proceso de negociación (dólares)	Trimestral	89%	53.219.978 / 68.331.066 (78%)	87%	92%	22.002.885 / 22.908.209 (96%)	92%
Número de radares producidos por CODALTEC cada año	Trimestral	0	0	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo
Número de vehículos no tripulados producidos por CIAC cada año	Trimestral	0	0	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo
Número de proyectos de CTel de COTECMAR, bajo del modelo de relación Universidad – Empresa – Estado	Anual	2	4	4	n.a	n.a	Seguimiento y Monitoreo
Número de productos nuevos diseñados por COTECMAR para el sector marítimo y fluvial de uso militar y uso de carácter social	Semestral	1	16	14	n.a	7	Seguimiento y Monitoreo



Meta 5. Incrementar el bienestar fortaleciendo las condiciones de Salud, Rehabilitación, Vivienda y Apoyo a la familia.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Porcentaje de implementación del proyecto de transformación del Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional (SSMP)	Trimestral	0%	40%	57%	100%	67%	100%
Establecimientos de Sanidad Militar del SSFM con la Historia Clínica Electrónica implementada (acumulado)	Trimestral	20 / 103 (19%)	20/103 (19%)	62 / 103 (60%)	103 / 103 (100%)	64 / 103 (62%)	103 / 103 (100%)
Unidades ejecutoras o sociedades del SSFM con la ERP implementada*	Trimestral	17 / 48 (35%)	25/48 (52%)	23 / 48 (48%)	48 / 48 (100%)	23 / 48 (48%)	48 / 48 (100%)
Porcentaje del plan de pagos realizado por parte del SSFM	Trimestral	0%	153.806/ 277.536 (55%)	211.354/ 277.536 (76%)	100%	211.354/ 277.536 (76%)	100%
Porcentaje del plan de pagos realizado por parte del subsistema de salud de la Policía Nacional	Trimestral	0%	56.013/ 105.721 (53%)	105.721 / 105.721 (100%)	100%	105.721 / 105.721 (100%)	100%
Nivel de satisfacción del cliente en el Hospital Militar	Trimestral	81%	88%	90%	90%	94%	90%

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Usuarios atendidos en el Centro de Rehabilitación Inclusiva -CRI	Trimestral	0	2.302	1.338	1.000	627	3.400
Usuarios del CRI con Plan Individual de Trabajo (PIT) finalizado.	Trimestral	0	190	404	600	302	1.200
Usuarios del CRI que finalizaron PIT presentados para vinculación laboral.	Trimestral	0	52	163	200	102	400
Usuarios del CRI que finalizaron el PIT con idea de negocio desarrollada o proyecto de vida alternativo (físico, cultural, educativo, entre otros.)	Trimestral	0	138	241	300	200	600
Soluciones de vivienda a través de CAJA HONOR	Trimestral	14.909	16.344	20.337	17.100	10.770	63.220
Realizar proyectos de mantenimiento estructural a las unidades de vivienda de acuerdo con el presupuesto asignado al ICFE	Trimestral	80	40	106	210	0	620



Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Becas para estudios de pregrado y formación para el trabajo otorgadas en el marco de la Ley 1699 de 2013 (personal pensionado por invalidez y sobrevivientes)	Trimestral	0	30	77	100	0	190
Beneficiarios de la Corporación Matamoros, vinculados laboralmente	Trimestral	46	27	43	110	15	336
Nuevas familias atendidas por los programas de Atención a la Familia	Trimestral	0	26.009	21.046	25.000	15.848	68.500
Beneficiarios con el portafolio de servicios ofrecidos por el Circulo de Suboficiales	Trimestral	42.882	58.358	53.242	26.250	16.418	121.632
Nivel de satisfacción del cliente en el Club Militar	Trimestral	78%	89%	94%	90%	79%	90%

Meta 6. Aumentar el número de usuarios de FONDETEC y habilitarlo en el marco la Justicia Transicional.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrie.
Beneficiarios atendidos por FONDETEC	Trimestral	663	926	1.524	1.500	1.639	1.500



Meta 7. Implementar mecanismos para la prevención del daño antijurídico y el fortalecimiento de la defensa judicial en aquellos temas de mayor trascendencia e impacto para el Sector Defensa.

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Expedir políticas de prevención del daño antijurídico en el Ministerio de Defensa Nacional, la Policía Nacional, CREMIL y CASUR formuladas bajo la metodología de la ANDJE	Trimestral	3	7	6	6	2	23
Expedir políticas de Defensa Judicial en el Ministerio de Defensa Nacional, la Policía Nacional, CREMIL y CASUR formuladas bajo la metodología de la ANDJE	Trimestral	10	7	5	6	4	29
Demandas notificadas contra el MDN	Mensual	4.506	3.727	4.030	n.a	3.222	Seguimiento y Monitoreo
Pretensiones de las Demandas notificadas contra el MDN	Mensual	\$4.2 billones	\$4.09 billones	\$2,14 billones	n.a	\$4,54 billones	Seguimiento y Monitoreo
Demandas notificadas contra la PONAL	Mensual	13.397	2.806	3.794	n.a	1.970	Seguimiento y Monitoreo
Pretensiones de las Demandas notificadas contra la PONAL	Mensual	\$16.08 billones	\$ 5.03 billones	\$3,46 billones	n.a	\$1,74 billones	Seguimiento y Monitoreo
Demandas notificadas contra CREMIL	Mensual	3.753	3.740	2.697	n.a	1.579	Seguimiento y Monitoreo
Demandas notificadas contra CASUR	Mensual	2.984	3.320	1.610	n.a	704	Seguimiento y Monitoreo

Meta 8. Mantener la legitimidad de la Fuerza Pública mediante el respeto por los Derechos Humanos y el cumplimiento de las normas del DIH.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado acumulado Junio 2018	Meta Cuatrienio
Porcentaje de unidades militares y policiales capacitadas extracurricularmente en materia de DDHH y DIH	Trimestral	n.d	67 / 673 (10%)	202 / 673 (30%)	269 / 673 (40%)	242 / 673 (36%)	269 / 673 (40%)
Expedición y/o actualización de Políticas y/o Directivas sectoriales que propendan por el respeto y garantía de los DDHH y la aplicación del DIH	Trimestral	0	1	1	1	2	4