



Bogotá, D.C.

21 ABR 2017

000020

Firma:

Hora: 9:15 AM



Doctora

ESMERALDA SARRIA VILLA

Secretaría General

Comisión Especial de Seguimiento al Proceso de Descentralización y Ordenamiento Territorial

Cámara de Representantes

Congreso de la República

Carrera 7 No. 8-68 Edificio Nuevo del Congreso, Oficina 228

Ciudad



ASUNTO: Respuesta a su oficio con Radicado No. 2017-409-0373592-2, citación 26 de abril de 2017, avances beneficios e impacto económico, social, ambiental de los proyectos de infraestructura.

Respetada doctora Sarria:

En atención al oficio del asunto, nos permitimos dar respuesta a la información solicitada:

1. Desde el punto de vista de la ANI; ¿la infraestructura vial, qué efectos tienen para el desarrollo y competitividad de las regiones o entidades territoriales?

El Gobierno de Colombia encabezado por el Sector Transporte decidió emprender el programa de la cuarta generación de concesiones con el objetivo fundamental de permitir al país desarrollarse aceleradamente y ser más competitivo para enfrentar los retos del comercio global, generando mayores empleos y entregando a los colombianos vías de primera calidad entre el 2015 y 2019.

Para lograr un crecimiento económico y desarrollo sostenible es imprescindible mejorar la infraestructura del país, pues estamos ubicados en el puesto 130 entre 148 países de acuerdo con los indicadores de competitividad y esta situación debe ser modificada.

Con la Cuarta Generación de Concesiones Colombia contará con cerca de 40 nuevas concesiones con las que se transformaran 8.000 km de vías, incluyendo la ampliación o el mejoramiento de 1.200 km actualmente concesionadas y que demandaran una inversión de más de 40 Billones de pesos beneficiando de manera directa a 24 departamentos y todos los colombianos.

Los beneficios de este programa de Asociación Público-Privada a largo plazo, son indiscutibles; reducción hasta en un 30 por ciento en tiempos de viaje y ahorro en costos de transporte hasta en un 20 por ciento, se generarán más de 180 mil empleos en la etapa de construcción en las

diferentes regiones del país y durante los primeros tres años de construcción de las vías, el efecto de la cuarta Generación de concesiones en el PIB será en promedio del 1,9% y durante los años de Operación y mantenimiento será del 1% aproximadamente.

2. ¿Cuál es la proyección de la ANI, desde el punto de vista de las políticas del Gobierno Nacional, frente a la infraestructura vial y transporte en el país? ¿Qué proyectos específicamente impactarán significativamente la competitividad y el desarrollo del país?

La Agencia Nacional de Infraestructura, de acuerdo con lo dispuesto en el Decreto 4165 de 2011, tiene por objeto planear, coordinar, estructurar, contratar, ejecutar, administrar y evaluar proyectos de concesiones y otras formas de Asociación Público Privada (APP), para el diseño, construcción, mantenimiento, operación, administración y/o explotación de la infraestructura pública de transporte en todos sus modos y de los servicios conexos o relacionados y el desarrollo de proyectos de asociación público privada para otro tipo de infraestructura pública cuando así lo determine expresamente el Gobierno Nacional respecto de infraestructuras semejantes a las enunciadas en este artículo, dentro del respeto a las normas que regulan la distribución de funciones y competencias y su asignación.

En tal sentido la ANI ha venido estructurando y desarrollando proyectos que buscan interconectar los principales centros de producción y de consumo con los países vecinos y los puertos tanto en el Atlántico con el Pacífico, con el objetivo de generar los medios necesarios para el tránsito de pasajeros y mercancías a nivel nacional mejorando las condiciones logísticas de las regiones y las entidades territoriales creando mejores condiciones de competitividad.

Los beneficios de estos proyectos se explicaron en la respuesta anterior y siempre tienen que ver con la disminución de los costos de transporte y el ahorro en los tiempos de viaje, además de generar un aporte importante en las condiciones de empleabilidad de las regiones, no solo en el trabajo en los proyectos sino en las economías de mercado que se generan alrededor de los corredores viales intervenidos.

Hasta la fecha se han adjudicado 31 proyectos que hacen parte de las Autopistas de la Cuarta Generación y cuyas inversiones asciende a sumas cercanas a los 40 billones de pesos en obras.

De igual manera la ANI ha seguido trabajando en el desarrollo de proyectos en los modos de transporte férreo, a través de la reactivación de los corredores existentes, el aeroportuario con la mejora de los aeropuertos entregados en concesión y en el modo portuario con el desarrollo de nuevos terminales marítimos que facilitan el comercio internacional.

3. ¿A nivel nacional qué departamentos registran mayores avances en materia de infraestructura vial y en temas de movilidad en el país?

Respecto de los proyectos a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura, los cinco departamentos que tienen la mayor cantidad de kilómetros concesionados son: Antioquia (1.689 Km), Cundinamarca (1.056 Km); Córdoba (617 Km), Bolívar (562 Km) y Tolima (547 Km).

A continuación, se presentan los proyectos de infraestructura de carreteras concesionada (de primera a cuarta generación), los departamentos donde se localizan y sus longitudes:

Concesión	Longitud Concesionada (km)	Departamento	Longitud estimada por departamento (km)
Bogotá - Siberia - La Punta - El Vino - Villeta	81.6	Cundinamarca	81.6
Santa Marta - Riohacha - Paraguachón	285.0	Guajira	213.0
		Magdalena	72.0
Bogotá - Villavicencio	85.6	Cundinamarca	70.5
		Meta	15.1
Cartagena-Barranquilla	93.0	Atlántico	48.0
		Bolívar	45.0
Desarrollo Vial del Norte de Bogotá - DEVINORTE	53.9	Cundinamarca	53.9
Fontibón Facatativá Los Alpes	38.4	Cundinamarca	38.4
Desarrollo Vial del Oriente de Medellín - DEVIMED	297.1	Antioquia	297.1
Armenia - Pereira - Manizales	189.0	Caldas	44.8
		Quindío	54.9
		Risaralda	63.6
		Valle del Cauca	25.7
Malla Vial del Valle y Cauca	263.7	Cauca	43.9
		Valle del Cauca	219.8
Briceño -Tunja - Sogamoso	206.0	Boyacá	139.6
		Cundinamarca	66.4
Pereira La Victoria	54.5	Risaralda	17.5
		Valle del Cauca	37.0

Concesión	Longitud Concesionada (km)	Departamento	Longitud estimada por departamento (km)
Cordoba - Sucre	177.1	Córdoba	103.0
		Sucre	74.2
Área Metropolitana de Cúcuta	76.4	Norte De Santander	76.4
Ruta Caribe	288.6	Atlántico	167.5
		Bolívar	121.1
Girardot - Ibagué - Cajamarca	146.1	Tolima	146.1
Ruta del Sol sector - 1	61.3	Cundinamarca	61.3
Ruta del Sol sector - 3	465.0	Bolívar	41.0
		Cesar	223.0
		Magdalena	201.0
Transversal de las Américas – 1	891.7	Antioquia	333.0
		Bolívar	155.0
		Cesar	18.5
		Córdoba	158.6
		Magdalena	117.5
		Sucre	109.2
		Autopista Conexión Pacífico 2	98.0
Girardot - Honda - Puerto Salgar	190.1	Cundinamarca	166.2
		Caldas	9.1
		Tolima	14.8
Autopista Conexión Pacífico 1	49.0	Antioquia	49.0
Cartagena Barranquilla 4G	146.6	Atlántico	97.4
		Bolívar	49.2
Autopista Conexión Pacífico 3	146.2	Antioquia	28.2
		Risaralda	9.6
		Caldas	108.4
Perimetral Oriente de Cundinamarca	153.9	Cundinamarca	153.9

Concesión	Longitud Concesionada (km)	Departamento	Longitud estimada por departamento (km)
Autopistas Conexión Norte: Remedios -Zaragoza - Caucasia 1	145.0	Antioquia	145.0
Magdalena II	144.0	Antioquia	128.2
		Santander	15.8
Loboguerrero - Mulaló	31.8	Valle del Cauca	31.8
Puerta de Hierro - Carreto - Palmar de Varela; Carreto - Cruz del Viso	196.2	Sucre	22.6
		Bolívar	121.2
		Atlántico	52.3
Transversal del Sisga	137.0	Cundinamarca	37.0
		Boyacá	86.0
		Casanare	14.0
Villavicencio -Yopal	262.2	Meta	57.4
		Cundinamarca	53.5
		Casanare	151.4
Santana - Mocoa - Neiva	447.0	Huila	265.7
		Cauca	76.8
		Putumayo	104.5
Santander de Quilichao – Popayan	76.0	Cauca	76.0
Autopistas al Mar 1: Túnel de Occidente - San Jerónimo – Santafé de Antioquia - Bolombolo	176.0	Antioquia	176.0

Concesión	Longitud Concesionada (km)	Departamento	Longitud estimada por departamento (km)
Bucaramanga - Barranca – Yondó	151.6	Antioquia	10.2
		Santander	141.4
Pasto - Rumichaca	80.0	Nariño	80.0
Autopistas al Mar 2	254.0	Antioquia	254.0
IP - Girardot - Ibagué - Cajamarca	35.1	Tolima	35.1
IP- Malla Vial del Meta	354.0	Meta	354.0
IP - Chirajara - Villavicencio	85.6	Cundinamarca	69.0
		Meta	16.6
IP - Cesar - Guajira	350.3	Cesar	214.5
		Guajira	135.8
IP - Cambao - Manizales	256.0	Caldas	20.0
		Tolima	236.0
IP - Neiva Espinal	193.0	Huila	78.4
		Tolima	114.6
IP - Antioquia - Bolívar	491.7	Antioquia	13.0
		Córdoba	355.5
		Sucre	93.6
		Bolívar	29.5
IP - Vía al Nus	157.4	Antioquia	157.4
IP - Vía al Puerto	113.0	Valle del Cauca	113.0
IP Accesos Norte	59.2	Cundinamarca	59.2
IP Tercer Carril	144.8	Cundinamarca	144.8
Bucaramanga - Pamplona	133.0	Santander	78.0
		Norte De Santander	55.0

4. ¿Se ha proyectado realizar o desarrollar por parte del Gobierno Nacional, nuevos proyectos viales que generen mayor impacto económico en las regiones más pobres del país?

El Gobierno Nacional ha venido desarrollando el Plan Maestro de Transporte Intermodal “para organizar en forma eficiente y estratégica el crecimiento del país, a través de una red de infraestructura que logre conectar a las ciudades, las regiones, las fronteras y los puertos, priorizando los proyectos que mayor impacto tendrán para la economía nacional”.

En este contexto la ANI continuará desarrollando su objeto con miras a promover más y mayor infraestructura que beneficie al país.

5. ¿En cuánto a los proyectos de vías de cuarta generación (4G) en la actualidad cuáles evidencian mayores avances y retrasos a nivel regiones del país? ¿Cuál es el estado actual de avances? ¿cuáles son las fechas estimadas para terminación de obras?

La región que representa mayor avance es la Andina con diecisiete (17) proyectos en etapa de construcción (cinco (5) de ellos comparten ejecución con otras regiones), seguida por la región Caribe con tres (3) proyectos en etapa de construcción, en las regiones de la Orinoquía, Amazonía y Pacífica se presenta un menor avance ya que los proyectos iniciaron etapa de construcción entre 2016 y 2017 y otros se encuentran en etapa de pre-construcción.

A continuación, se relacionan los proyectos de cuarta generación adjudicados hasta la fecha, los departamentos donde se ubican, la región, el avance general del proyecto (corte febrero de 2017) y la fecha estimada de terminación de obra (según aplique):

Concesión	Departamento	Región	Avance general del Proyecto (corte febrero de 2017)	Fecha estimada terminación fase de construcción
Autopista Conexión Pacífico 2	Antioquia	Andina	15,9%	octubre de 2020
Girardot - Honda - Puerto Salgar	Cundinamarca	Andina	13,6%	octubre de 2018
	Caldas			
	Tolima			
Autopista Conexión Pacífico 1: Ancón Sur - Camilo Cé - Bolombolo	Antioquia	Andina	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de obra
Cartagena Barranquilla 4G	Atlántico	Caribe	23,6%	octubre de 2018
	Bolívar			
Autopista Conexión Pacífico 3	Antioquia	Andina	12,0%	octubre de 2020
	Risaralda			
	Caldas			

Concesión	Departamento	Región	Avance general del Proyecto (corte febrero de 2017)	Fecha estimada terminación fase de construcción
Perimetral Oriente de Cundinamarca	Cundinamarca	Andina	10,3%	diciembre de 2018
Autopistas Conexión Norte	Antioquia	Andina	1,2%	enero de 2021
Magdalena II	Antioquia	Andina	1,4%	marzo de 2021
	Santander			
Loboguerrero - Mulaló	Valle del Cauca	Pacífica	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de obra
Puerta de Hierro - Carreto - Palmar de Varela; Carreto - Cruz del Viso	Sucre	Caribe	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de obra
	Bolívar			
	Atlántico			
Transversal del Sisga	Cundinamarca	Andina	1,1%	octubre de 2019
	Boyacá			
	Casanare	Orinoquía		
Villavicencio -Yopal	Meta	Orinoquía	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
	Cundinamarca	Andina		
	Casanare	Orinoquía		
Santana - Mocoa - Neiva	Huila	Andina	0,57%	septiembre de 2019
	Cauca	Pacífica		
	Putumayo	Amazonía		
Santander de Quilichao - Popayán	Cauca	Pacífica	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
Autopistas al Mar 1	Antioquia	Andina	0,05%	octubre de 2021
Bucaramanga - Barranca - Yondó	Antioquia	Andina	0,25%	noviembre de 2020
	Santander			
Pasto - Rumichaca	Nariño	Pacífica	0,00%	febrero de 2021
Autopistas al Mar 2	Antioquia	Andina	0,03%	diciembre de 2021
IP - Girardot - Ibagué - Cajamarca	Tolima	Andina	10,0%	abril de 2024
IP- Malla Vial del Meta	Meta	Orinoquía	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
IP - Chirajara - Villavicencio	Cundinamarca	Andina	1,2%	septiembre de 2021
	Meta	Orinoquía		
IP - Cesar - Guajira	Cesar	Caribe	8,0%	julio de 2019
	Guajira			
IP - Cambao - Manizales	Caldas	Andina		

Concesión	Departamento	Región	Avance general del Proyecto (corte febrero de 2017)	Fecha estimada terminación fase de construcción
	Tolima		No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
IP - Neiva Espinal	Huila	Andina	1,2%	julio de 2020
	Tolima			
IP - Antioquia - Bolívar	Antioquia	Andina	1,0%	marzo de 2021
	Córdoba	Caribe		
	Sucre			
	Bolívar			
IP - Vía al Nus	Antioquia	Andina	0,0%	julio de 2021
IP - Vía al Puerto	Valle del Cauca	Pacífica	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
IP Accesos Norte	Cundinamarca	Andina	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
IP Tercer Carril	Cundinamarca	Andina	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
Bucaramanga - Pamplona	Santander	Andina	No aplica, fase pre-construcción	Sujeto a suscripción acta de inicio de construcción
	Norte De Santander			

6. ¿Cuál es el estado actual de las vías y puentes que fueron afectados por la ola invernal del año 2016?, y que planes a nivel preventivo se han desarrollado para evitar el aislamiento nivel regiones por cierre de vías que son de vital importancia para la economía del país, como resultado del fenómeno invernal que actualmente afronta el país?

En relación con el estado de las vías y puentes afectados por la temporada de lluvias 2016-2017 se informa que la ANI adelantó las siguientes acciones en aras de garantizar la transitabilidad en las vías:

- Existe un plan de contingencia y emergencia por concesión en el cual se describe los procedimientos a adelantar por cada concesionario tanto en medidas de prevención, mitigación y activación de protocolos de emergencia, se incluye adicionalmente la identificación de puntos vulnerables y la maquinaria disponible en caso de presentarse una emergencia.
- Se realizó un inventario de puentes mediante la metodología de SIPUCOL (Sistema de Administración de Puentes de Colombia), que consiste en realizar un diagnóstico de los

componentes del puente, relacionado con aspectos como: Tipo de daño, descripción del daño, posibles causas del daño, nivel de severidad, medición de la intervención recomendada. La escala es cualitativa y es la metodología utilizada por el Instituto Nacional de Vías. Dicho diagnóstico permitió definir los puentes que se encuentran en estado crítico sobre los cuales se están realizando acciones preventivas o correctivas conforme a cada contrato de concesión.

- De otro lado conforme al Contrato Parte General de los contratos de Concesión de 4G le corresponde a cada concesionario en la etapa de preconstrucción “realizar el estudio del corredor del proyectos en los aspectos asociados a los componentes de medio físico (destacándose entre otros aspectos los geológicos, geomorfológicos, agrológicos, hidrometeorológicos, hidrológicos, hidráulicos, y geotécnicos, entre otros), con el propósito de determinar en el corredor los sitios críticos o zonas vulnerables que ameritan la instrumentalización y monitoreo de tales puntos y/o zonas. Como resultado de lo anterior, elaborar un programa de monitoreo y seguimiento de los sitios críticos” de acuerdo con el numeral 4.2 literal (bb); los cuales se están cumpliendo conforme a la etapa en la que se encuentra cada concesión y buscando recoger dichas recomendaciones en la etapa de construcción, buscando reducir la vulnerabilidad del corredor.

7. ¿Qué mecanismos o estrategias ha considerado la ANI desarrollar conjuntamente con el Ministerio de Transporte, para mejoramiento y modernización de la infraestructura vial del país?

Por favor remitirse a la respuesta número 4.

8. ¿Cuál es el estado actual de ejecución de los proyectos de las nuevas concesiones viales - 4G, frente al caso Odebrecht?

Actualmente los proyectos de concesión vial de 4G no presentan afectaciones directas en su ejecución por el caso Odebrecht. Algunos Concesionarios de los proyectos de 4G han manifestado que para el cierre financiero han encontrado mayores exigencias por parte del Sector Bancario.

9. ¿En materia ferroviaria, qué tipo de proyectos e inversiones en cabeza de la ANI, adelanta el Gobierno Nacional para recuperación y modernización de las vías férreas que hoy existen?

La Agencia Nacional de infraestructura realiza inversiones sobre la red férrea nacional a través de dos (2) contratos de concesión (red férrea del Atlántico y red férrea del Pacífico) y dos (2) de obra pública (Bogotá – Belencito (Boyacá); y La Dorada (Caldas) – Chiriguaná (Cesar).

Los contratos de concesión, se encuentran en estado de operación y explotación y las inversiones son realizadas por los privados concesionarios.

El contrato de la red férrea del Atlántico tiene por objeto “otorgar en concesión para su construcción, rehabilitación - reconstrucción, conservación, operación y explotación, la infraestructura de transporte férreo de la red del Atlántico, para la prestación del servicio de transporte ferroviario de carga” línea férrea que se extiende entre Chiriguaná (Cesar) y Santa Marta (Magdalena); actualmente las inversiones más significativas que se desarrollan en este proyecto son: a) la segunda línea férrea entre Chiriguaná (Cesar) y los puertos de Ciénaga (Magdalena), con un avance del 86.79% a febrero de 2017; b) la implementación del sistema de control activo de trenes más moderno disponible en el mercado, conocido como ITCS (por su nombre en inglés: Incremental Train Control System) el cual permite la operación de más trenes sobre la misma férrea al mismo tiempo, en condiciones de fiabilidad y seguridad.

El contrato de la red férrea del Pacífico tiene por objeto “la rehabilitación, conservación, operación y explotación de la infraestructura de transporte férreo de la Red del Pacífico: Buenaventura - La Felisa y el ramal Zarzal – La Tebaida – Prominex”. La cesión del derecho de paso de un tramo de la línea de la ciudad de Cali.

A través de los dos (2) contratos de obra pública se ha logrado la recuperación y mantenimiento de 875 km de líneas férreas en los tramos La Dorada (Caldas) – Chiriguaná (Cesar) y Bogotá – Belencito (Boyacá) con una inversión aprox. de 266 mil millones de pesos. Actualmente se adelanta una nueva licitación para continuar con el mantenimiento de dichos tramos.

Finalmente, en la ANI se están tramitando 4 iniciativas privadas de proyectos ferroviarios cuyos estudios de pre-factibilidad ya fueron aprobados y se continúa con el proceso de evaluación.

10. ¿Cuál es el balance actual de las obras adelantadas dentro del proceso de transformación de infraestructura de los Aeropuertos que a nivel nacional adelanta el Gobierno Nacional?

Conforme al Decreto 4165 de 2011, la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI asumió las funciones relacionadas con la estructuración y gestión contractual de los proyectos aeroportuarios bajo la modalidad de concesión, funciones que eran ejecutadas previamente por la AEROCIVIL.

Las obras de modernización, ampliación y construcción de Aeropuertos Concesionados que actualmente viene ejecutando la Agencia Nacional de Infraestructura ascienden a una inversión de 2.5 billones de pesos y su balance actual es el siguiente:

CONCESIÓN	AEROPUERTO	CIUDAD	Inversión Total
OPAIN	ElDorado	Bogotá	\$ 920.093
CODAD	ElDorado - Pista	Bogotá	\$ 134.028
SACSA	Rafael Nuñez	Cartagena	\$ 13.324
AEROCALI	Alfonso Bonilla Aragon	Cali	\$ 196.341
CENTRO NORTE	Jose Maria Cordova	Rionegro	\$ 353.998
	Olaya Herrera	Medellín	\$ 22.152
	Antonio Roldan Betancourt	Carepa	\$ 13.598
	Los Garzones	Monteria	\$ 54.272
NORORIENTE	Las Brujas	Corozal	\$ 34.675
	El Caraño	Quibdó	\$ 181.821
	Alfonso Lopez Pumarejo	Valledupar	\$ 5.106
	Simon Bolivar	Santa Marta	\$ 112.927
	Palonegro	Bucaramanga	\$ 24.767
BARRANQUILLA	Almirante Padilla	Riohacha	\$ 2.003
	Camilo Daza	Cucuta	\$ 35.504
	Yariguies	Barrancabermeja	\$ 2.159
	Ernesto Cortisozz	Barranquilla	\$ 364.171
Total Inversión Programada (miles de millones)			\$ 2.470.939

Aeropuertos con Obras Terminadas:

- El Dorado (primera etapa).
- Rafael Núñez de Cartagena (primera etapa).
- Palonegro (que sirve a la ciudad de Bucaramanga) en su primera etapa.
- Camilo Daza de Cúcuta.
- Olaya Herrera de Medellín.
- Antonio Roldán Betancourt de Carepa.
- Los Garzones de Montería.
- Las Brujas de Corozal.
- El Caraño de Quibdó en lo relacionado con la pavimentación de pista.
- Alfonso López Pumarejo de Valledupar.
- Almirante Padilla de Riohacha
- Yariguíes de Barrancabermeja
- Pavimentación de pista, terminal aviación interejecutiva y taller de mantenimiento y obras de modernización de la primera etapa del Aeropuerto José María Córdova de Rionegro
- Alfonso Bonilla Aragón de Palmira en lo relacionado a la ampliación del terminal internacional, plataforma, accesos y urbanismo.

Aeropuertos con Obras en ejecución y finalizan en la actual vigencia:

- Muelle nacional e internacional y calles de salidas rápidas del Aeropuerto de El Dorado
- Obras de ampliación del Aeropuerto Palonegro que sirve a la ciudad de Bucaramanga
- Terminal nacional e Internacional y módulos de conexión del Aeropuerto Jose Maria Córdova de Rionegro.
- Centro de Servicios del Aeropuerto El Caraño de Quibdó
- Alfonso Bonilla Aragón de Palmira en lo relacionado a la ampliación del terminal nacional, y obras de certificación.

Aeropuertos con Obras en ejecución y finalizan en 2018:

- Obras complementarias de los muelles norte y sur del Aeropuerto de El Dorado
- Terminal de carga del Aeropuerto Jose Maria Córdova de Rionegro
- Aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta
- Aeropuerto Camilo Daza de Cúcuta
- Aeropuerto Ernesto Cortissoz de Barranquilla en su primera etapa que involucra pista y ampliación de terminal

Cordialmente,

**LUIS FERNANDO ANDRADE MORENO**

Presidente

Proyectó: Carlos Augusto Arboleda Arjona – Experto 7 – VGC
Edgardo Garciaherreros Barrera – Contratista – VGC
María Teresa Páez Díaz – Gestor G.I.T Planeación

Revisó: Camilo Mendoza Rozo – Asesor Presidencia 

Rad. Padre: 2017-409-037359-2
GADF-F-012